

Disminución de tiempos en construcción de estructuras metálicas

PROBLEMA

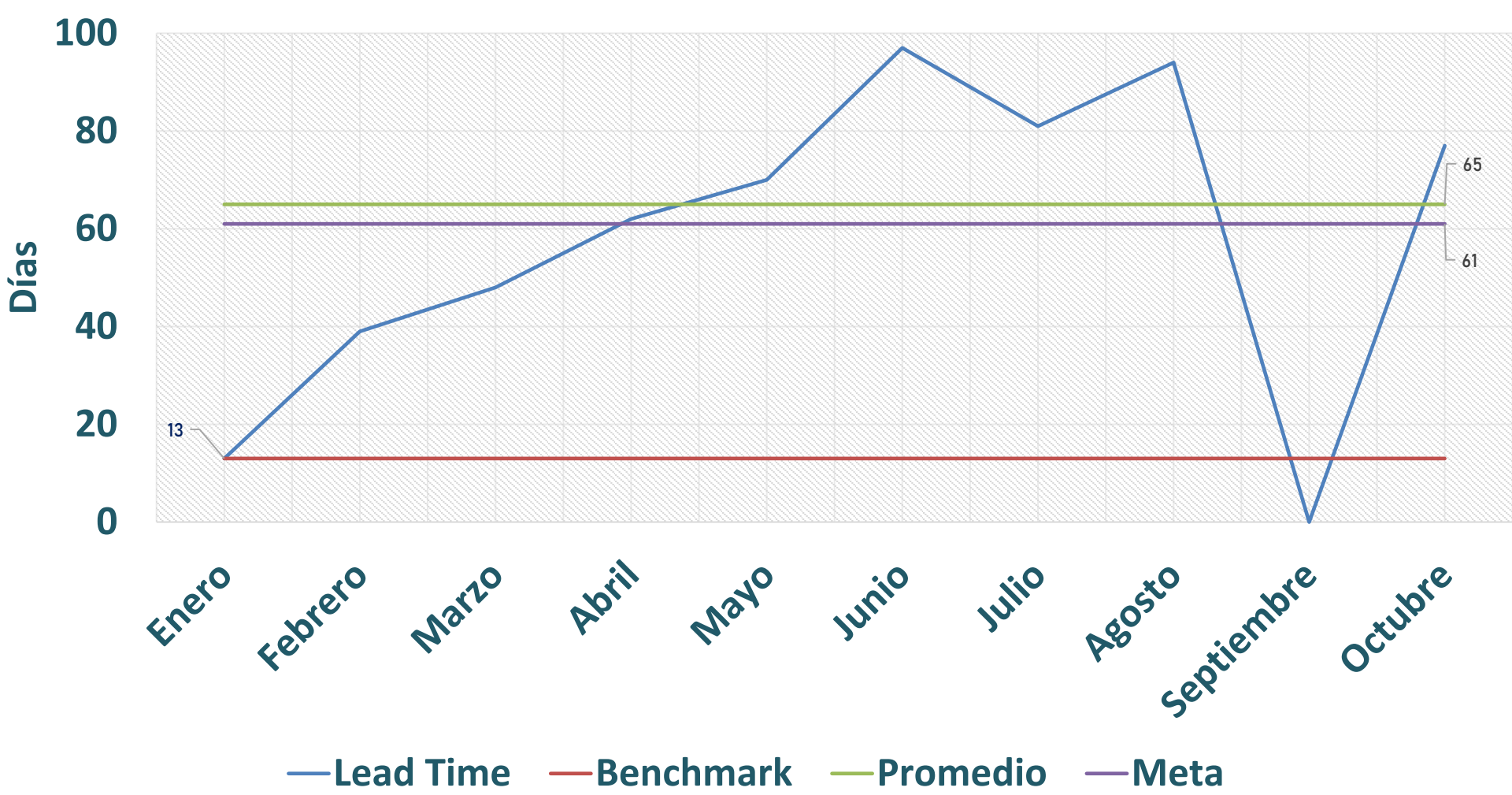
Desde enero de 2024, se han registrado retrasos en la producción de estructuras metálicas. El tiempo histórico de fabricación es de 65 días, y su finalización se estima en 10 días laborables

OBJETIVO GENERAL

Reducir el plazo de entrega de estructuras metálicas en un 5% en 4 meses, optimizando procesos, disminuyendo inventarios y mejorando el servicio de entrega.

