



Ivana Jiménez
ivastjim@espol.edu.ec

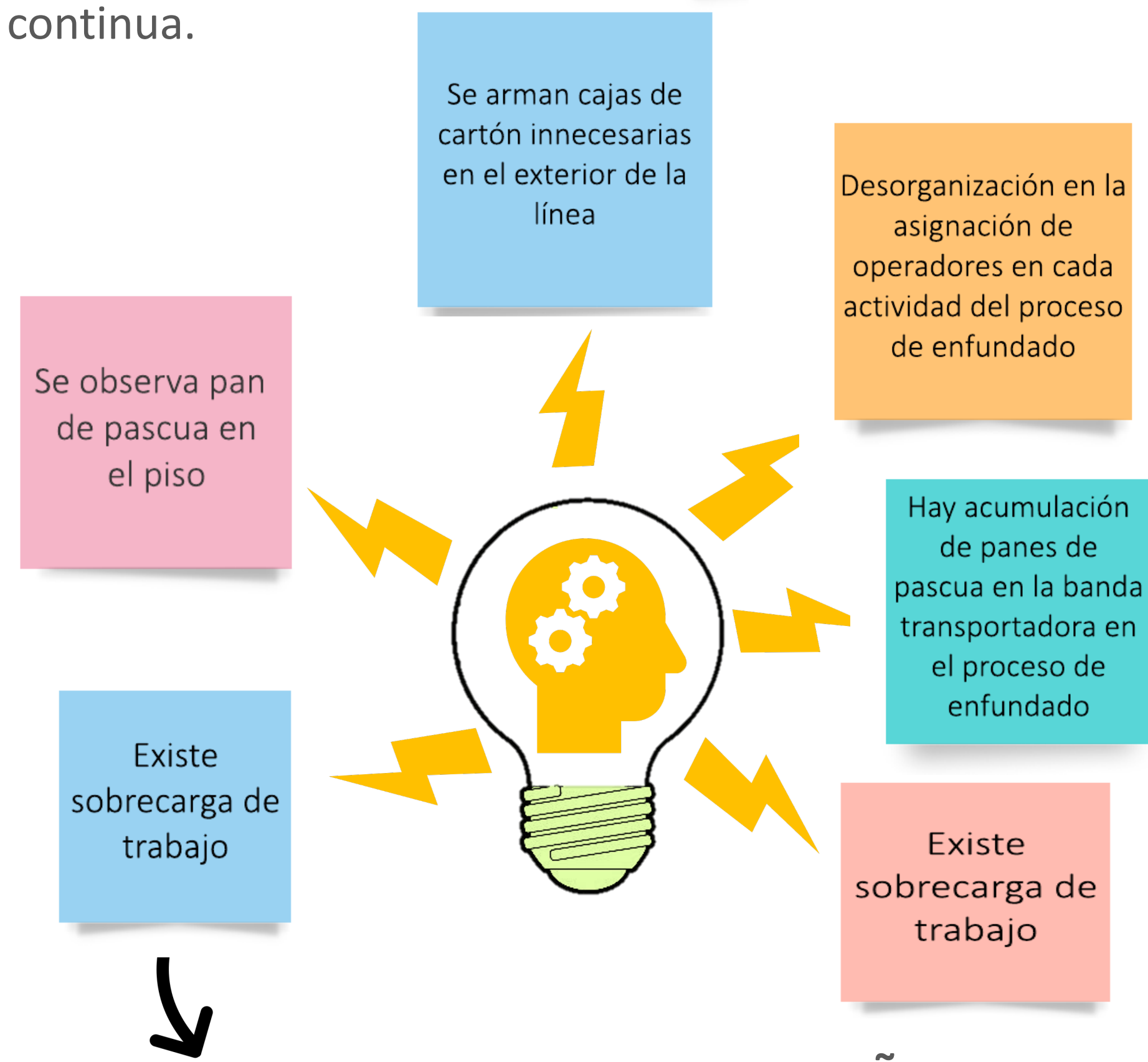


Valeria Rojas
vrojas@espol.edu.ec

REDISEÑO DE LA PLANIFICACIÓN DE UNA LINEA DE PRODUCCIÓN DE PAN DE PASCUA EN UNA INDUSTRIA PANIFICADORA

OPORTUNIDAD DE MEJORA

Reducir los desperdicios y los costos de las bajas por medio de la implementación de metodologías de mejora continua.



