

Mejora de la productividad en el proceso de cristalería de una biofábrica

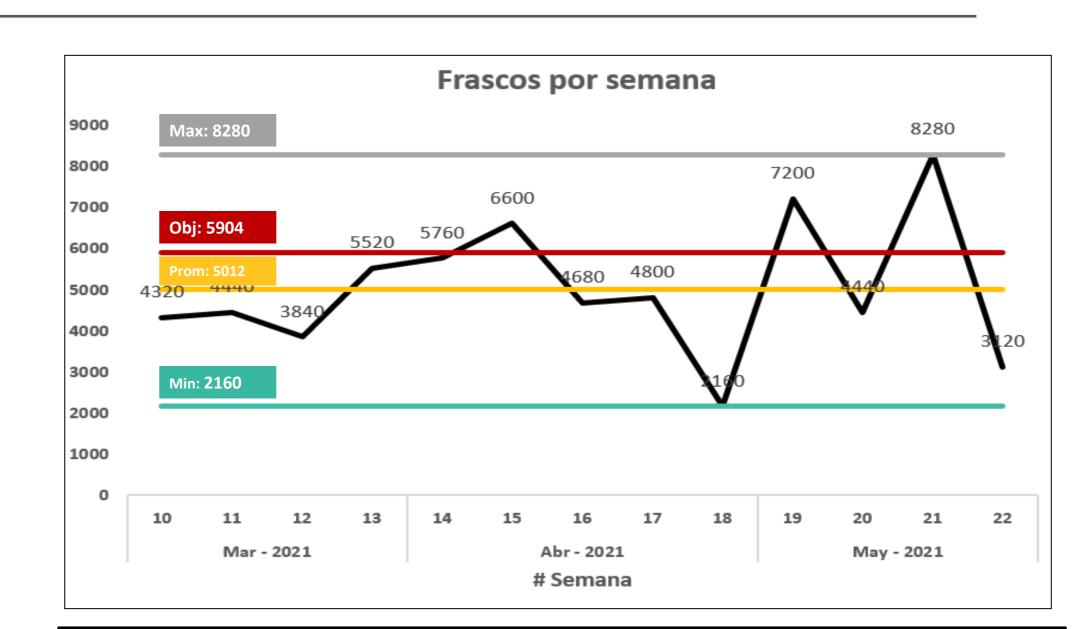
DEFINICIÓN

PROBLEMA

productividad de frascos (frascos/hora) no es adecuada, en el área de cristalería en una empresa de biotecnología en Guayaquil, de marzo a mayo de 2021. El promedio de frascos por semana es de 5012, esto es un 18% por debajo del requerimiento. El requerimiento de frascos cada semana es de 5904.