PROPUESTA

Variación de Lead Time en entrega de Shelters (Enero - Octubre 2024)



Causas Raíz

Los recursos para mejorar la gestión organizacional son limitados.

La gestión de inventarios no se considera crítica para la operación.

El sistema de control actual es ineficiente para gestionar el inventario.

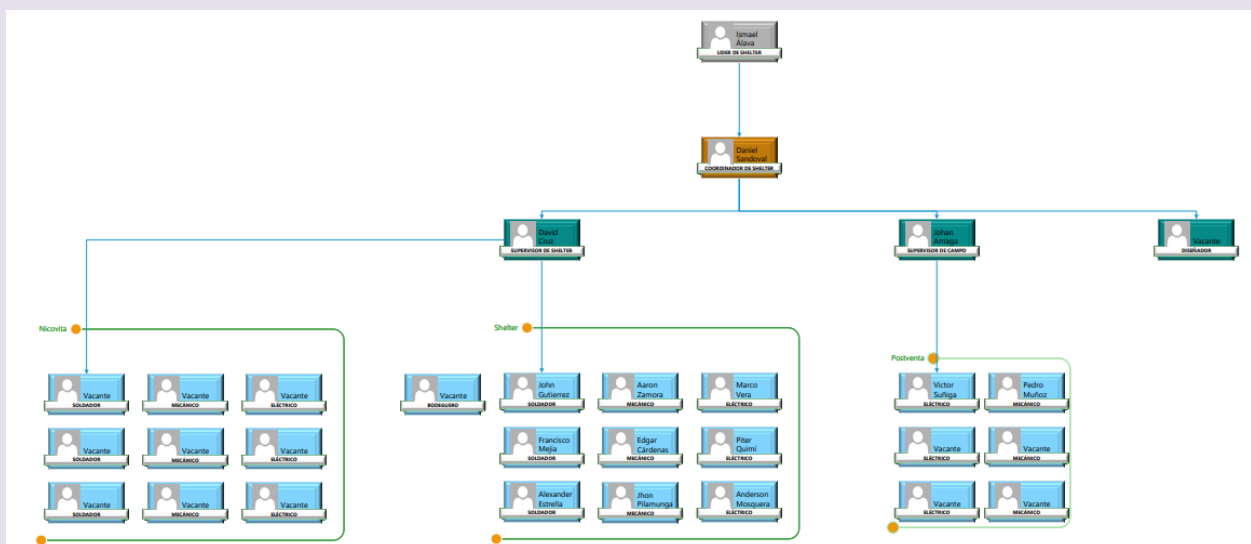
Soluciones

Crear plan estratégico y definir funciones y responsabilidades.