REQUERIMIENTOS DE DISEÑO

- Porcentaje de cumplimiento de producción diaria mayor al 75%
- Tasa de operadores menor a 15
- Throughput mayor a 26 panes de pascua/min
- Número de estaciones menor a 9

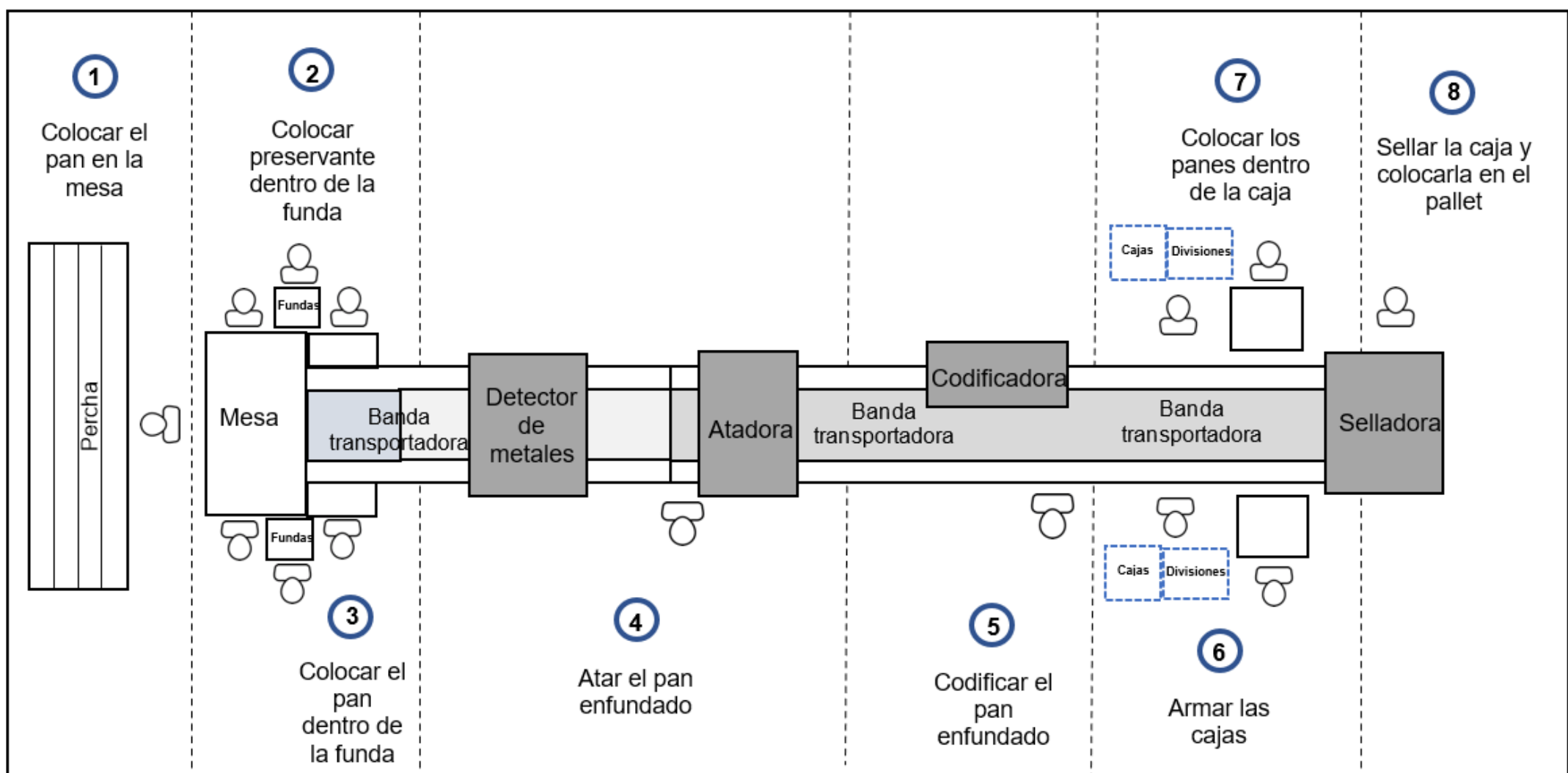
PROPUESTA

CARACTERÍSTICAS DE DISEÑO

- Elimina el cuello de botella
- Throughput es mayor a 26 panes de pascua/minuto
- Elimina los movimientos innecesarios
- Reduce la sobreproducción de cajas de cartón
- Reduce el re-trabajo
- Reduce el indicador de bajas

