

Rediseño de la bodega de repuestos de una empresa de construcción de obras civiles y alquiler de maquinaria pesada

OPORTUNIDAD

El espacio de almacenamiento de una empresa requiere un rediseño que optimice las zonas destinadas a bodegas, reduzca los tiempos de despacho, mejore la organización y la clasificación de los ítems.

OBJETIVO GENERAL

Optimizar el espacio de almacenamiento de repuestos, reduciendo tiempos de despacho y asegurando un control efectivo de existencias que prevenga desabastos, en los próximos 3 meses.

PROPUESTA



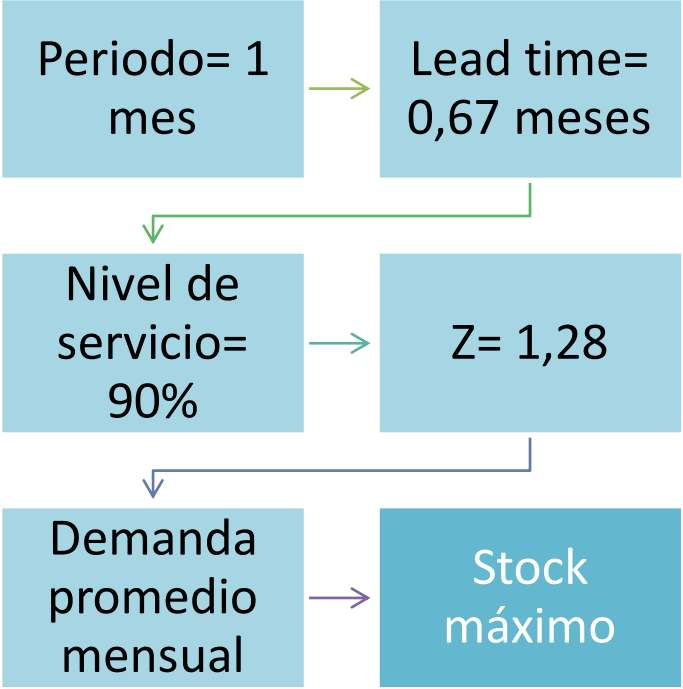
Optimización de la cantidad de bodegas actuales

