

# DISEÑO DE SISTEMA DE CONTROL DE INVENTARIOS Y POLÍTICAS DE REABASTECIMIENTO EN UNA BODEGA DE MANTENIMIENTO DE UNA EMPRESA AVÍCOLA.

## OPORTUNIDAD

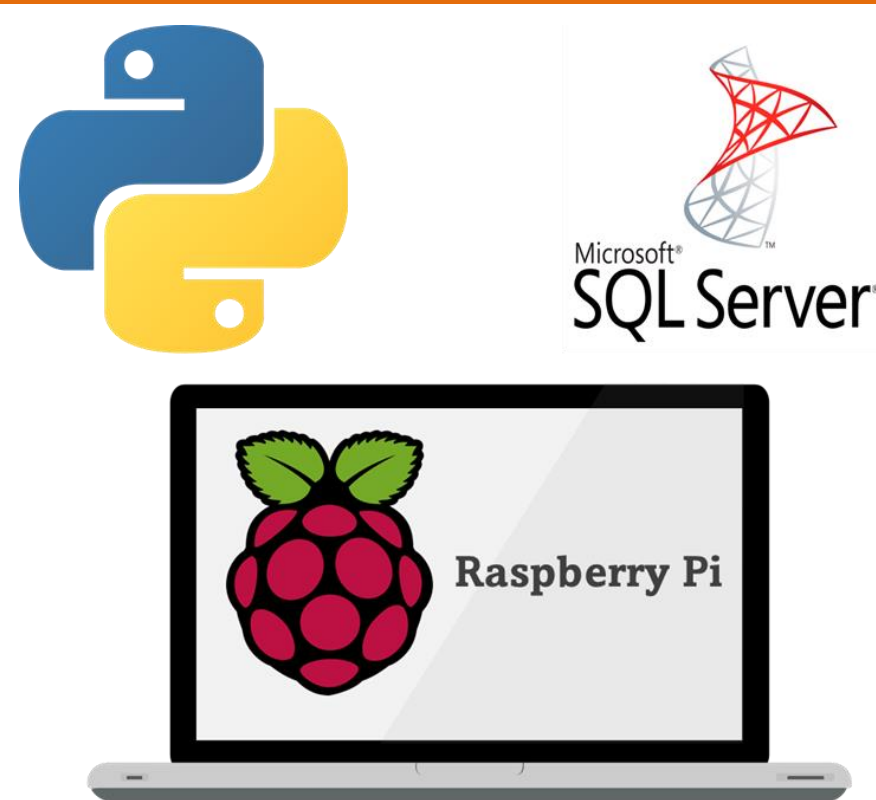
La empresa necesita tener un control de su inventario para poder conocer los niveles de stock reales, así como establecer políticas de reabastecimiento óptimas, así como tener una actualización de la información en tiempo real. Adicional establecer un orden de los productos y estandarización de los procesos de entrada y salida..

## OBJETIVO GENERAL

Diseñar un sistema de control de inventarios que permita un proceso eficiente en la entrada y salida de productos de la bodega.

## PROPUESTA

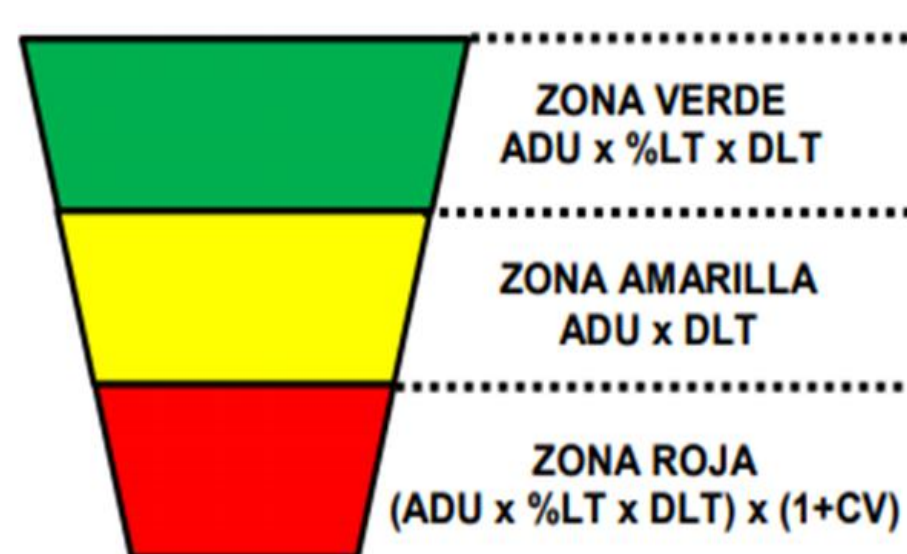
### Diseño de sistema de manejo de bodega



