

Incrementar el Nivel de Producción en la Línea de Semi-Sólidos en una Empresa del Sector Farmacéutico

PROBLEMA

La empresa requiere aumentar la producción semanal de 2 a 3 lotes, para satisfacer la demanda en temporada alta. Porque actualmente pueden producir 18000 tubos de crema y cuando la demanda aumente necesitarán producir al menos 27000 tubos de cremas semanales.

OBJETIVO GENERAL

Reducción del tiempo promedio de producción de un lote en la línea de semi-sólidos en aproximadamente 2:24:00 horas para el mes de enero del 2023

Y =

Número de Lotes Semanales

MEJORAS

#	POTENTIAL CAUSES	ROOT CAUSES
4	La placa de nivel giratoria de la máquina de llenado para tubos de crema de 20 gr no es correcta.	El alto y el agujero del nivel giratorio de la envasadora en algunas piezas son diferentes.
5	Los tubos de crema no se sellan correctamente las mordazas se aflojan durante el envasado	Los resortes para aplicar la prensa en las mordazas las algunos están dañados..
6	La tolva de la máquina envasadora se desplaza durante el llenado manual.	Utilizar una escalera en mal estado. La máquina envasadora tiene ruedas y se desliza durante el llenado.
12	Problemas de colisión cuando los tubos de crema se acumulan	Es el único operador disponible.
13	El operario realiza movimientos innecesarios al traer los contenedores y separadores para los tubos de crema	El operador no dispone del número de bandejas y separadores necesarios para el lote.
14	Las gavetas llenas de tubos de crema de 20 gr hacen imposible su traslado a la zona de cuarentena	Debido al peso de la gaveta, no se puede mover más de un gaveta a la vez
3	Llenado manual de materia prima al principio de cada producción	No hay forma de saber cuándo la máquina "MARMITA" dispone de los litros necesarios por lote.. No hay llenado automático

SOLUCIONES