Clasificación ABC
(85-15-5)%

Categoría	% de frecuencia egresado	Cantidad de ítems
A	85	86
B	15	89
C	5	66

241 ítems clasificados
 495 ítems inactivos

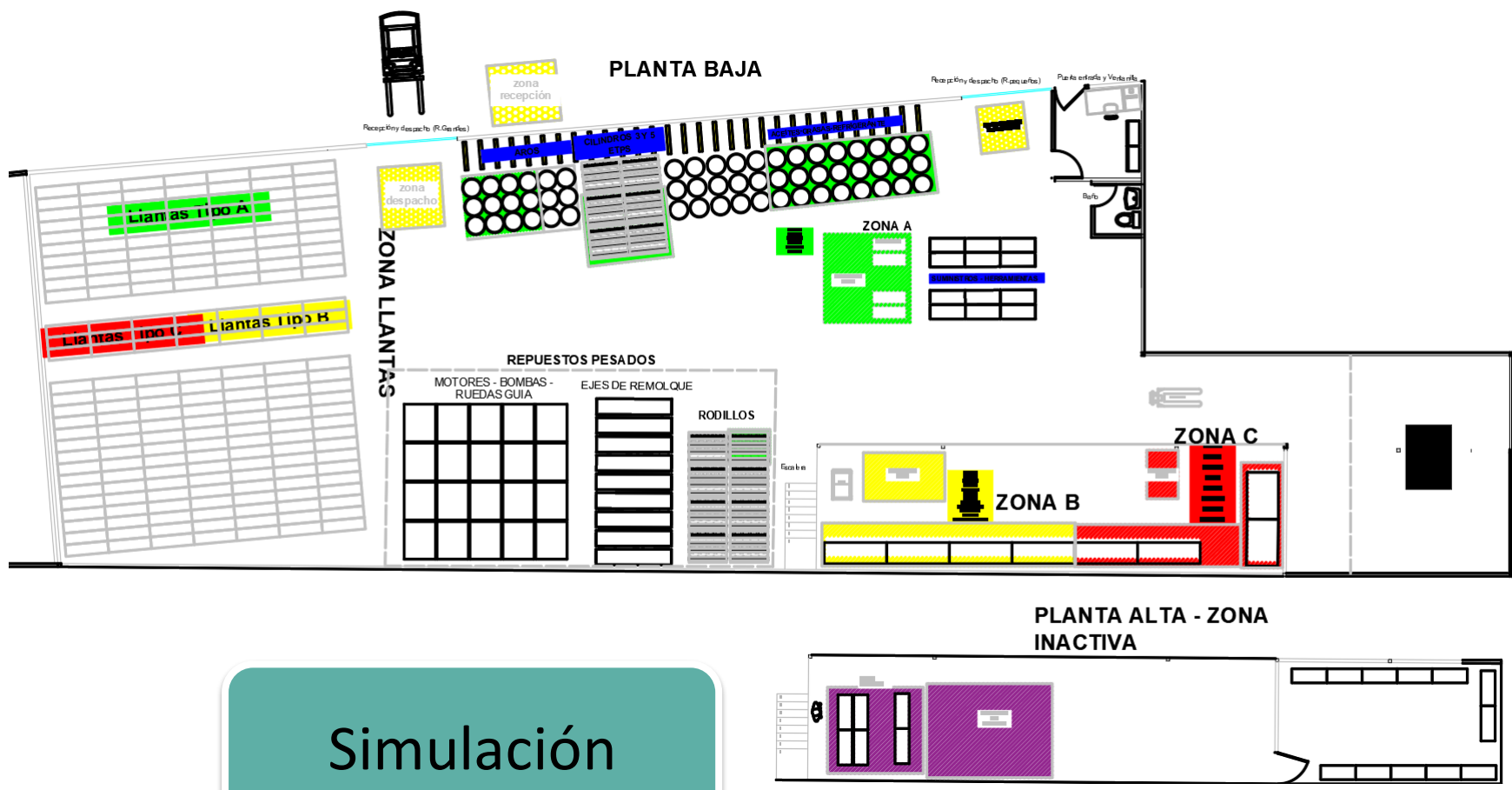
Política de inventario periódica



Elementos de almacenamiento



Layout propuesto

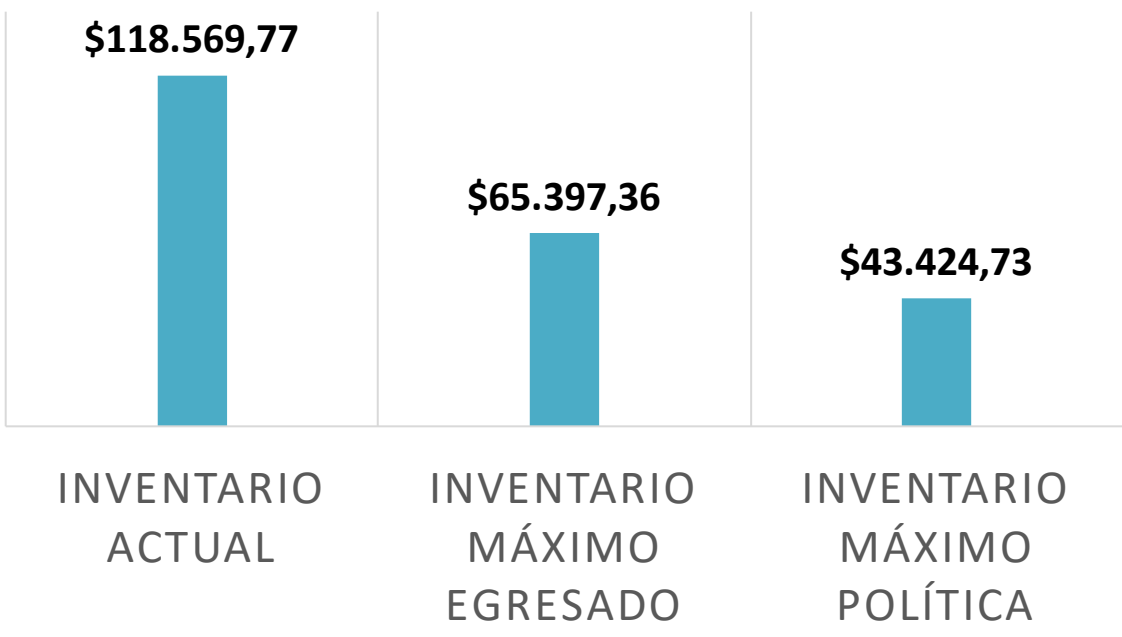


Simulación



RESULTADOS

COSTOS DE INVENTARIO TIPO A

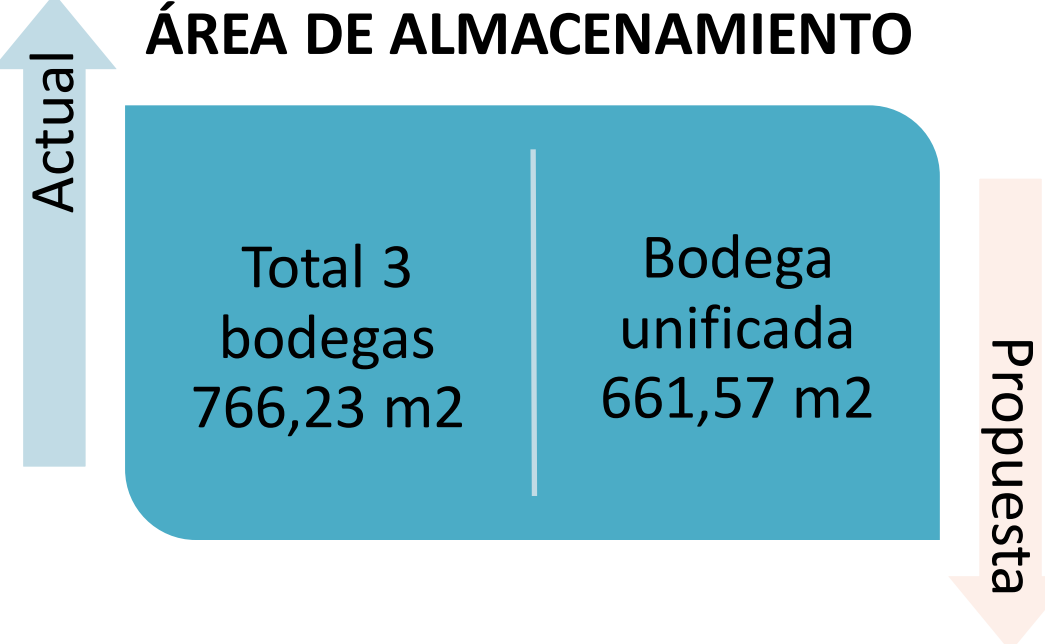


TIEMPO DE DESPACHO