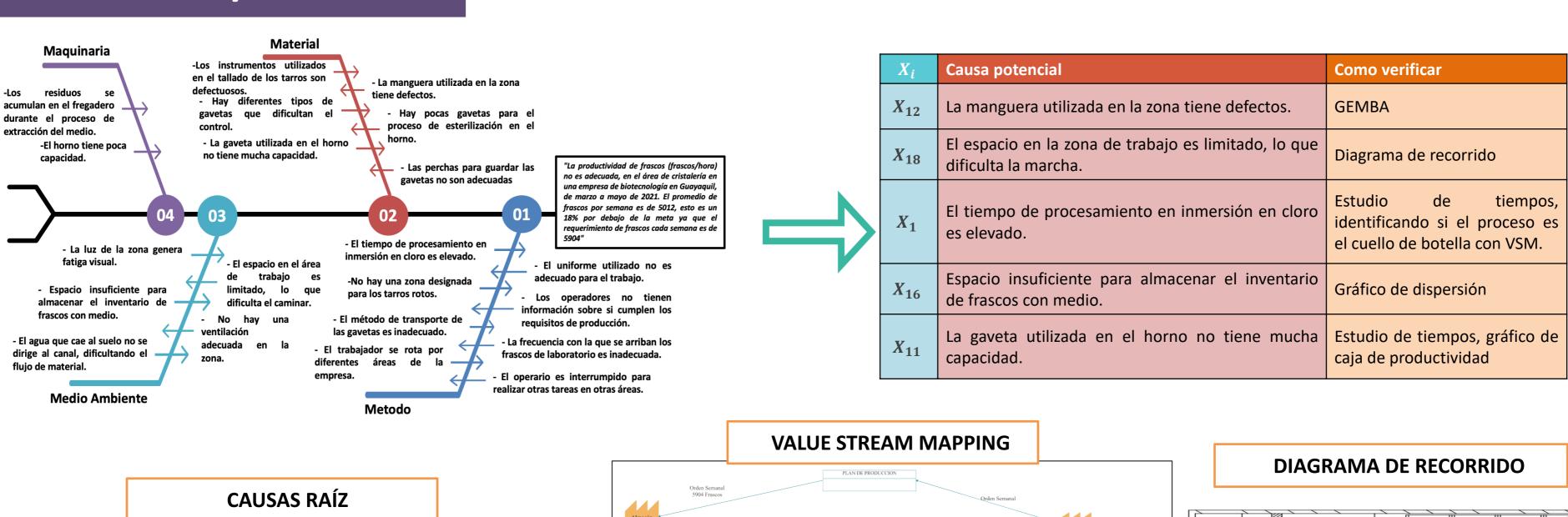
OBJETIVO GENERAL

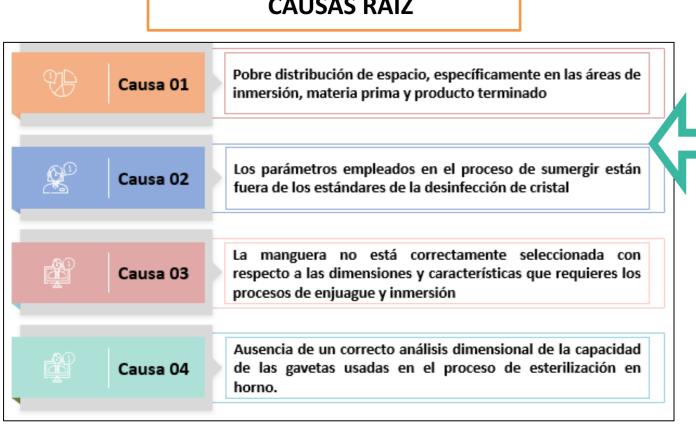
Incrementar la productividad en el área de cristalería en un 4% en 4 meses, gestionando efectivamente el inventario y estandarizando el proceso, para obtener una mejora en la productividad en la cantidad de frascos lavados.

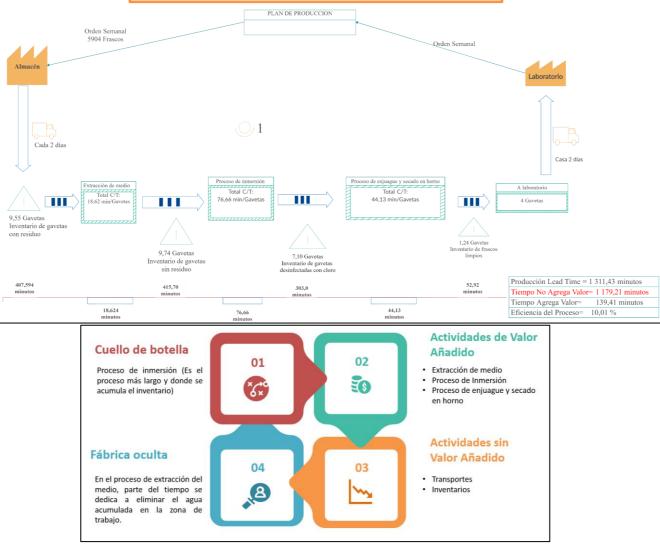


Variable de respuesta: Cantidad de producto procesado por semana (Frascos/Semana).

MEDICIÓN / ANÁLISIS







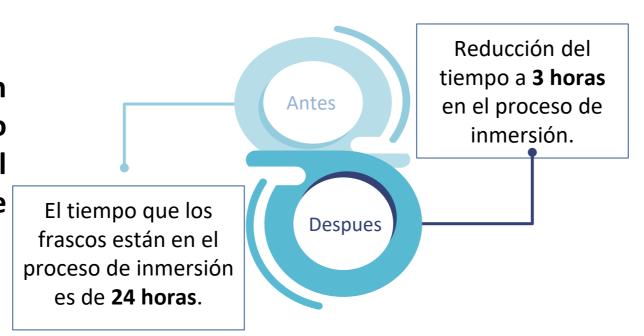


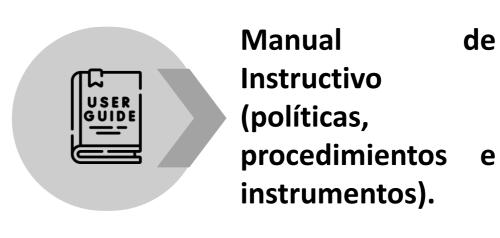
de

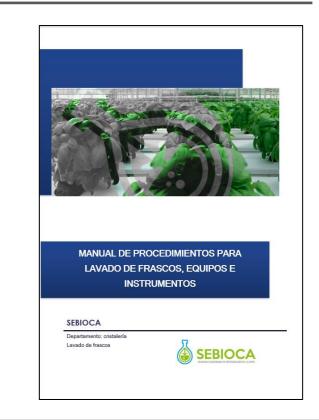
MEJORA

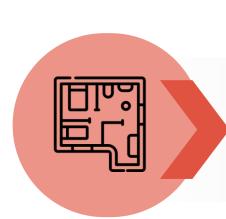


Establecer un tiempo nuevo estándar el en de proceso inmersión.

