



DISEÑO DE MODELO DE NEGOCIO PARA LA INTEGRACIÓN DEL PROCESO DE FAENADO DE POLLO A LA CADENA DE SUMINISTRO DE UNA COMPAÑÍA QUE ELABORA ALIMENTO BALANCEADO

OPORTUNIDAD

Una compañía quiere integrar a su cadena de suministro el proceso de faenado de pollos adquiriendo una planta en Santo Domingo para generar futuros ingresos.

OBJETIVO GENERAL

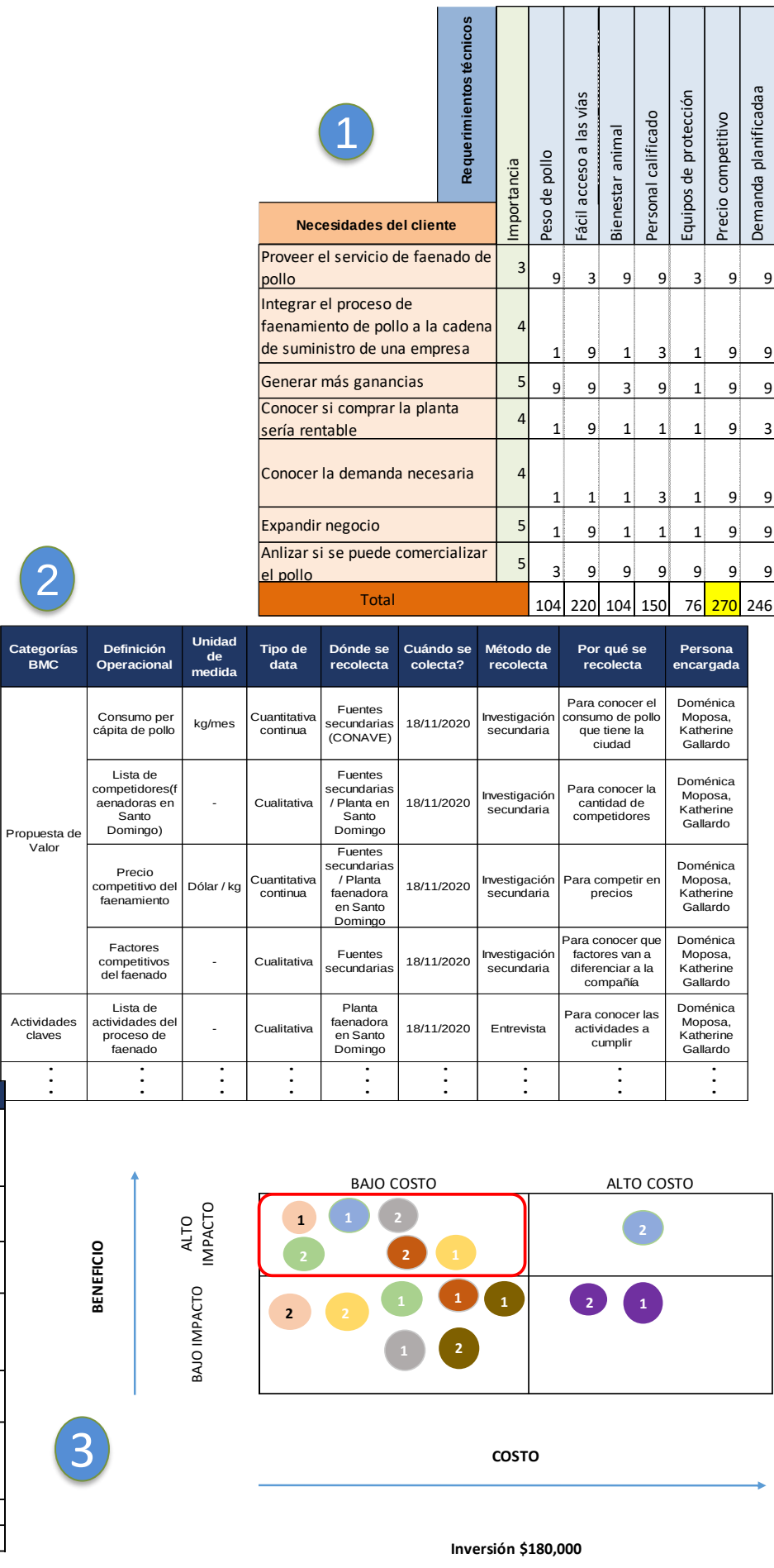
Diseñar un negocio estratégico analizando los factores necesarios para asegurar la rentabilidad del negocio

