

REDUCCIÓN DEL TIEMPO DE ENTREGA DE MUEBLES DE OFICINA EN UNA MICROEMPRESA

PROBLEMA

Los últimos meses la microempresa, dedicada a la fabricación de escritorios metálicos para oficina, ha tenido largos tiempos de entrega, el tiempo promedio actual de entrega es de 6,3 días por escritorio. Se espera que el tiempo medio de entrega sea de 4,3 días por escritorio.

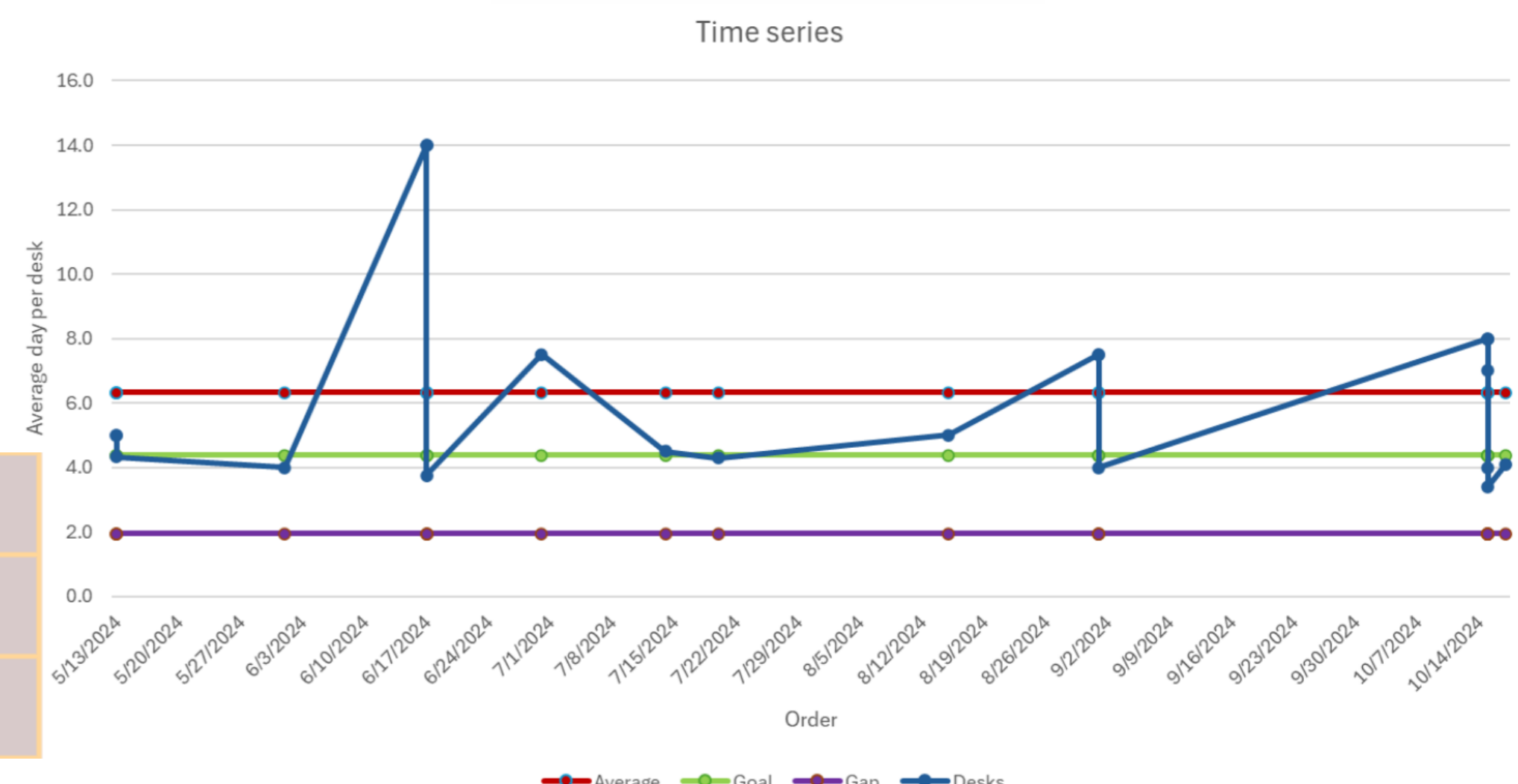
Tiempo de entrega (días)

