

OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS INTERNOS DE DESPACHO EN LA LÍNEA AGRÍCOLA DE UN CENTRO DE DISTRIBUCIÓN AGROPECUARIO EN RIOBAMBA

PROBLEMA

Dificultades para gestionar las operaciones de despacho en agroquímicos.

OBJETIVO GENERAL

Proponer un procedimiento óptimo de despacho para reducir el tiempo de preparación de pedidos y minimizar el porcentaje de error en el área de línea agrícola del centro de distribución Riobamba.

PROPUESTA

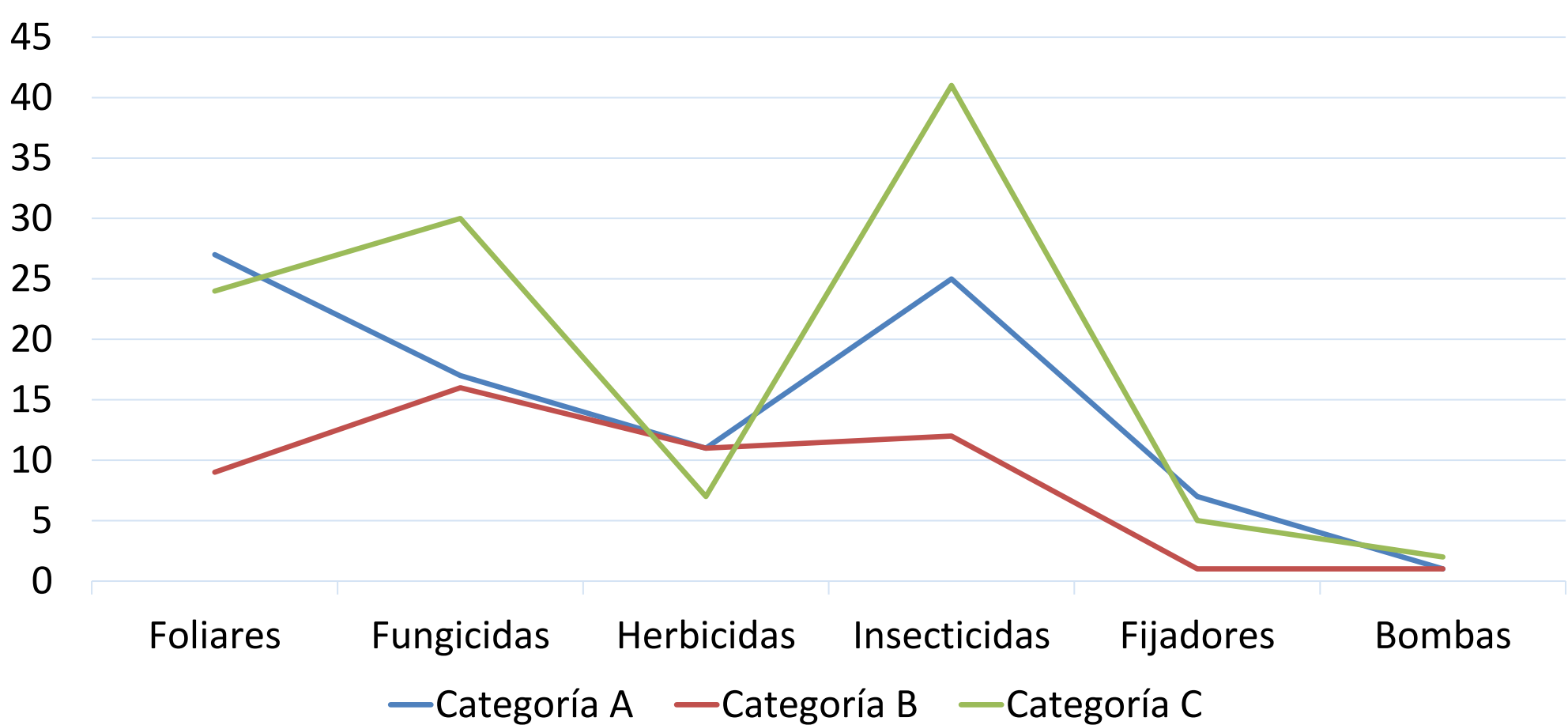
Análisis ABC

Multicriterio

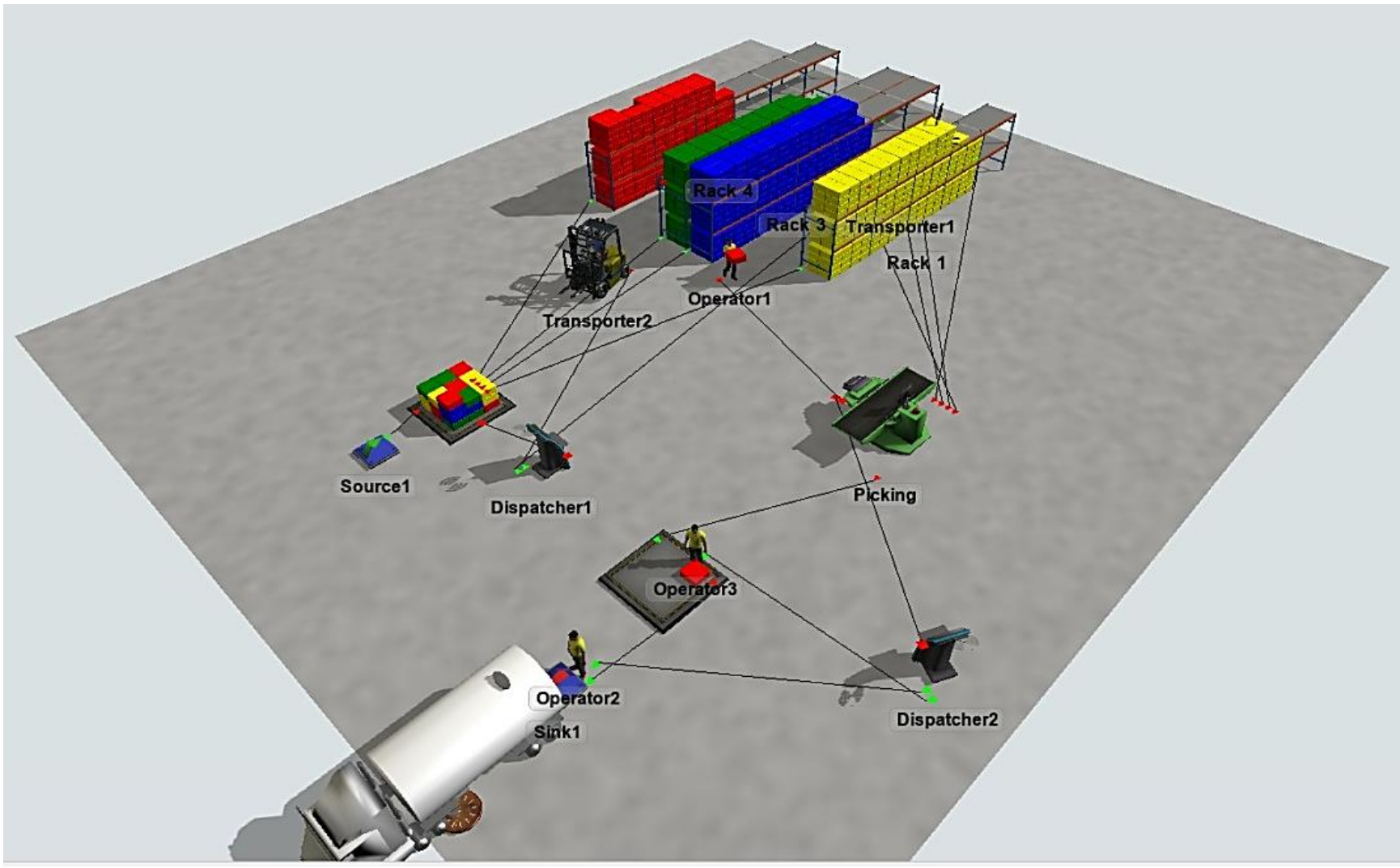


RESULTADOS

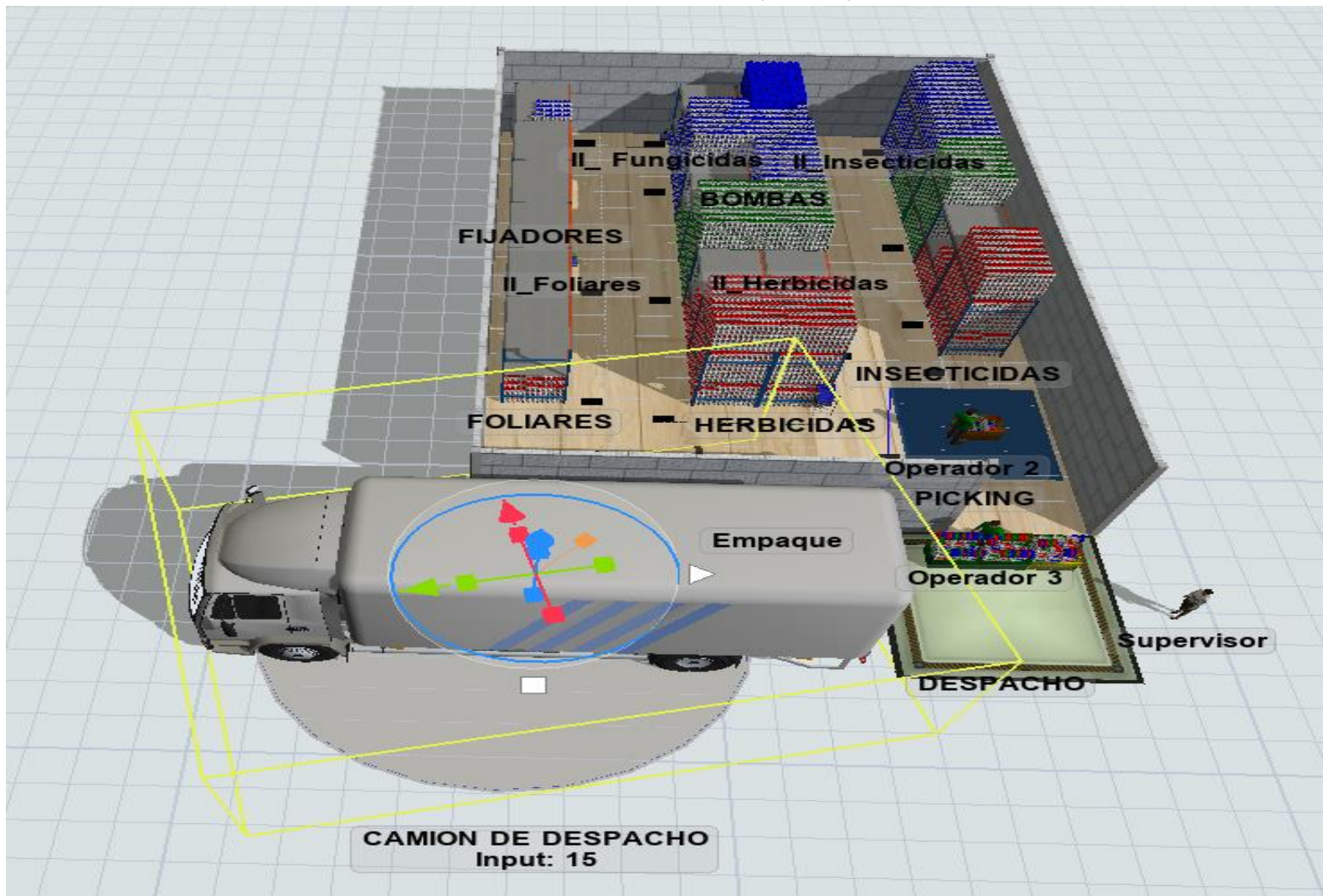
Análisis multicriterio



Simulación FlexSim actual



Simulación FlexSim propuesta



CONCLUSIONES

- Los productos A representan el 24% del total de ítems, pero generan el 80% de las ventas (\$1,631,518.54).
- La categorización ABC y clasificación de ítems disminuye la probabilidad de los errores en el picking en el centro de distribución.
- Los tiempos de operación se redujeron significativamente con la simulación propuesta, optimizando el proceso y mejorando la eficiencia logística en un 58,33%.