DISEÑO

MODELO DE NEGOCIOS CANVAS



METODOLOGÍA



Categoría	Tipo	#	Alternativas	Anual cost
Relación con el cliente	Asistencia Personal	1	Centro de llamadas (celular - Plan), emails (internet)	\$ 780,00
Canal	Ventas	2	Llamadas telefónicas - emails	\$ 780,00
Recursos claves	Gestión de despacho	1	Despacho de pollo en empaque	\$ 12.410,00
	Gestión de desecho	1	Regular despendio de vísceras pero que se lleven las plumas	\$ -
Actividades claves	Gestión administrativa	2	Formatos, gestión técnicas y manuales	\$ -
	Gestión financiera	2	Sistema que permita tener un reporte de balance, ingresos, etc.	\$ -
Socios claves	Proveedor de empaques	1	Ecoplast	\$ 408,00
		2	Flexoecuador	\$ 408,00

RECURSOS CLAVES

- Recursos físicos**
 - Hipoclorito de sodio
 - Empaque de pollo
 - Grapas
 - Detergente
 - Cuchillos
 - Botas
 - Mascarillas
- Recursos Humanos**
 - Gerente de planta
 - Contador Financiero
 - Asistente de mantenimiento
 - Operadores
 - Guardián
- Recursos – Maquinarias**
 - Aturdidor eléctrico
 - Pelador manual
 - Pelador de vísceras
 - Cuarto de frío

SOCIOS CLAVES

Entidades financieras: banco pichincha, banco pacifico
Proveedores de productos de limpieza, empaques de pollo, vísceras e insumos para áreas operativas.
Organizaciones para certificar al negocio que mantienen buenas prácticas.
Organizaciones para seguros sociales y salud para los colaboradores.

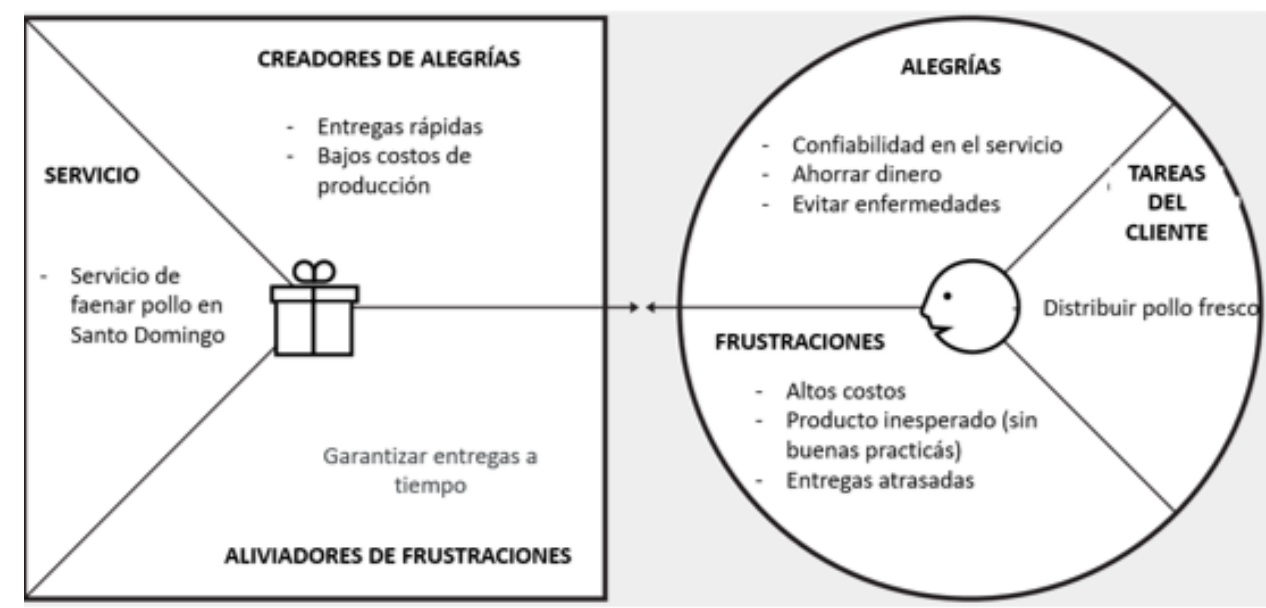
FUENTES DE INGRESO

Tarifa del servicio de faenado
El cliente paga por el número de pollos que desea faenar.

