

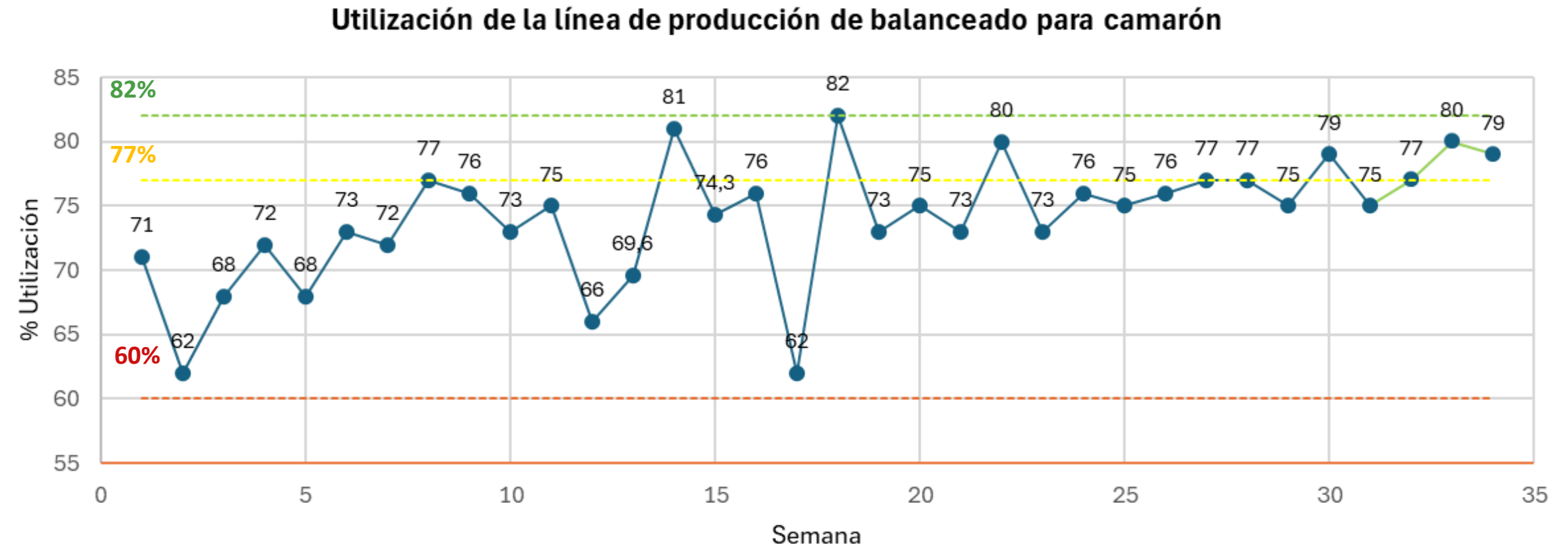
Incremento de la utilización de la línea de producción de balanceado para acuicultura.

PROBLEMA

La línea automática de producción de alimentos para acuicultura muestra una baja utilización, con un promedio del 72%, que está por debajo del estándar corporativo del 77%.