Instante en el que el cliente hace el pedido
– Instante en el que se cumple con el pedido

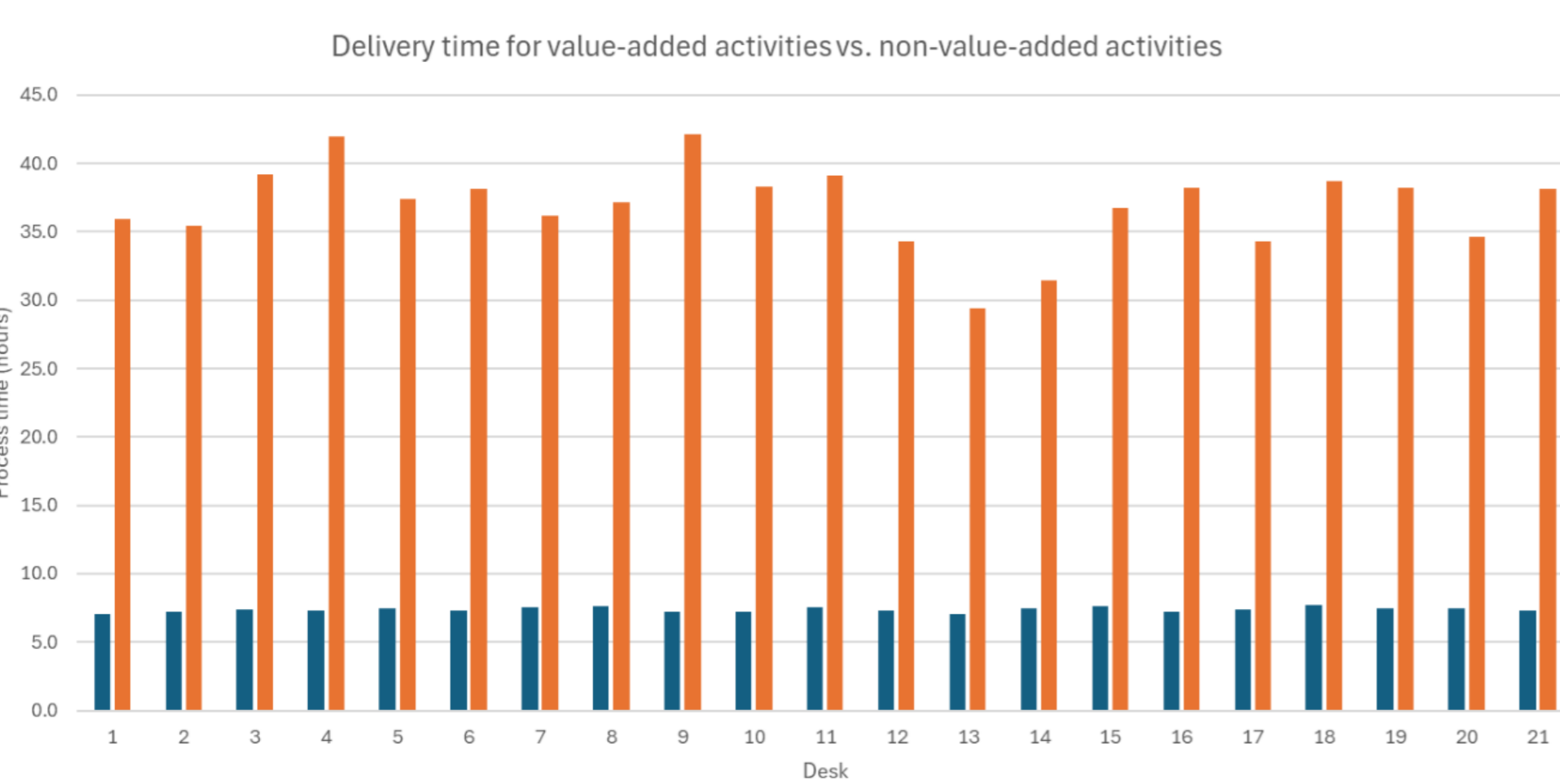
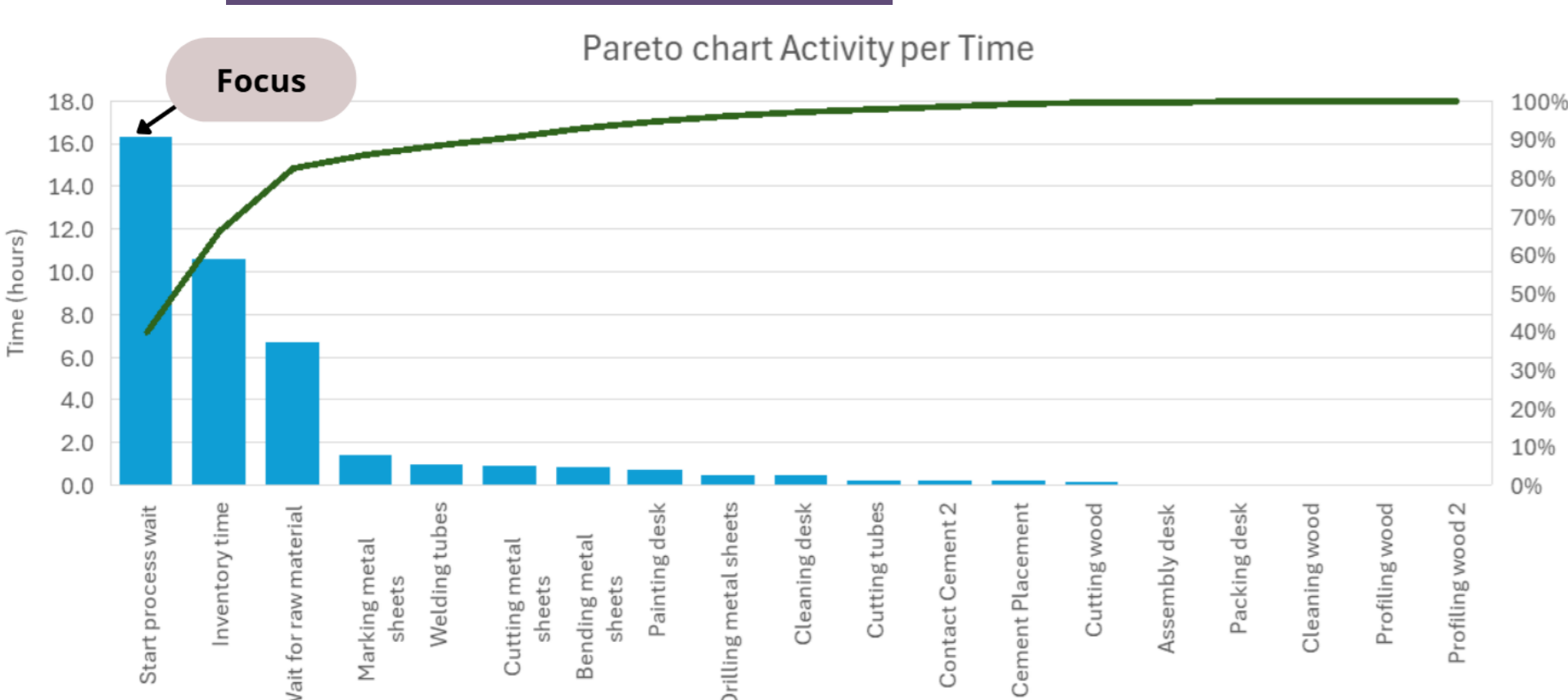
Gap	2 días
Promedio	6.3 días/escr
Ojetivo	4.3 días/escr

OBJETIVO GENERAL

Reducir el tiempo de entrega de un promedio de 6,3 días por escritorio a 4,3 días por escritorio en un plazo 4 meses.



