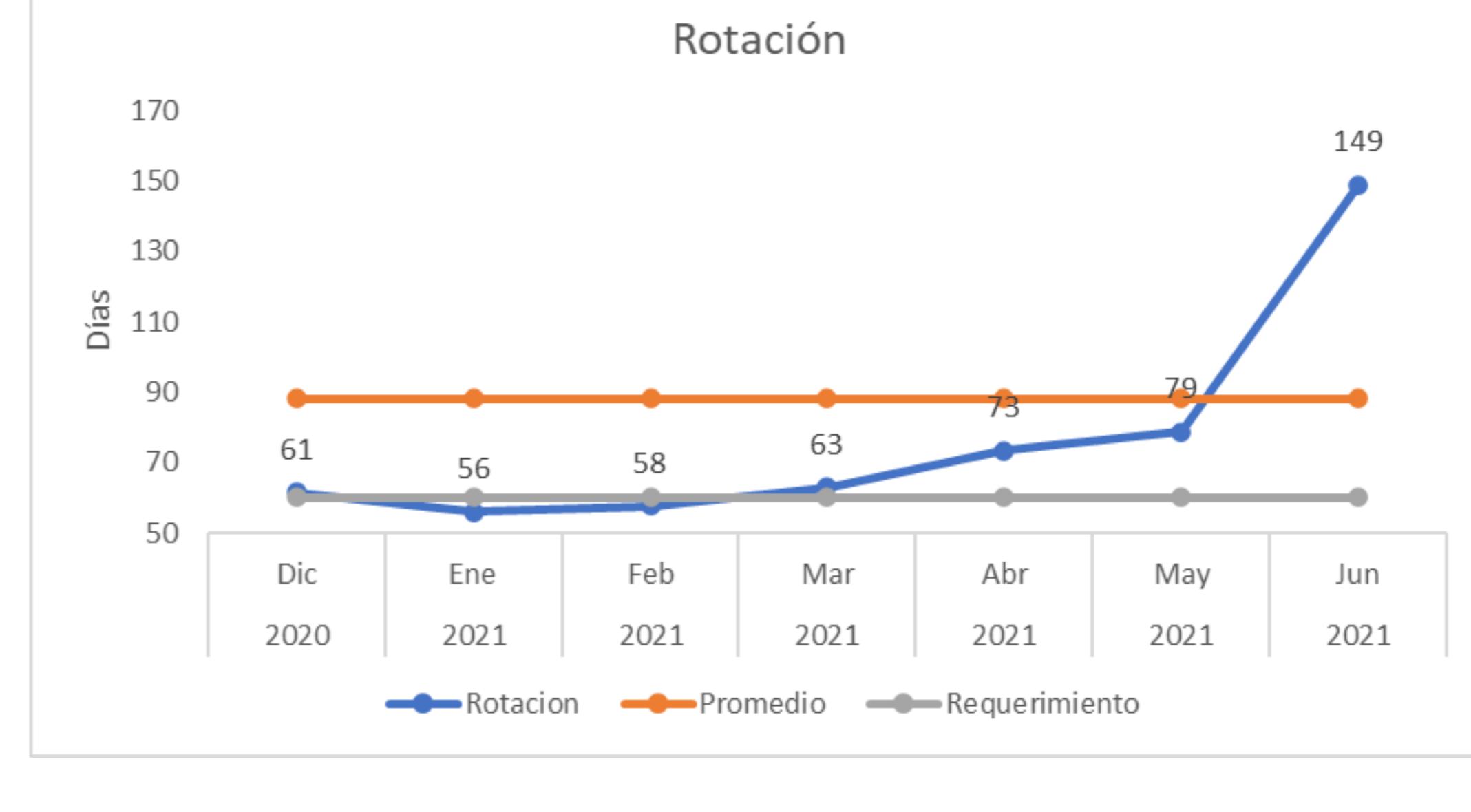


Reducción del exceso de inventario de productos agroquímicos en la bodega de la sucursal de Catamayo

PROBLEMA

Los días de rotación promedio de los productos agroquímicos en la sucursal de Catamayo de una empresa dedicada a la venta y suministro de productos relacionados a la salud agrícola, biológica y humana han sido de 88 días a partir de diciembre del 2020 a junio del 2021 de acuerdo con la información histórica de la compañía, cuando lo esperado es de 60 días.