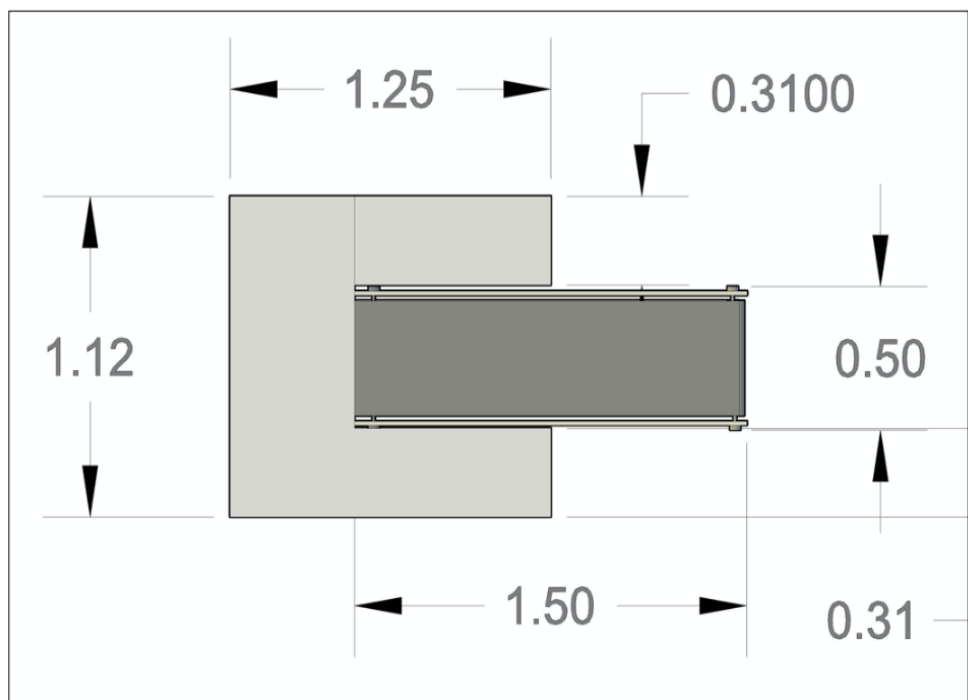
OBJETIVO GENERAL

Rediseñar la planificación de la línea de producción de pan de pascua en una industria panificadora para el logro del porcentaje de cumplimiento de producción mayor al 75 %.