PROPUESTA



Enfoque: El tiempo medio de recepción de materia prima y tiempo medio de inicio de la producción de escritorio

Causas

Ineficiencia en el uso de maquinaria adicional de doblado y perforado.

La demanda de trabajo supera la capacidad del equipo actual.

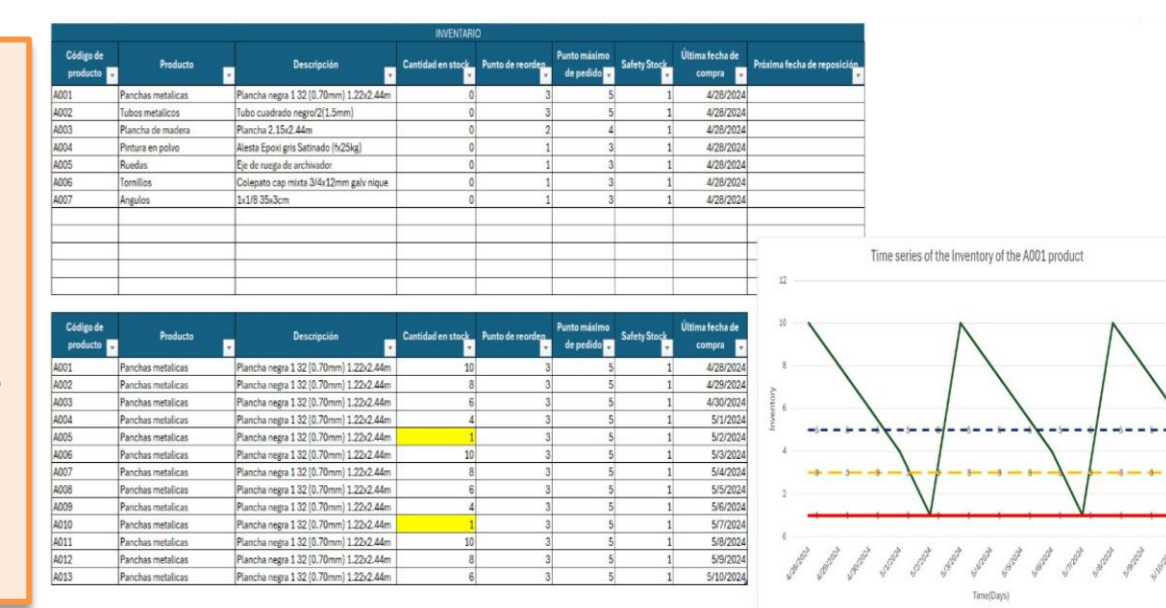
Los materiales no se piden a tiempo

Mejoras Implementadas

Implementación de máquinas inactivas

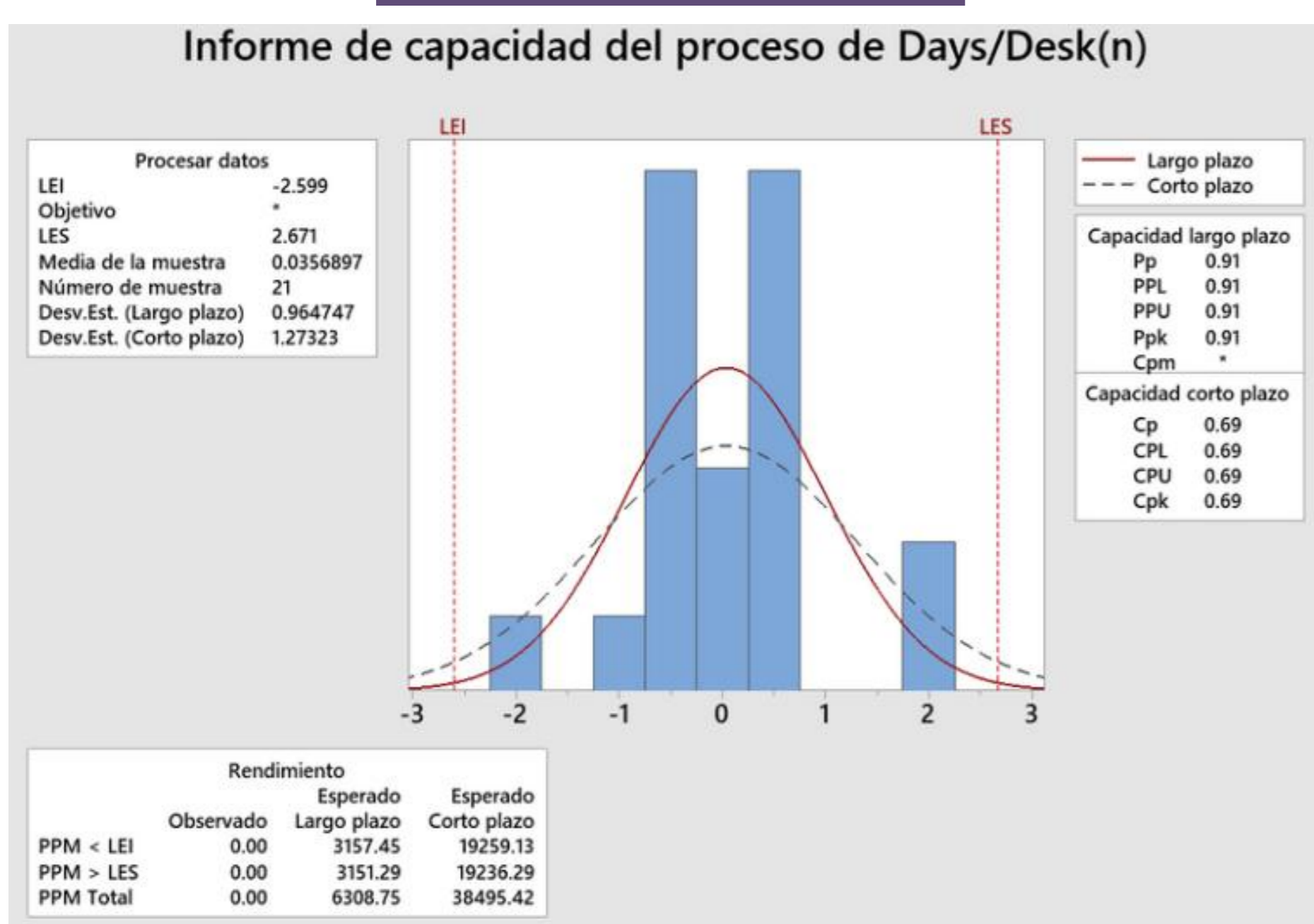
Contratación de nuevo personal.

Implementación de un modelo de inventario de revisión periódica.

