



Rediseño de la distribución interna de una cámara de congelación de una empacadora de camarón y pescado.

OPORTUNIDAD

Reducir tiempos de picking y costos de preparación de ordenes por el rediseño de la distribución interna de una cámara de congelación.



TIEMPO DE PICKING

26:45:39



COSTOS

\$131.864,01

OBJETIVO GENERAL

Rediseñar la distribución interna de la cámara de congelación de una empresa empacadora de camarón y pescado mediante segmentación de productos para reducir los tiempos de picking



ESPECIFICACIONES TÉCNICAS

Tiempo de localización

Tiempo de preparación

Temperatura

PROPUESTA

- PROPOSTAS
- 1

Situación actual en la cámara

Posición aleatoria: Almacén caótico, sin clasificación ABC.
- 2

Reubicación de productos por demanda e índice de rotación.

Posición fija: Alto índice de rotación y demanda.

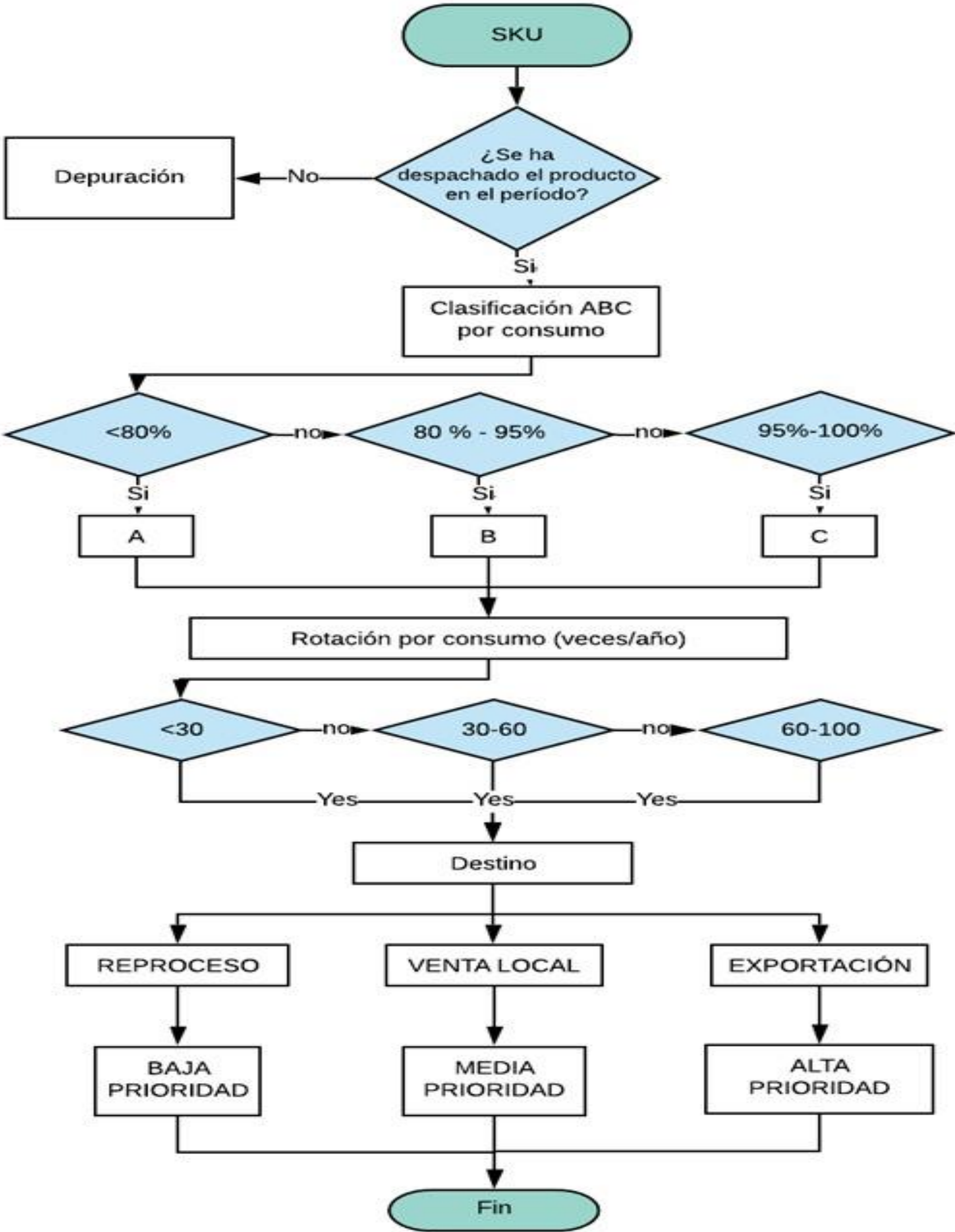
Posición variable: Índice de rotación medio y baja demanda.
- 3

Reubicación de productos por niveles

Posición variable: Alto índice de rotación, demanda cerca de la salida y cercana al piso.
- 4

Reubicación de productos ubicación fija según destino

Posición fija: Según destino



Características de diseño				
Opción	Tipo de almacenamiento	ABC	Rotación	Destino
1	FIJO-VARIABLE	X	X	X
2	VARIABLE	X		

RESULTADOS

El diseño de ubicación propuesto posee un almacenamiento combinado: fijo y variable

Tipo	Índice de Rotación		
	0-30	30-60	60-100
A	20	20	14
B	29	20	8
C	104	7	3



CANTIDAD DE ITEMS POR PRIORIDAD



CONCLUSIONES

ECONÓMICO



- 76.259,01 \$/año
- Reducción de costos de picking al 57,83 %

SOCIAL



- 4,5 devoluciones/mes
- Reducción de devolución de órdenes al 75%.

AMBIENTAL



- 409,4 toneladas CO2/año
- Reducción de producción de CO2 al 6,82 %