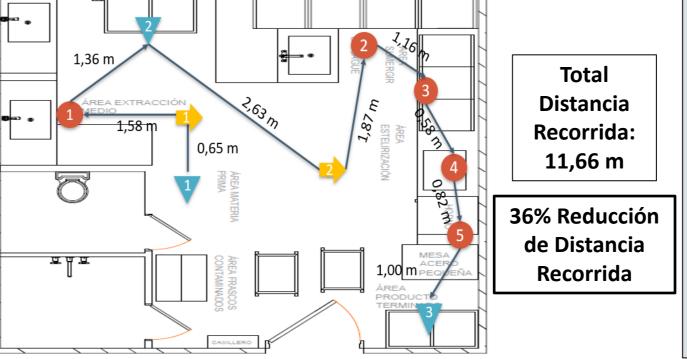


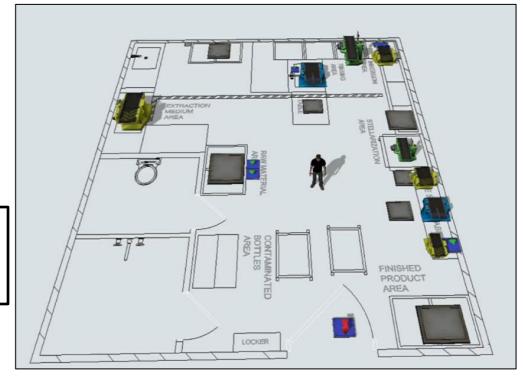




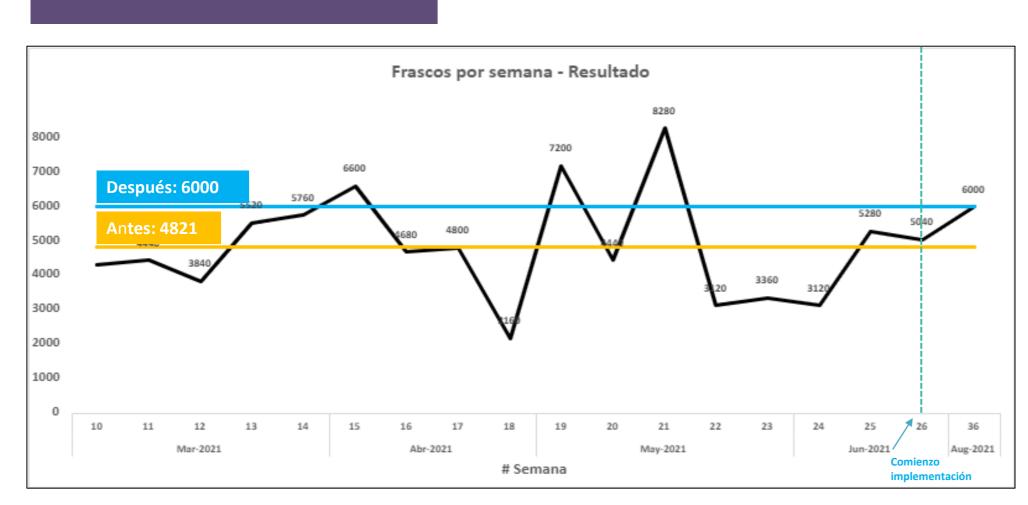


Rediseño de la distribución en el área de cristalería y adquisición de implementos.





RESULTADOS



Productividad: Transporte: Reducción del 36% de la distancia recorrida **Beneficio:** Aumento del Recurso hídrico: beneficio semanal Ahorro de un 56% en 6.690 dólares. de agua cada semana

CONCLUSIONES

- El proceso de inmersión en cloro era el cuello de botella del sistema. Al reducir el tiempo del cuello de botella en un 79%, la productividad aumentó considerablemente.
- Se pudo estandarizar el proceso, se creó un flujo continuo de producción, lo que condujo a una reducción de las ineficiencias que causaban reducciones en la productividad.

RECOMENDACIONES

- La actualización diaria de los indicadores permitirá tomar medidas inmediatas solucionar para problemas que puedan surgir.
- Considerar la aplicación de nuevas tecnologías para la desinfección de botellas.
- Los datos recogidos y los indicadores establecidos se utilizarán para nuevos proyectos dentro de la empresa.