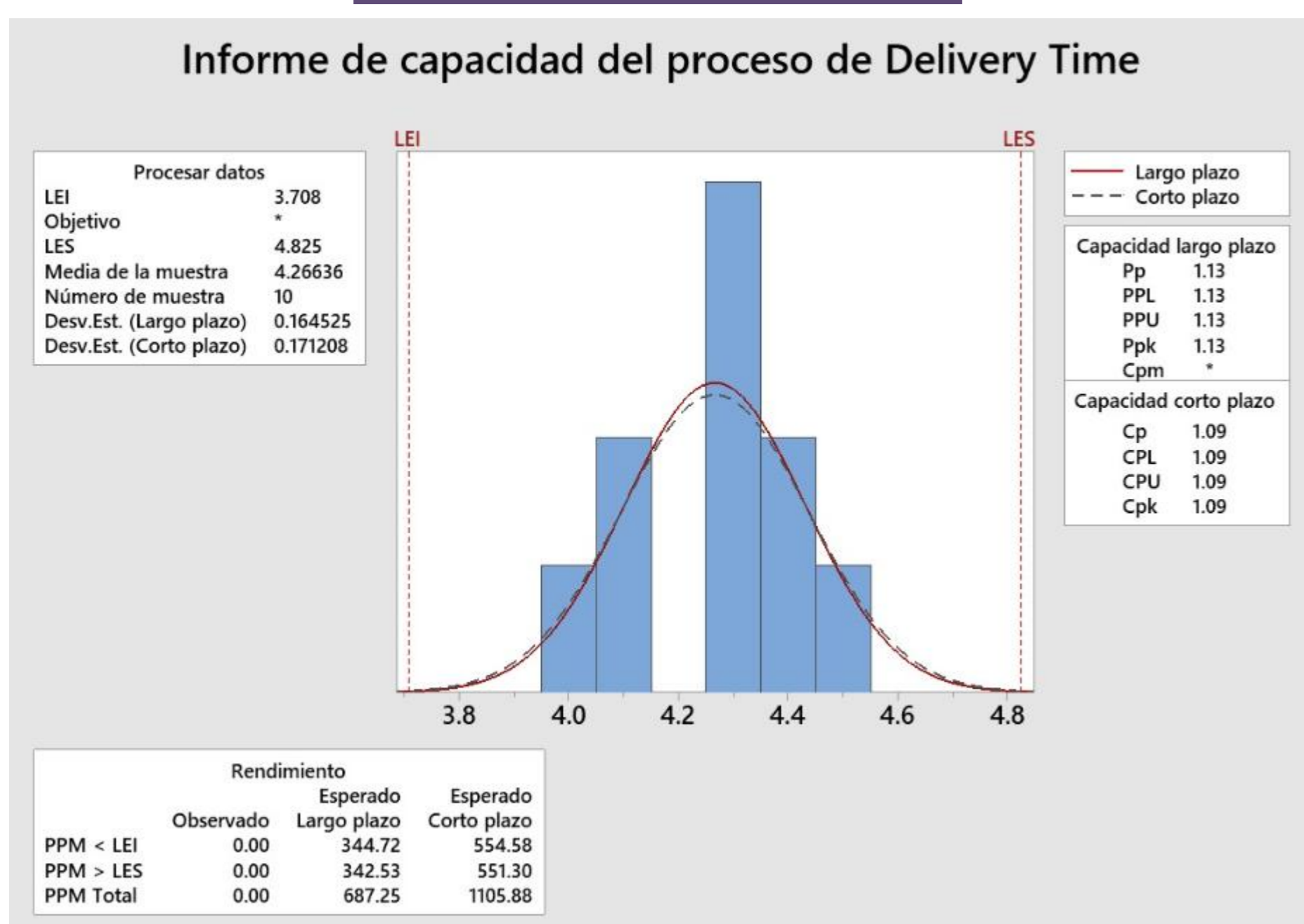


RESULTADOS

Situación antes



Situación después



Triple Bottom Line

- Económico:** Aumenta la utilidad mensual en \$2,712.40 a través de una mayor capacidad de producción.
- Ambiental:** Optimiza el uso de recursos al reducir el tiempo de inactividad en el proceso de producción.
- Social:** Crea una nueva oportunidad de trabajo, mejorando los medios de vida de los trabajadores.

CONCLUSIONES

- Al implementar un modelo de inventario de revisión periódica y mantener un stock de seguridad, se garantiza un flujo constante de materiales, reduciendo los tiempos de reposición y mejorando la eficiencia en la producción.
- Al utilizar máquinas inactivas de manera más efectiva y contar con personal adicional, se maximiza la capacidad de producción, permitiendo cumplir con los plazos establecidos y mejorar la calidad y eficiencia del proceso.
- En conjunto, estas soluciones ayudarán a alcanzar el objetivo de reducir el tiempo de entrega de 6.3 a 4.3 días por escritorio en un plazo de 4 meses.