Se usó el software Python para la interfaz del usuario y el software SQL Server para el almacenamiento de información.

- ➔ Automatización del proceso de entrada de productos.
- ➔ Automatización del proceso de salida de productos.
- ➔ Análisis de datos.

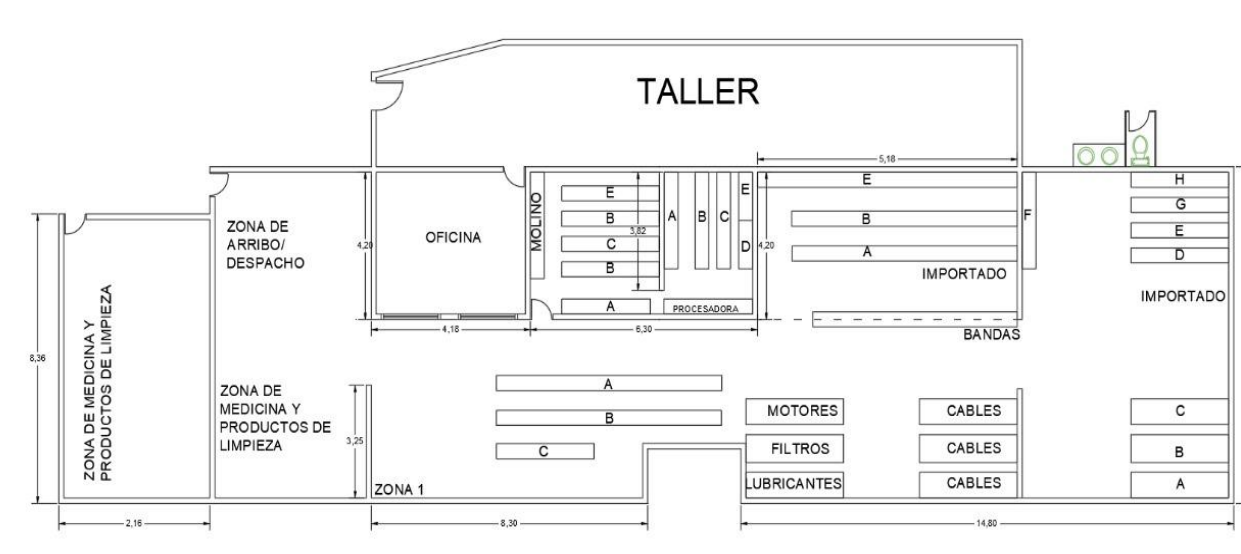
### Diseño de políticas de inventarios



Se implementó la metodología Demand Driven, es un modelo de reposición enfocado en a demanda y el flujo real, estableciendo tres zonas estratégicas.

- ➔ Reducir el costo anual por manejo de inventario.
- ➔ Establecer niveles óptimos de ordenes de producto.
- ➔ Establecer un nivel optimo de inventario en bodega.