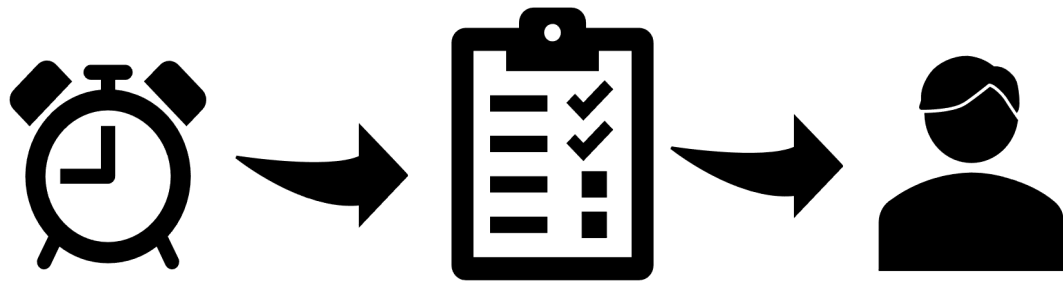


IMPLEMENTACIÓN

DISEÑO DE LA MESA DE TRABAJO



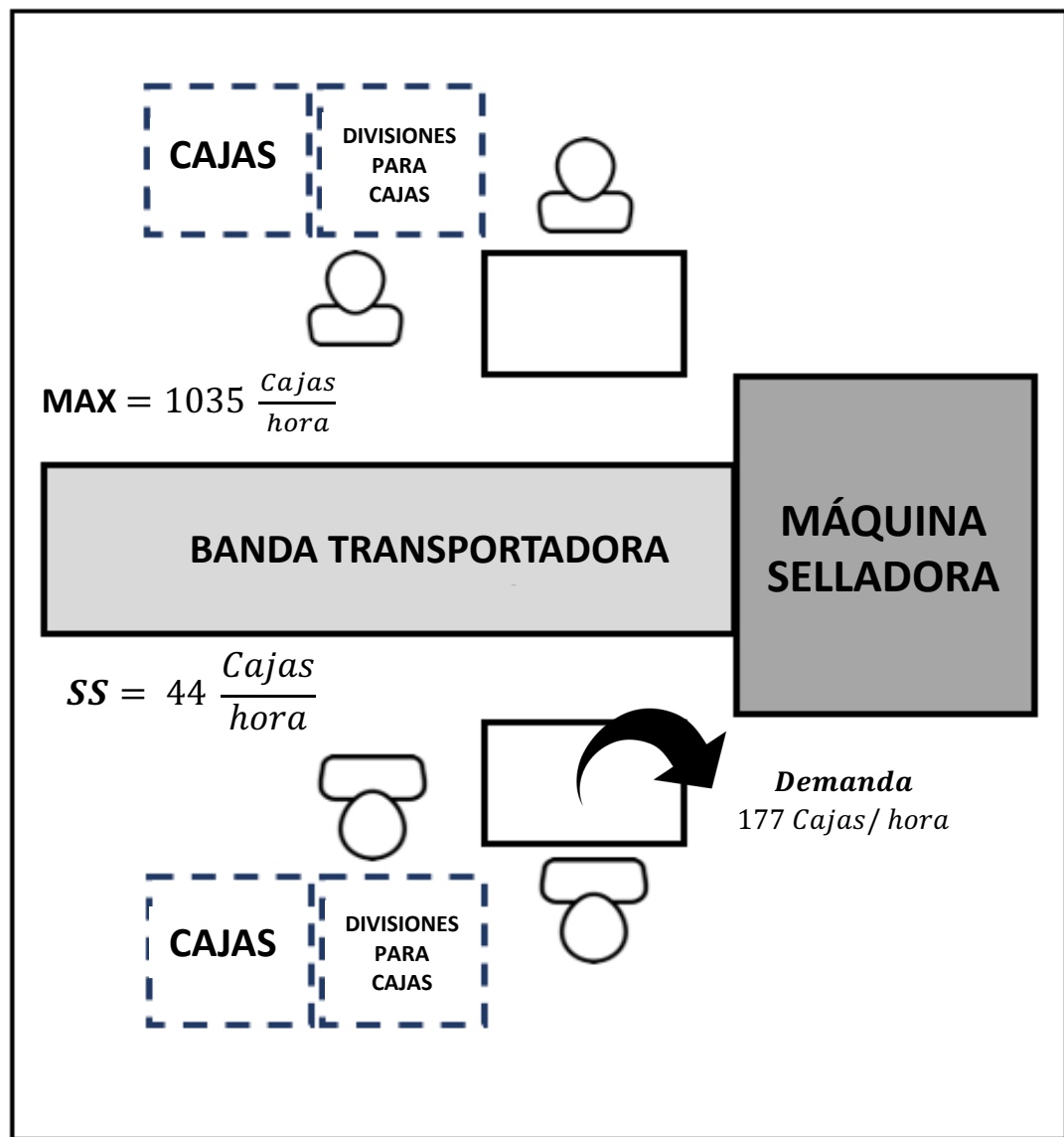
ASIGNAR A LOS OPERADORES