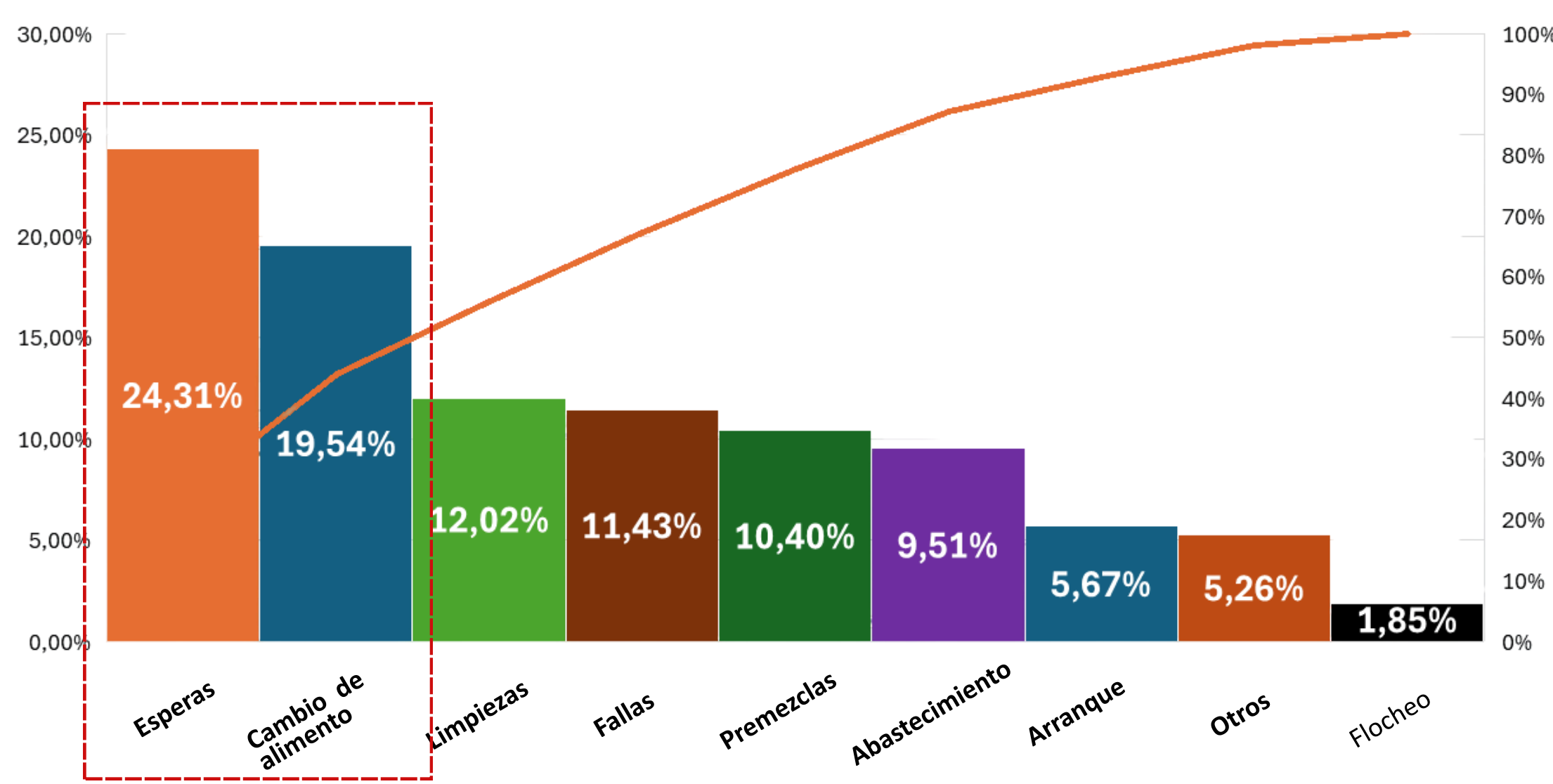
OBJETIVO GENERAL

Aumentar el % de utilización de la línea de producción de alimentos para acuicultura del 72% al 77% en cinco meses (octubre de 2025-febrero de 2026).