### Rediseño del Layout

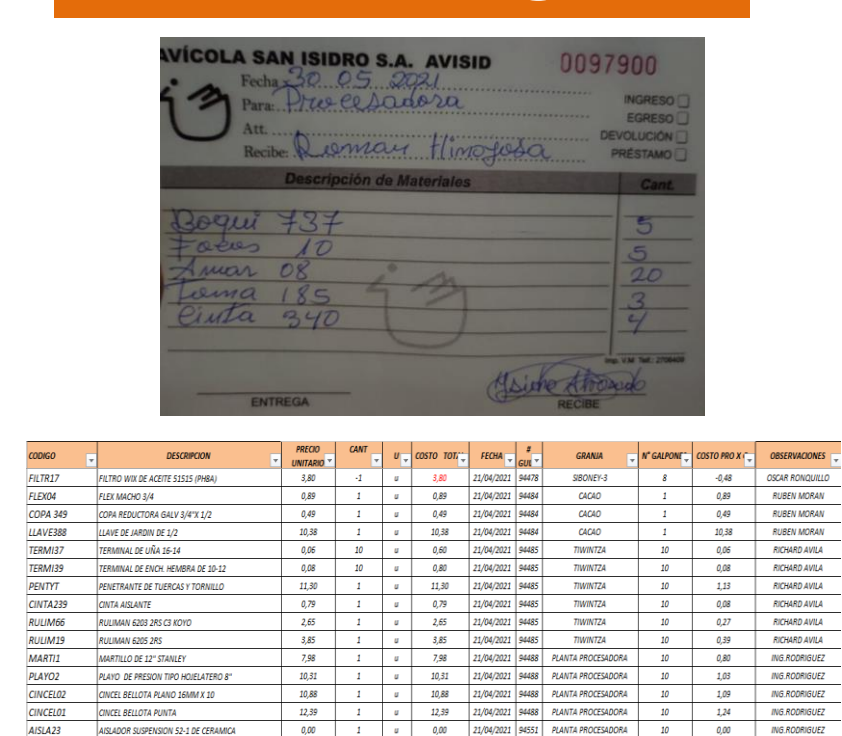


Se reordenó los productos en base a su índice de rotación, con el fin de reducir la utilización de la bodega.

- ➔ Reducir la utilización de la bodega.
- ➔ Reducir el tiempo de despacho.
- ➔ Reorganizar los productos en base a su familia y nivel de rotación.