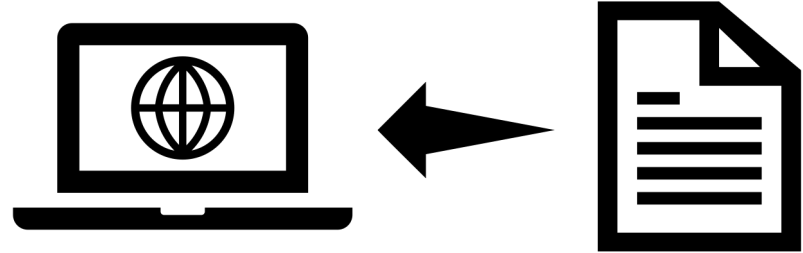
APLICAR METODOLOGÍA 5S



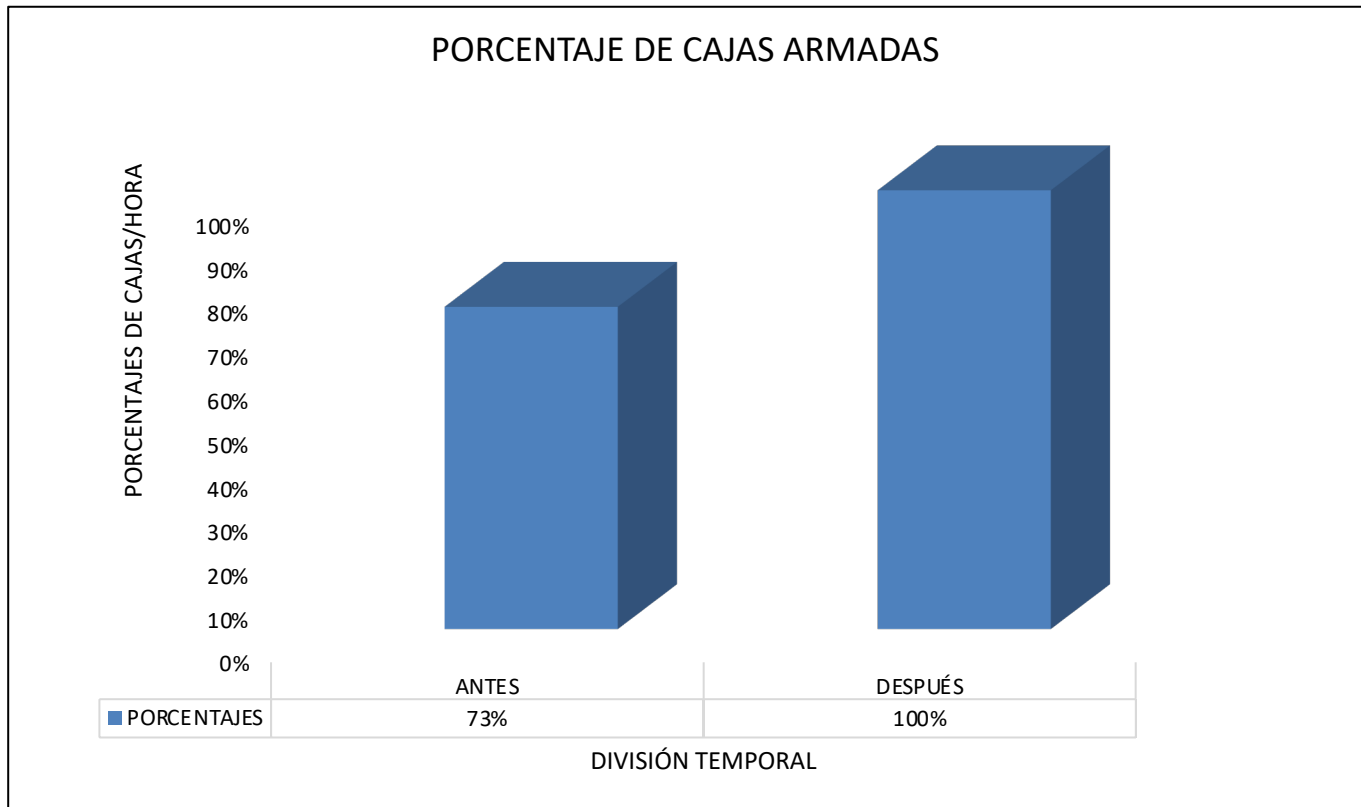
DISEÑO DEL ÁREA DE ENCARTONADO