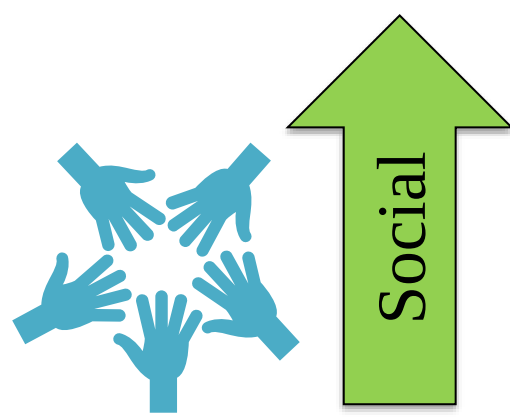
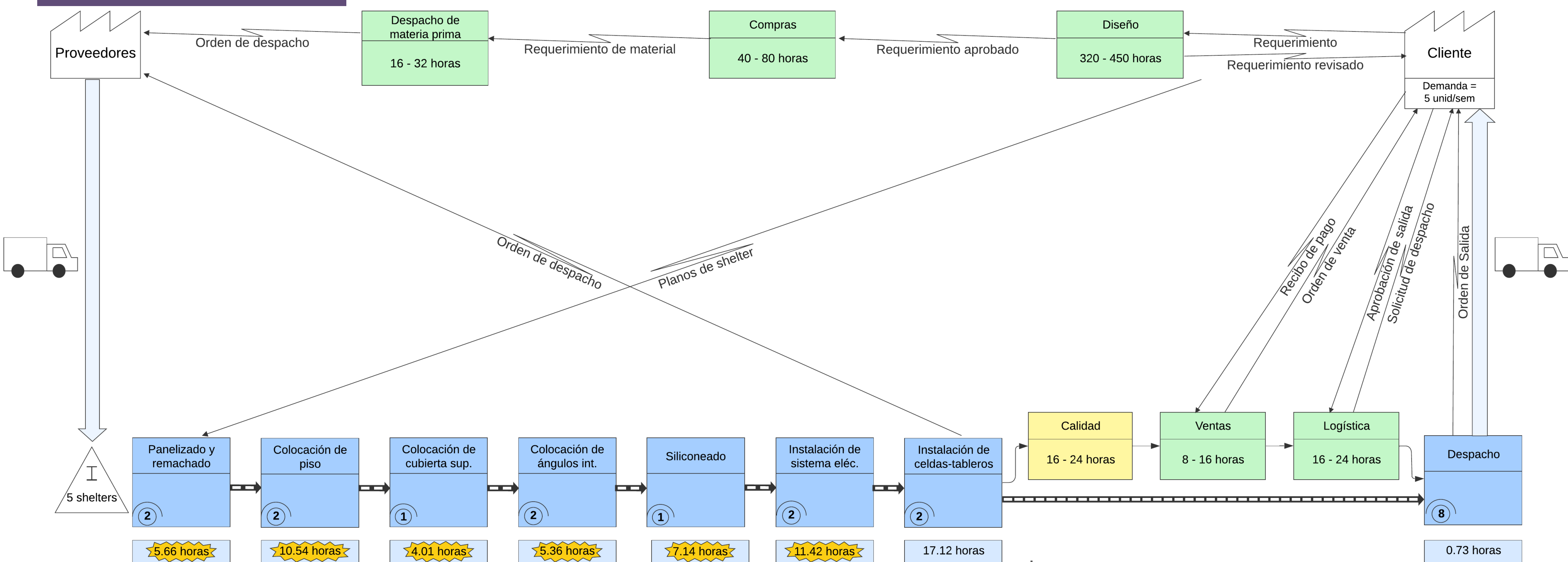
Analizar la carga de trabajo y justificar la creación de un gestor de inventario.

Formar al personal sobre la importancia del mantenimiento preventivo y correctivo

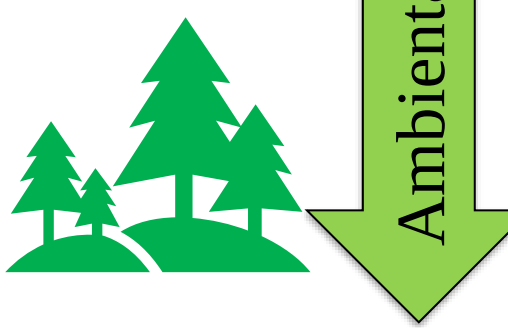
Implementación



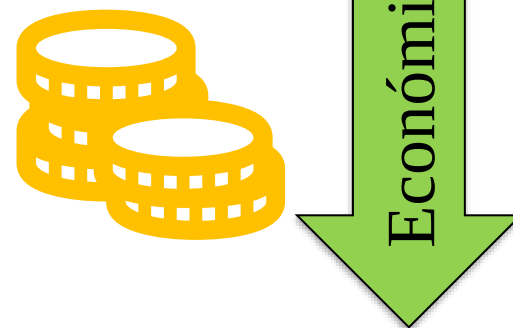
RESULTADOS



Incremento de habilidades del equipo mediante capacitación en mantenimiento preventivo y correctivo.



Disminución del consumo energético en 5%.



Disminución de costos de inventarios y pedidos en un 10%. Las soluciones se implementaron con una inversión mínima.

CONCLUSIONES

- Se registraron con precisión los tiempos reales de cada proceso mediante observación directa y análisis de datos, superando la falta de registros específicos que solo ofrecían estimaciones generales. Esto permitió identificar cuellos de botella, delimitar funciones y responsabilidades, y generar un diagnóstico preciso sobre los tiempos de producción.
- La reorganización del organigrama y la redefinición de roles resultaron en una distribución equitativa de la carga de trabajo. Esto mejoró la colaboración y optimizó la fluidez de las operaciones, fortaleciendo la organización interna.
- Se proyecta que la implementación de un programa de mantenimiento preventivo y correctivo disminuirá significativamente los errores y retrabajos. Esto incrementará la calidad y confiabilidad de los productos, mejorando a su vez la percepción de la empresa en el mercado.