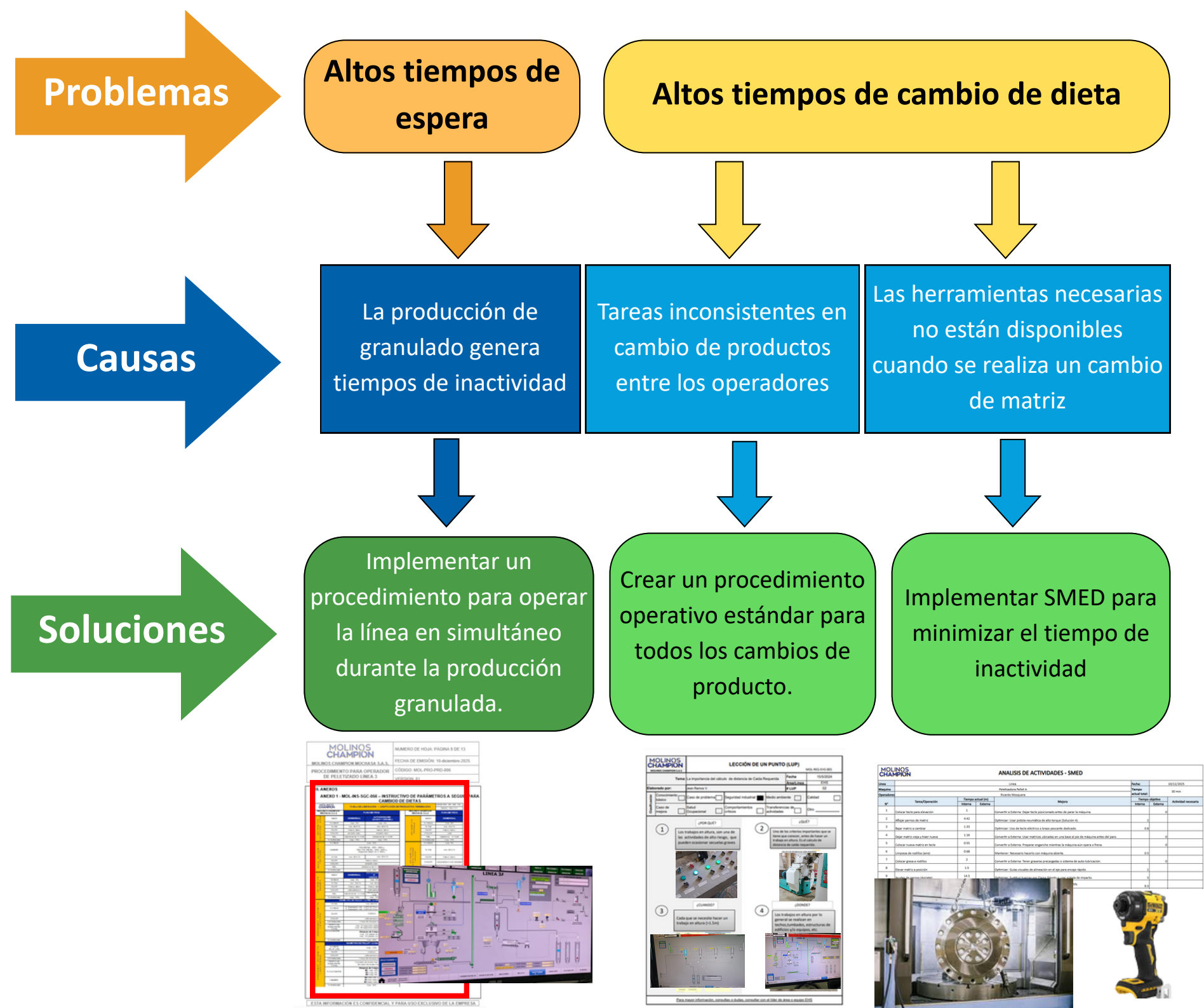


$$Disponibilidad = \frac{\text{Tiempo planificado} - \text{Paros no programados}}{\text{Tiempo planificado}}$$

PROPUESTA



El enfoque está dado en los problemas de altas esperas y fallas por averías, debido a que son los que mayor impactan en la disponibilidad de la línea de congelado.

