

Reducción del costo de la diferencia de inventario en materias primas y líquidos en el área de producción para una empresa de producción de alimentos balanceados

PROBLEMA

La diferencia en el costo de materia prima y líquidos entre el inventario del sistema y el inventario físico de un área de producción de una empresa de alimentos balanceados durante el periodo de agosto de 2020 a febrero fue de \$34.935,42 y \$19.439,29 respectivamente, por ende la empresa requiere reducirlo a \$18.352,68 y \$2.446,71 respectivamente



VARIABLE DE RESPUESTA



OBJETIVO GENERAL

Reducir el coste mensual en la diferencia absoluta del inventario de materias primas en el área de producción en un 47,47% y reducir el coste mensual en la diferencia absoluta del inventario de líquidos en un 87,57% con respecto a sus medias.

POSIBLES CAUSAS



La medición del inventario de materias primas en las tolvas no es precisa



4

Materia prima almacenada en varios lugares sin control

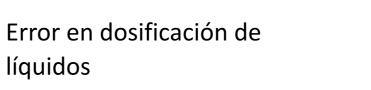


3

Densidades incorrectas de las materias primas en kardex



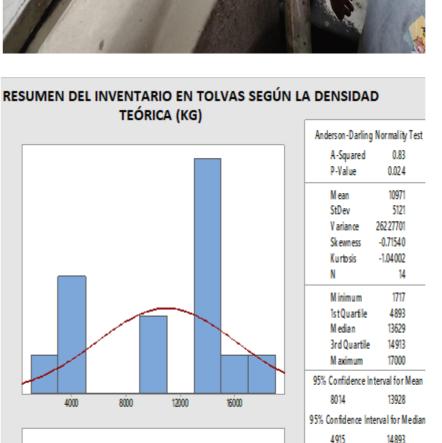
Error de transferencia de materia prima





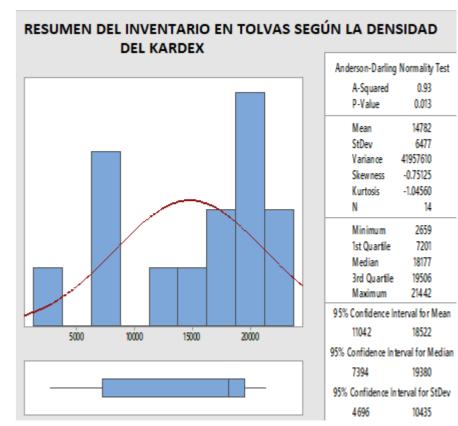
Mediciones no precisas del inventario de líquidos de los depósitos