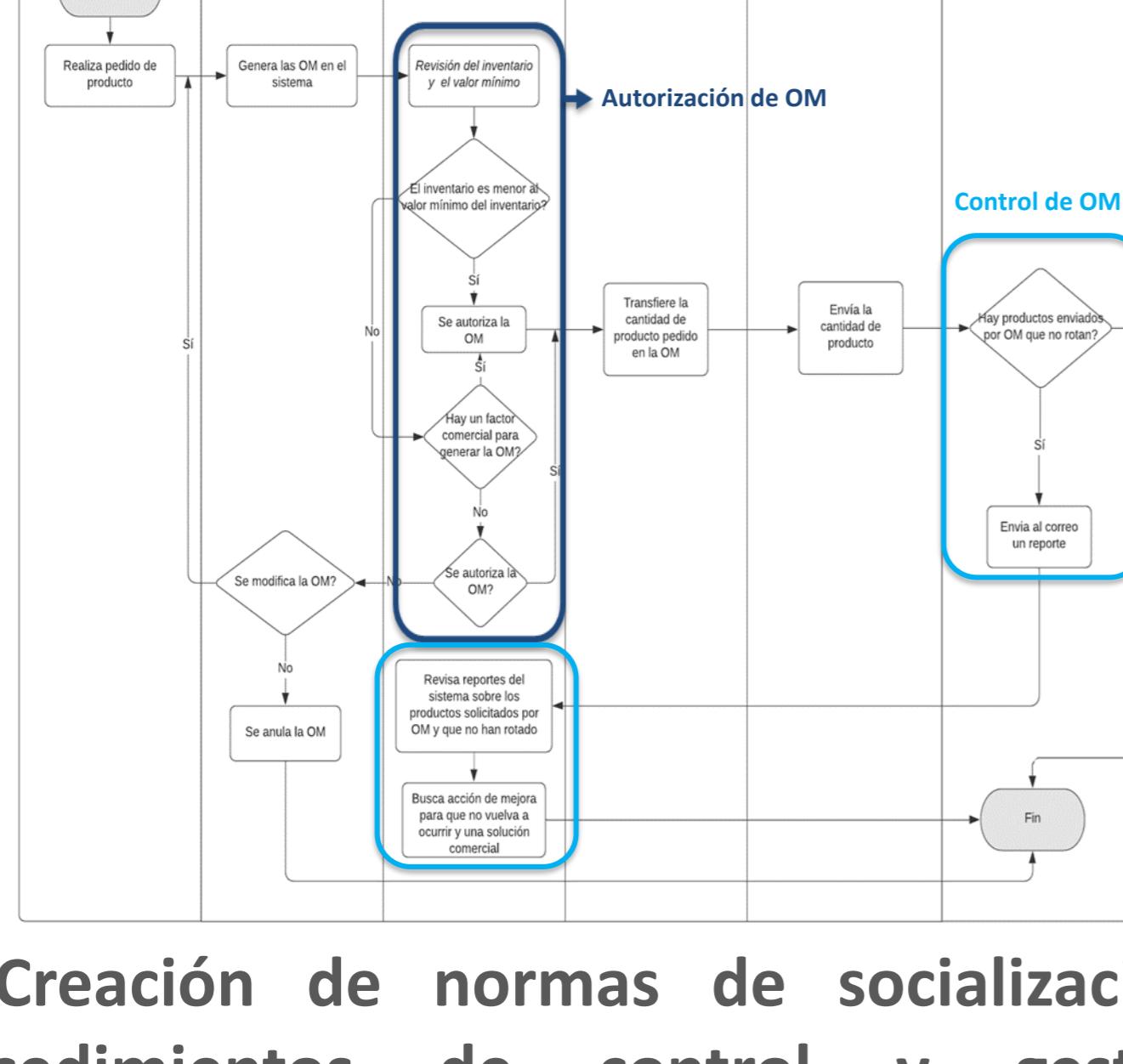


OBJETIVO GENERAL

Reducir el promedio de los días de rotación de los productos agroquímicos en 10 días (35% del GAP) en el periodo de octubre 2021 a enero 2022 en la bodega de la sucursal de Catamayo.