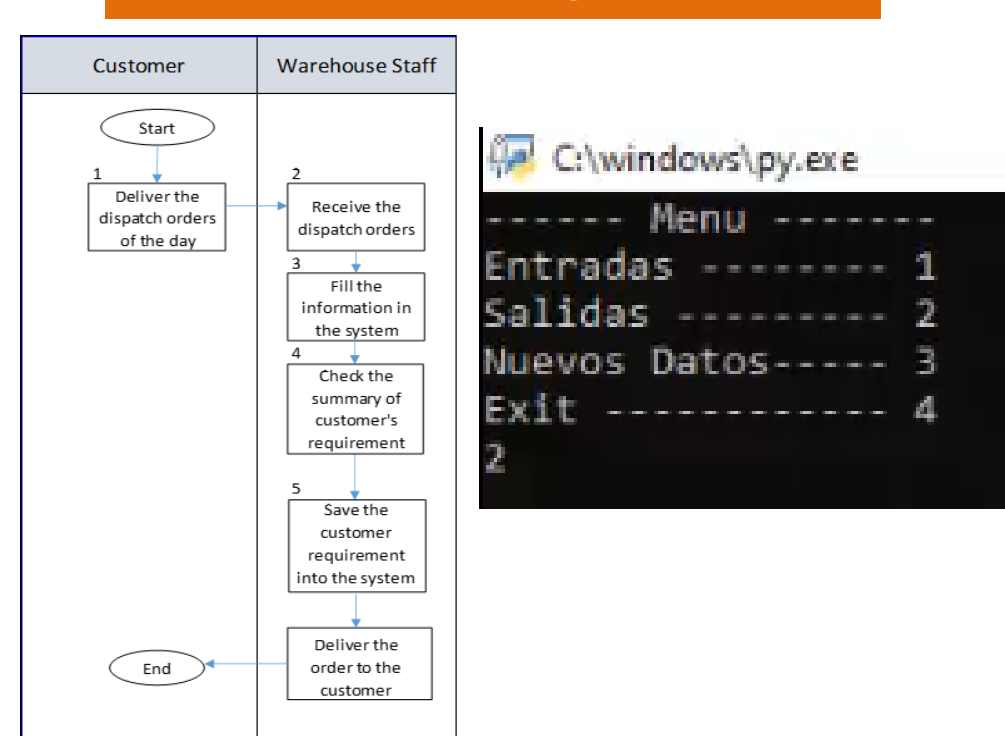
## RESULTADOS

### Sistema Original

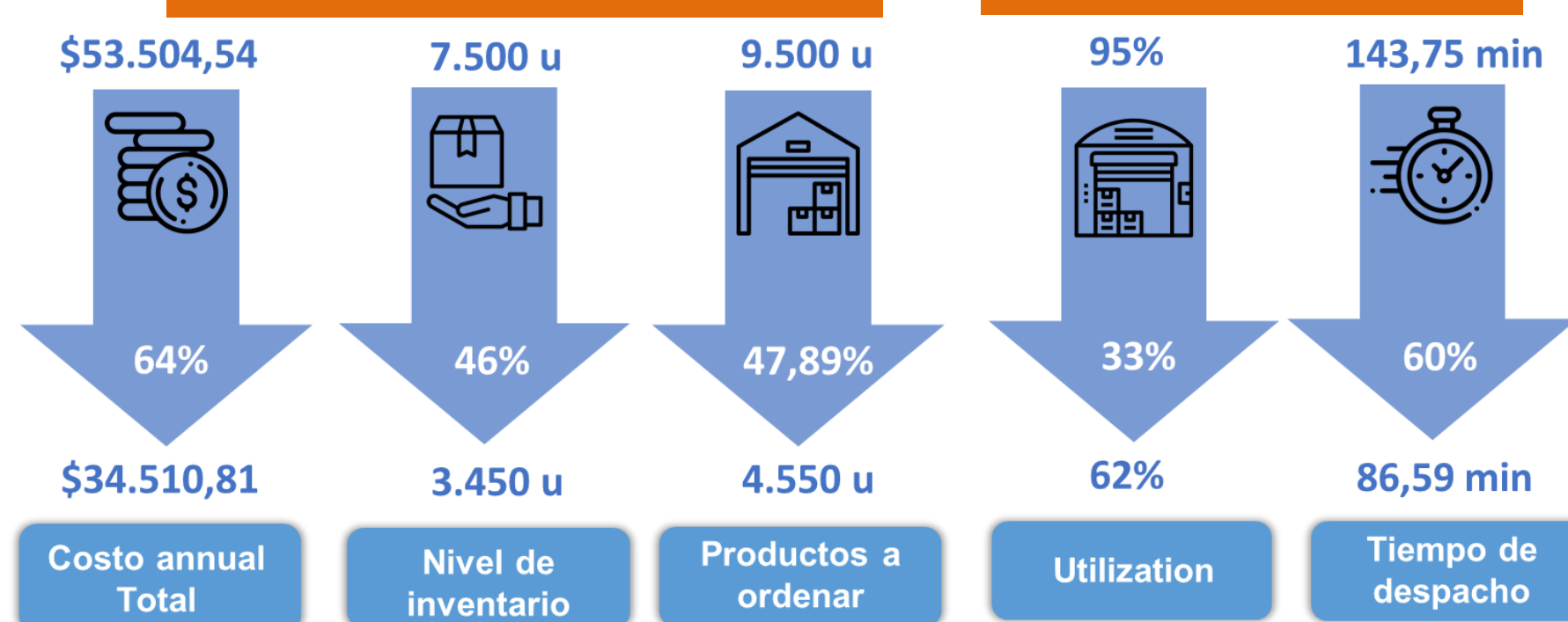


Se reemplazó el proceso manual de salida de productos por uno digital, mediante el diseño de un programa, así mismo se estandarizó el proceso de entrada y salida, así como la actualización de información.