POLÍTICAS DE CONTROL DE PROCESOS

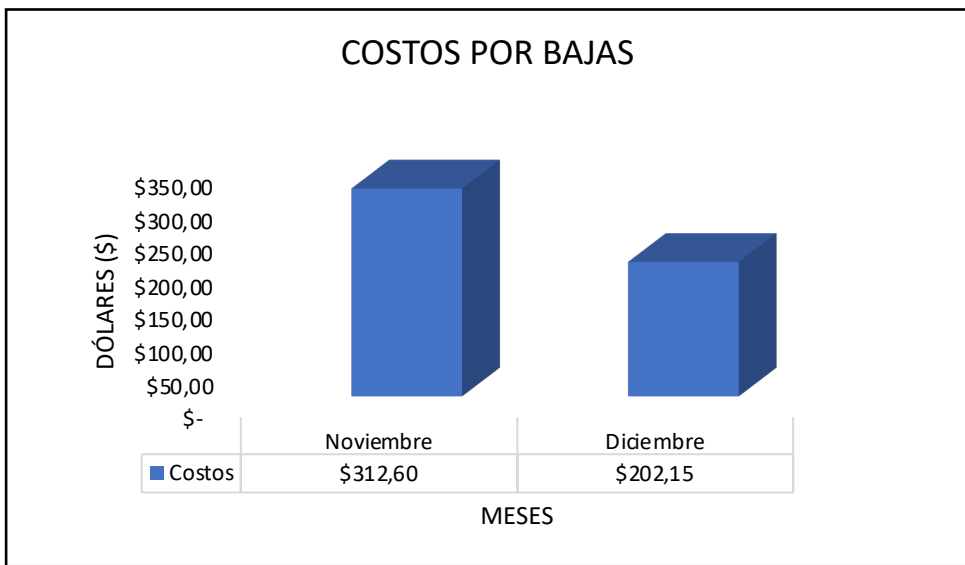
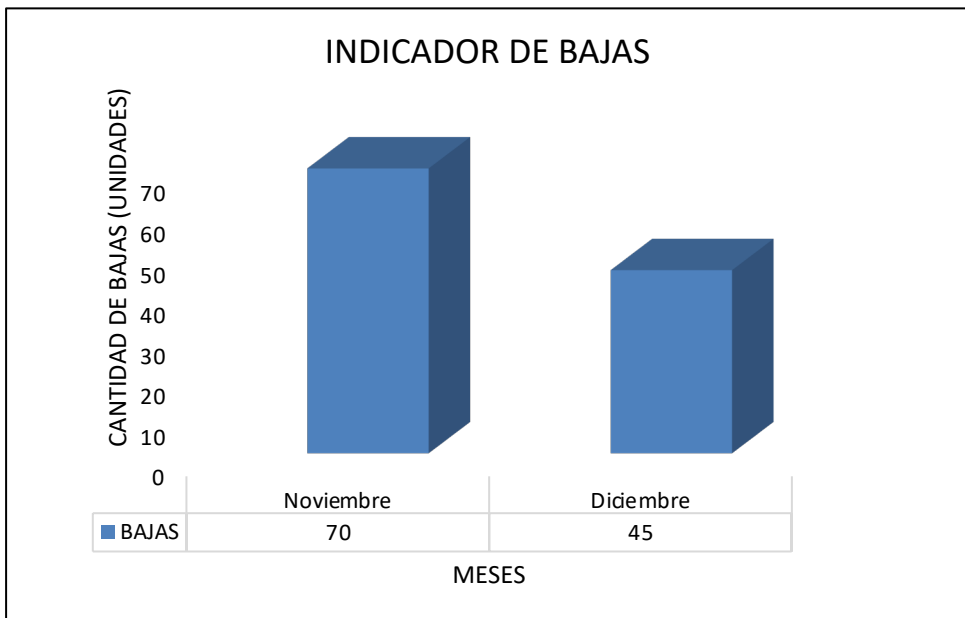
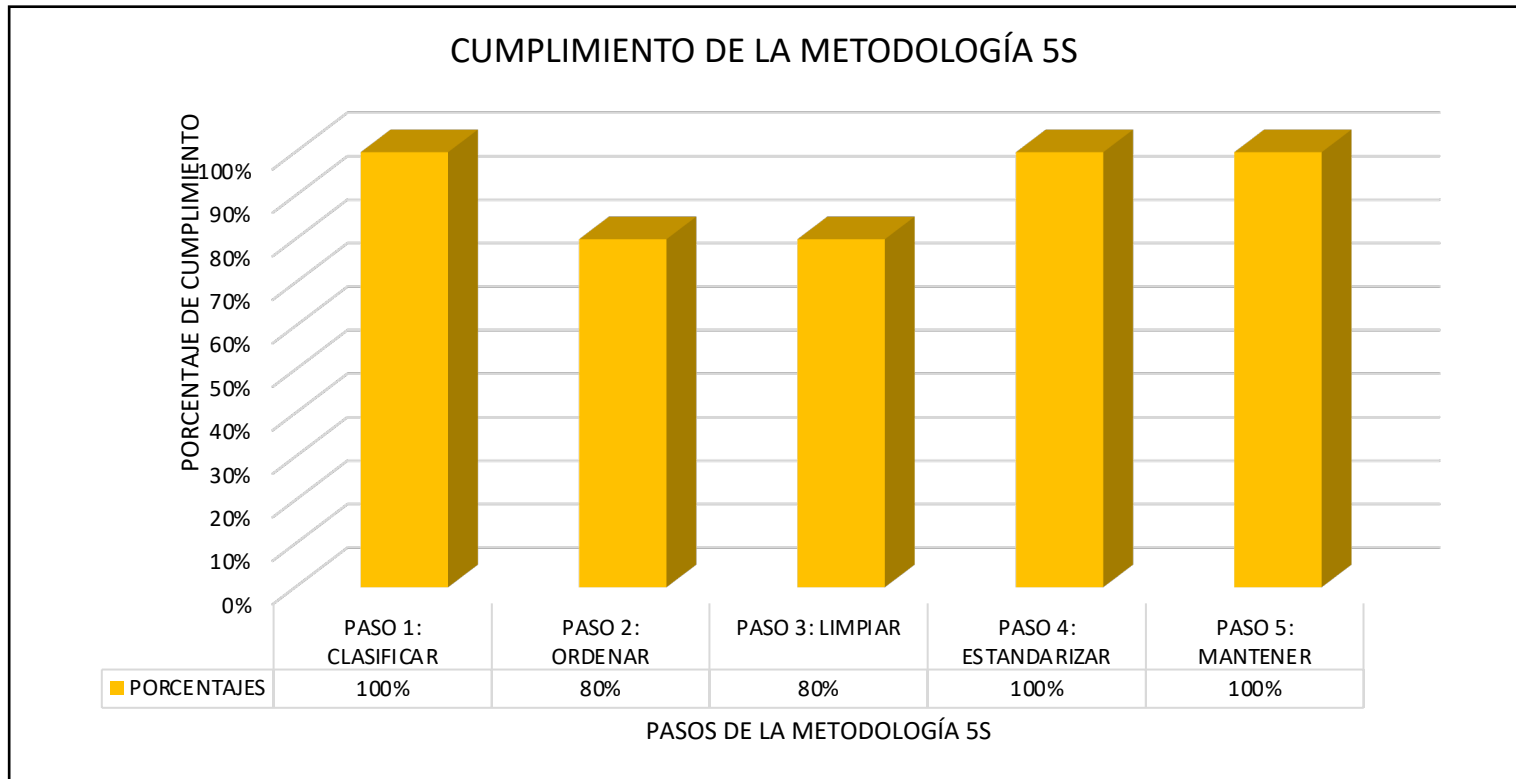