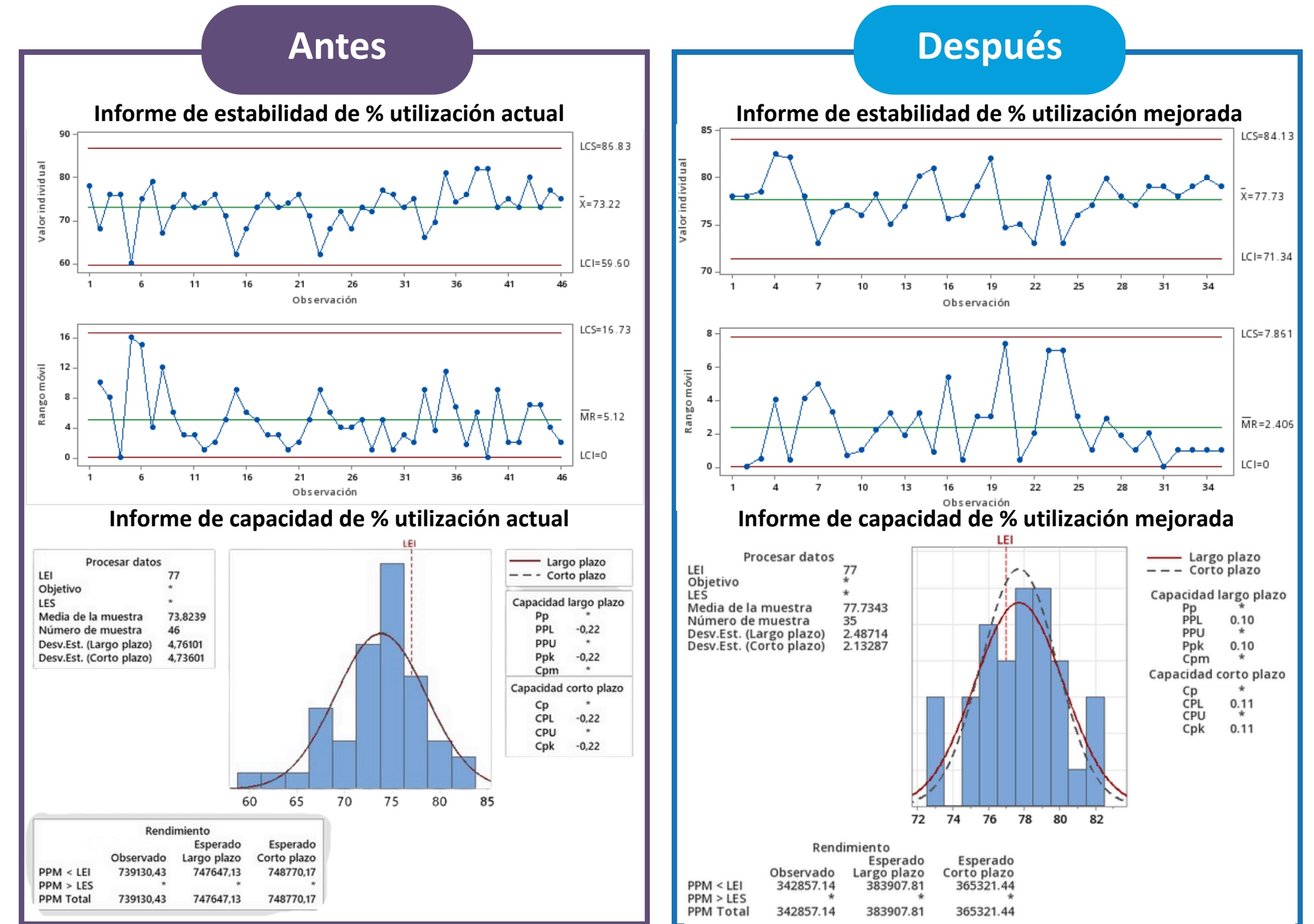


RESULTADOS

3,9
En escala del 1-5 en satisfacción laboral

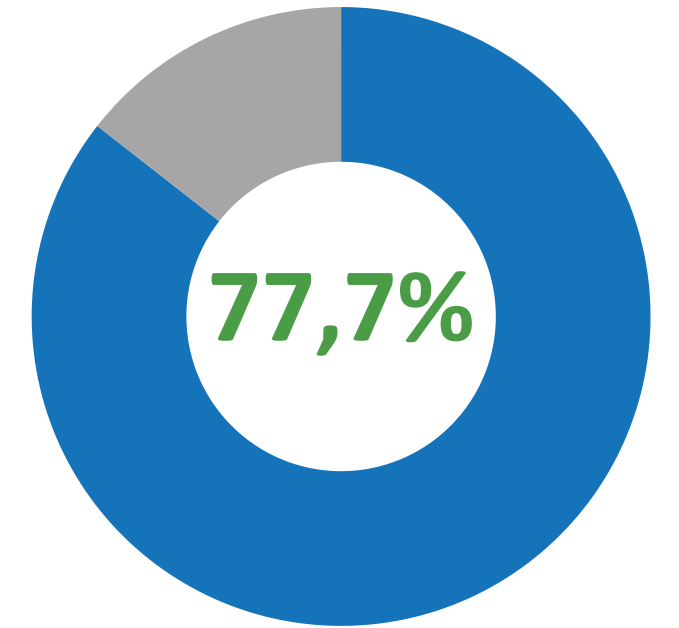
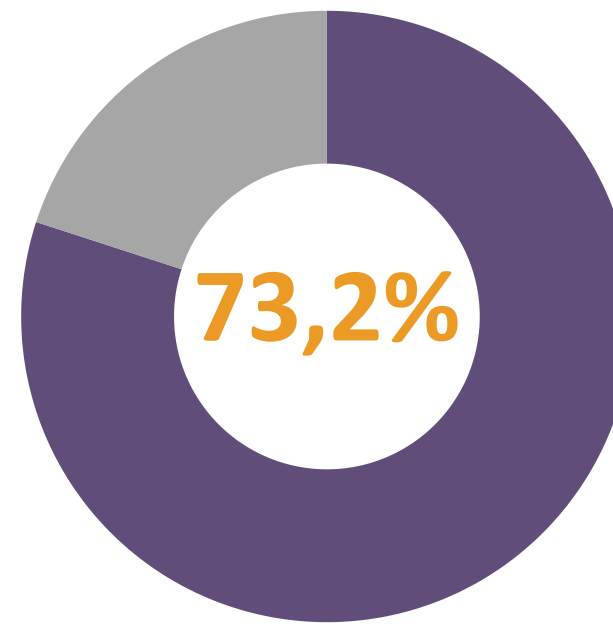
16,5 \$/TM
Costo por tonelada métrica

108 kWh/TM
Consumo energético por tonelada métrica



544 horas efectivas al mes

578 horas efectivas al mes



CONCLUSIONES

- La estandarización mediante SOP's eliminó la variabilidad en los métodos de trabajo entre turnos, asegurando que las mejoras sean sostenibles en el tiempo.
- Se comprueba correlación directa entre la reducción de tiempos muertos y la eficiencia financiera al disminuir los costos de 117 \$/tm a 108 \$/tm.

- Al ejecutar las mejoras se logró aumentar la utilización de la línea en casi un 4% más, concluyendo que las propuestas poseen un impacto positivo en la disponibilidad de la línea de congelación de banano.
- Con la aplicación correcta de la herramienta SMED se redujo 66% el tiempo de cambio de matrices en las peletizadoras.
- Con la estandarización de procesos y actividades, los cambios de alimento se redujeron de 15 min a 8 min promedio.