PROUESTA

A: Creación del proceso para la autorización y control de las OM.



C: Creación de normas de socialización procedimientos de control y gestión de inventario.

En las normas de socialización se tratan puntos como:

- Mantener reuniones periódicas
- Alinear la proyección de la demanda
- Acciones de mejora
- Recomendaciones

RESULTADOS



B: Diseño de formato para control de inventario en la bodega con valores máximos y mínimos.

Ejemplo producto 1:

Producto	Descripción	Costo	Lead time max	0.2 meses	Rotación anual
22360045	ERON-1LTS	\$ 9.81	Lead time min	0.1 meses	187.41 días
			Lead time final meses	0.2 meses	
			Lead time final días	0.2 días	

Ejemplo producto 2:

Fecha	Inventario inicial	Reabastecimiento (Simulación)	Inventario + Reabastecimiento	Inventario + Reabastecimiento + OM	Demandas surcursales	Inventario o final	Procedido de demanda	Cantidad sobrante	Min	Max	Pto de recordar	Cant de OM pedid	Transferencias	Días de rotación	Porcentaje de producto enviado por OM	Necesidad de OM	Ventas perdidas	Indicadores
nov-21	81	-	81	81	81	81	-	-	8	1	-	-	-	484	0%	-	660	
dic-21	81	-	81	81	5	76	4	73	1	8	1	-	-	236	0%	-	541	
ene-22	76	-	76	76	9	73	4	72	1	8	1	-	-	203	0%	-	522	
feb-22	73	-	73	73	2	72	4	68	2	72	1	-	-	174	0%	-	502	
mar-22	68	-	68	68	2	66	2	4,90	64	0	4	-	-	146	0%	-	392	
abr-22	66	-	66	66	2	64	5	4,90	56	1	10	1	-	4	0%	-	302	
may-22	54	-	54	54	2	52	4	43	2	23	2	-	-	64	0%	-	222	
jun-22	56	-	56	56	11	45	13	3,19	31	3	25	3	-	360	0%	-	610	
jul-22	45	-	45	45	14	31	10	26	2	19	2	-	-	236	0%	-	541	
ago-22	31	-	31	31	3	25	7	17	5	21	2	-	-	203	0%	-	522	
sep-22	26	-	26	26	9	17	11	11,11	5	21	2	-	-	146	0%	-	392	
oct-22	17	-	17	21	12	9	11	8,50	-	2	21	2	-	4	0%	-	302	
nov-22	9	-	9	9	3	9	6,50	-	2	3	2	-	-	64	0%	-	222	

Además maneja controles visuales de los indicadores:

PRODUCTO	Código: 22010014	CURACRON-1/4 LTS	INDICADORES
nov-22	357	557	
dic-22	357	557	
ene-22	730	825	
feb-22	825	771	
mar-22	771	771	
abr-22	708	718	
may-22	841	841	
jun-22	841	841	
jul-22	888	888	
ago-22	1,062	1,062	
sep-22	945	945	
oct-22	945	945	
nov-22	1,003	1,003	
diciembre-22	1,013	2,058	
2022	1,013	2,058	
septiembre-22	949	1,763	
2022	949	1,763	