RESULTADOS

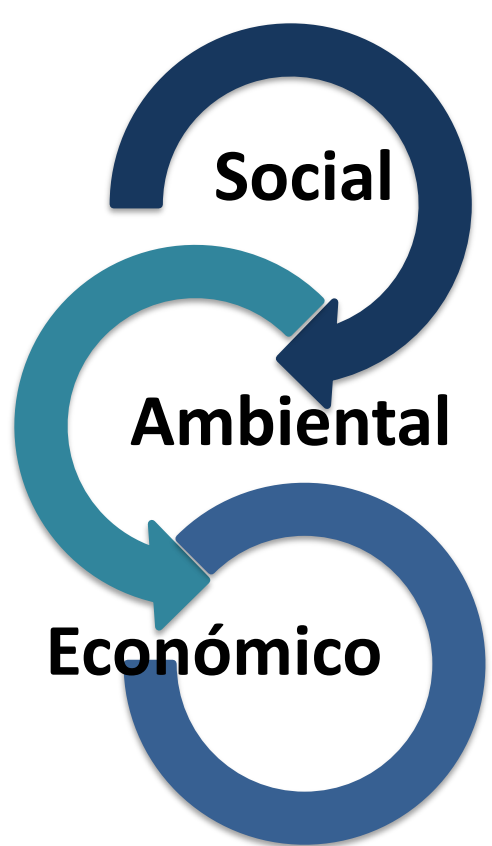


CANTIDAD DE CAJAS MONTADAS EN LA ACTIVIDAD 6 POR HORA	ANTES	DESPUÉS
177	130	177
	73%	100%

A través de una encuesta se pudo verificar el cumplimiento de la metodología 5S.



CONCLUSIONES



01 ECONÓMICO

Se redujo el costo de las bajas a \$212,15.
Se redujo 5 horas extras



02 SOCIAL

Se redujo la carga laboral en un 44%
Se incrementó las habilidades de los supervisores de Producción en un 76%



03 AMBIENTAL

Se redujo la cantidad de kg de CO2 en un 72%