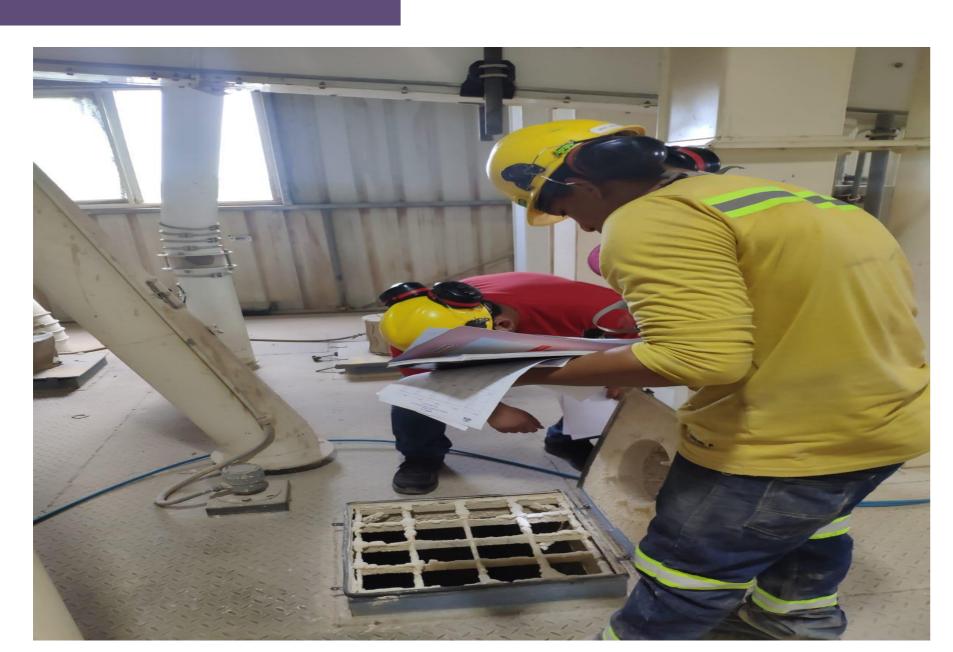


95% Confidence Interval for StDev





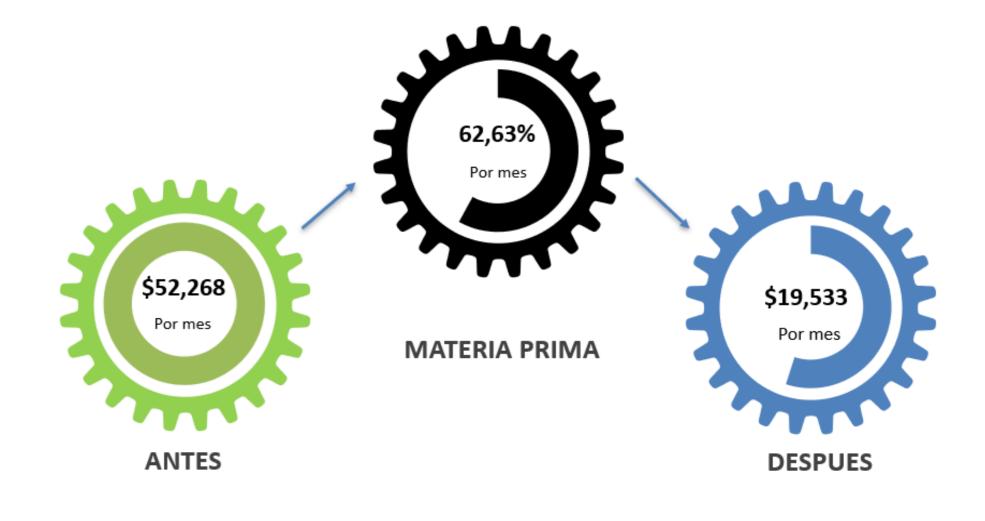
RESULTADOS

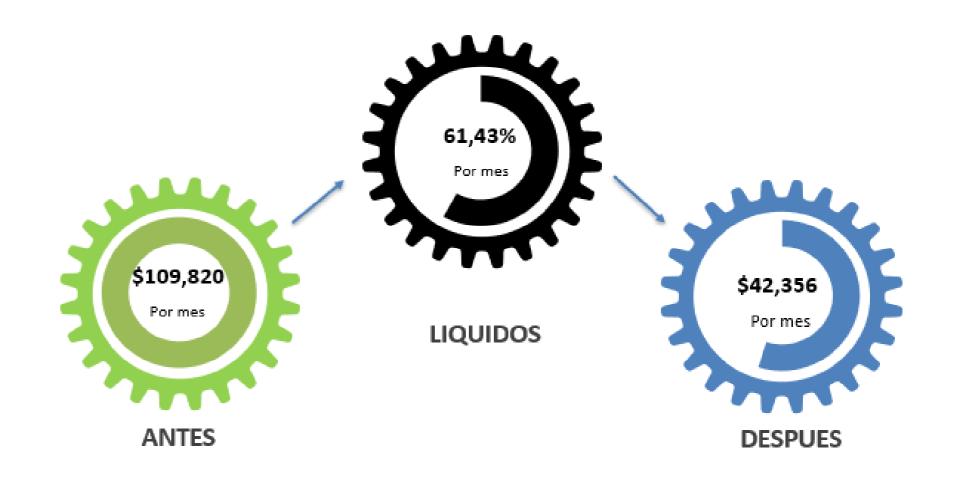




CONCLUSIONES

- Reducción del 42,46% de materia prima al mes
- Se ha establecido un nuevo método de actualización de las densidades de las materias primas.
- Reducción del 61,63% de los líquidos al mes.
- Se ha establecido un nuevo método complementario en la medición de las existencias de líquidos





RECOMENDACIONES

- Seguir correctamente la descripción de la gestión del inventario en las tolvas.
- Implantar una báscula en la línea de producción 3-8 para obtener una mayor precisión en los valores dosificados...