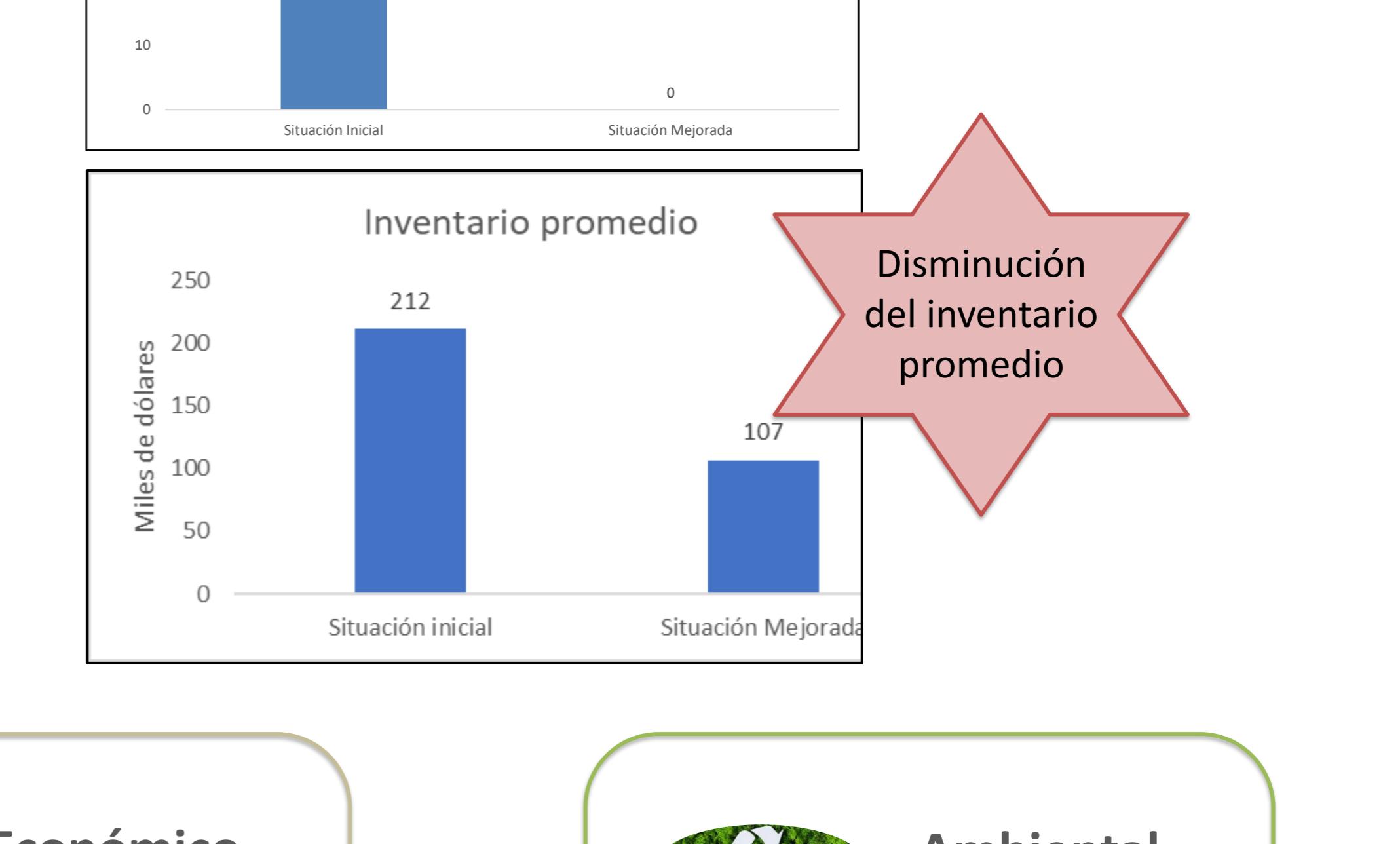
Además maneja controles visuales de los indicadores:

Año	mes	desde	hasta	indicadores
2022	sep	<1/11/2021		
	oct			

Descripción	Valores
Sum of Ventas perdidas	0
Sum of Porcentaje de producto	0%
Sum of Necesidad de OM	0

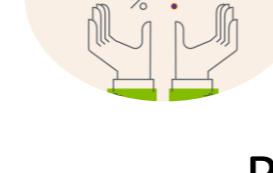
Ventas Perdidas (OM)	% de productos enviados por OM	Necesidad de OM
0	0%	0
0	0%	0
0	0%	0

RESULTS



Social

Mejora de la comunicación entre los departamentos de planificación y comercial.



Económico

Reducción de \$105,798.07 en el inventario promedio.



Ambiental

Reducción del CO2 generados a partir del envío de la cantidad adecuada de productos a la bodega de la sucursal.

CONCLUSIONES

- Al controlar las OM y alinearlas a la política que se requiere manejar, la rotación se logra disminuir (63 días).
- Al alinear la demanda con el departamento comercial se evita tener ventas perdidas, pues ya se consideran factores comerciales que antes no se consideraban.
- Al manejar un inventario adecuado el costo del inventario promedio que se maneja en la bodega disminuye (\$105,798.07).