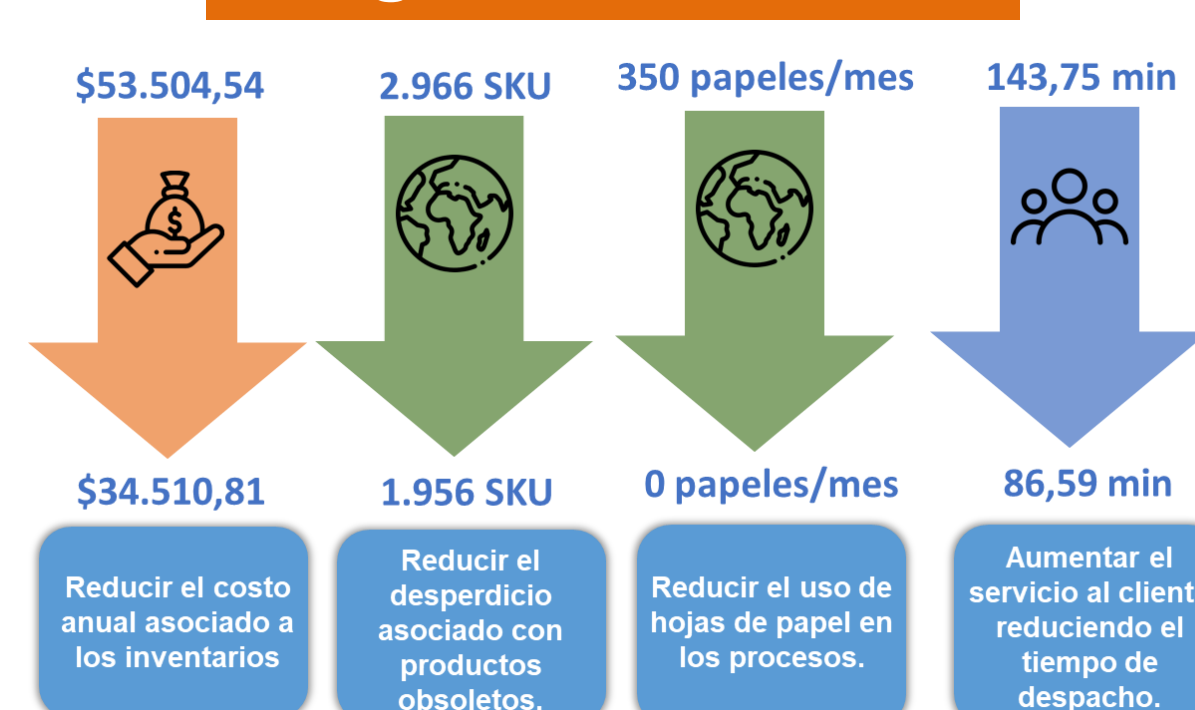
### Diseño Propuesto



### Implementación de Política de Inventario



### Logros sostenibles



### Layout de la bodega rediseñado

Se reubicaron los productos en base a familias, tomando en cuenta en cada familia su índice de rotación.

## CONCLUSIONES

- Aplicando un Sistema que permita controlar la fluctuación del inventario, ayudo al correcto flujo de información entre áreas, así como conocer a tiempo, cómo se destinan los recursos de la bodega para los mantenimientos programados.
- La reorganización de la bodega redujo el porcentaje de utilización en un 24% así como el tiempo de picking en un 60%.
- La implementación de políticas de inventarios permitió reducir el costo anual por concepto de manejo de inventarios en un 64%. Así mismo reducir el riesgo de quedar en stock cero.
- Con el nuevo Sistema de salida de productos, se redujo a 0 el uso de papel para las salidas de los productos en bodega.