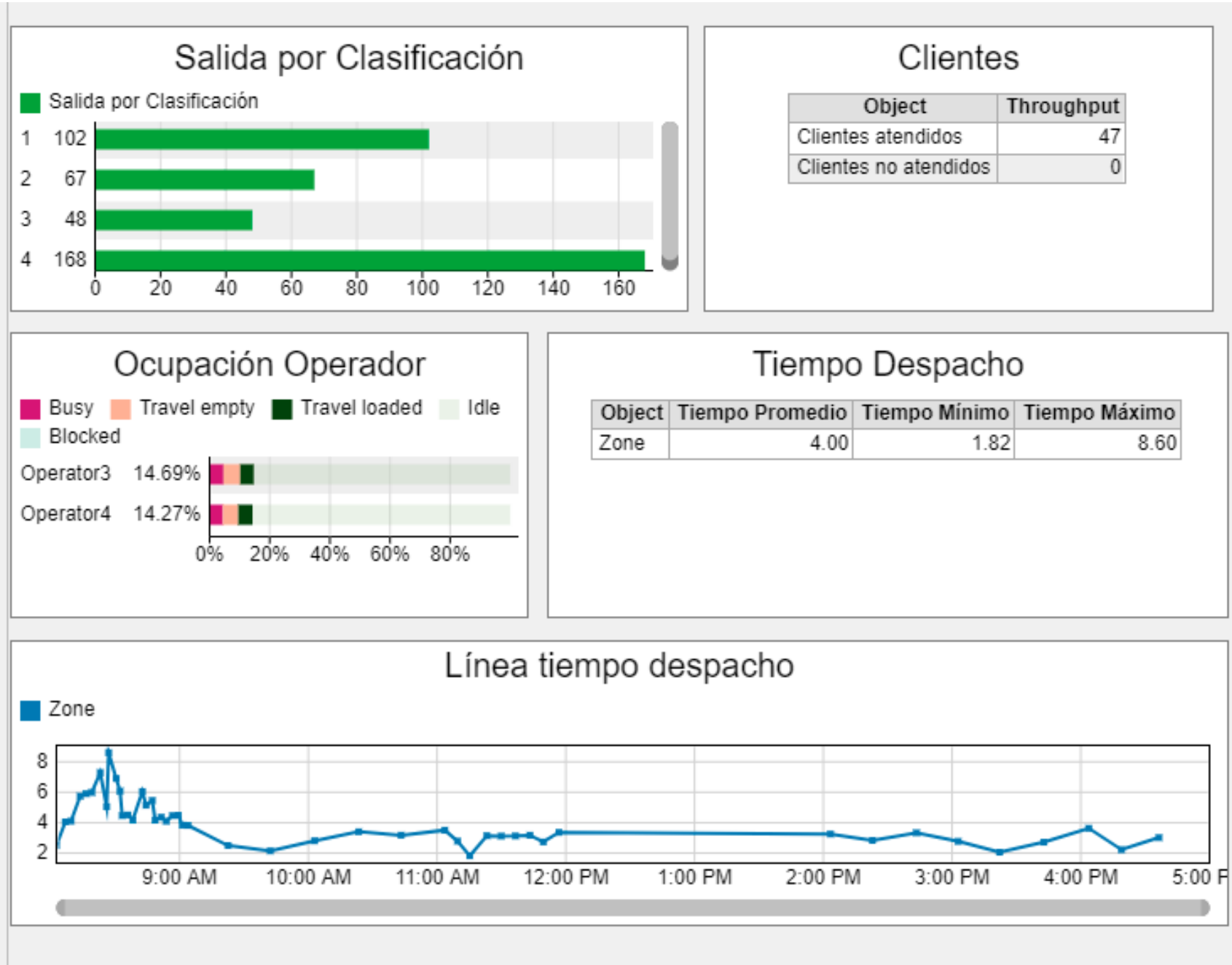
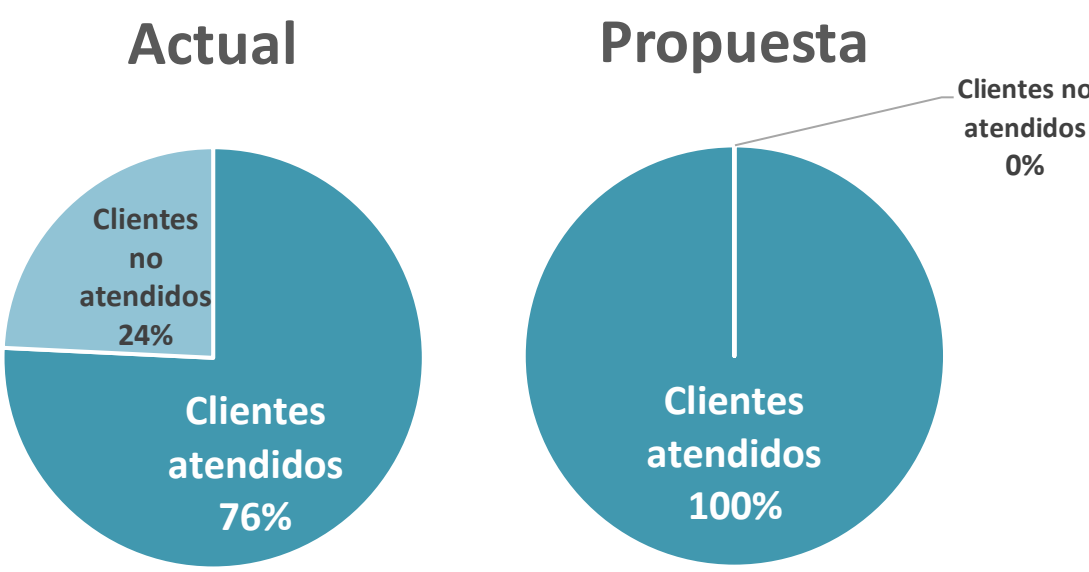
Tiempo de despacho	Actual (min)	Propuesta (min)
Promedio	4,86	4
Mínimo	0,23	1,82
Máximo	24,67	8,60

Reducción del 17%

ÁREA DE ALMACENAMIENTO



NIVEL DE ATENCIÓN



CONCLUSIONES

- Mediante la simulación con el software FlexSim el personal de Bodega demostró un compromiso excepcional al mantener un nivel de atención al cliente del 100%.
- Se logró una notable optimización en el proceso de despacho, con una reducción del tiempo promedio de 4,86 a 4 minutos, representando una disminución del 17%.
- Mediante la reorganización de las bodegas existentes, se consiguió una reducción significativa del 13% en el área de almacenamiento.
- La aplicación de una política de inventario, con un nivel de servicio del 90%, resultó en un ahorro estimado del 33% en los costos de inventario.

MÉTRICAS SOSTENIBLES