ACTIVIDADES CLAVES

- Formatos:**
Control de las entradas y salidas de vehículos de clientes y proveedores.
- Gestión técnica:**
Control del proceso de faenamamiento, empaquetamiento, entregas, etc.
- Manual:**
Regulaciones internas de las funciones de los operadores y áreas administrativas; normas de seguridad, salud ocupacional y normas de higiene a las máquinas.
- Gestión Financiera:** sistema donde se emitan informes de balances, estados de la situación financiera, ingresos presupuestarios, entre otros.

PROPUESTA DE VALOR



SEGMENTO DEL MERCADO

- Personas que requieran el servicio de faenado de pollo para la distribución al mercado.
- Dueños de restaurantes ubicados en Santo Domingo.

RELACIONES CON EL CLIENTE

Asistencia personal
Basado en la interacción humana, el cliente se comunica con un representante de la compañía.

ESTRUCTURA DE COSTOS

Personal	Inversión
Guardián	Préstamo bancario - planta faenadora
Operadores	Obra civil
Asistente de mantenimiento	Señaléticas
Administrador	Otros
Contador financiero	
Servicios Básicos	Materia Prima
Agua potable	Hipoclorito de sodio
Luz Eléctrica	Empaques de pollo
Teléfono/internet	Empaques de víscera
	Detergente
	Cepillos
	Colador
	Cuchillos

Mascarilla
Overales
Botas
Gautes
Overales

CANALES

Durante y después de la venta:

- Llamadas telefónicas.
- Emails.

PROTOTIPO

- Diseño de un modelo financiero para mostrar mediante un análisis la rentabilidad del negocio considerando las restricciones y otros factores.
- Diseño de una tabla dinámica la cual mediante una base de datos nos permita observar el flujo de caja de manera mensual.

Flujo de caja	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos	\$216.000	\$222.480	\$231.300	\$240.480	\$250.020
Servicio de faenado	\$216.000	\$222.480	\$231.300	\$240.480	\$250.020
Precio de faenado	\$0,25	\$0,25	\$0,25	\$0,25	\$0,25
Demanda diaria	2400	2472	2570	2672	2778
Demanda anual	864000	889920	925200	961920	1000080
Egresos	\$167.656	\$172.686	\$177.867	\$183.203	\$188.699
Servicios Básicos	\$17.666	\$18.196	\$18.742	\$19.305	\$19.884
Operativo	\$115.964	\$119.443	\$123.026	\$126.717	\$130.519
Material prima	\$36.836	\$37.941	\$39.080	\$40.252	\$41.459
Personal	\$76.128	\$78.412	\$80.764	\$83.187	\$85.683
Mantenimiento de equipos	\$3.000	\$3.090	\$3.183	\$3.278	\$3.377
Administrativo	\$26.832	\$27.637	\$28.466	\$29.320	\$30.200
Personal	\$26.832	\$27.637	\$28.466	\$29.320	\$30.200
Institucional	\$7.194	\$7.409	\$7.632	\$7.861	\$8.097
Utilidad	\$48.344	\$49.794	\$53.433	\$57.277	\$61.321

RESULTADOS

Económico



Con un precio de \$ 0.25 y una demanda diaria superior a 2400 pollos para faenar, la ganancia anual será de \$ 50,424 a \$ 73,741

Social



20 trabajadores/mes aproximadamente

Ambiental



Los desechos producidos en la zona de eviscerado se entregan a las granjas de cerdos para su alimentación.

CONCLUSIONES

- El precio más bajo de \$0,20 por faenado de pollo para que la empresa sea rentable se necesita que se faene mínimo 3000 pollos diarios y con el precio más alto de \$0,30 se pueden faenar mínimo 2000.
- Si se mantiene una producción de 2400 pollos faenados diarios a un precio de \$0,25 se puede aumentar hasta en un 12% los sueldos de los trabajadores para que el negocio siga siendo rentable.

RECOMENDACIONES

- Revisar el estado del agua cuando se devuelva a los ríos para evitar más contaminación.
- Se recomienda la aplicación de cortinas PVC para delimitar las áreas de la empresa de manera que no haya mayor contaminación entre departamentos

El negocio se considera rentable a partir de los 2300 pollos si es que el precio de faenado se mantiene en \$0,25