

### Rediseño del proceso de cálculo de OEE en la línea de etiquetado de una planta de enlatados y conservas

#### **PROBLEMA**

Acorde al histórico de datos obtenidos desde el mes de enero a septiembre del año 2020 la planta de enlatados y conservas registra un porcentaje medio del 93.06% de OEE colocando a la empresa en una posición de clase mundial, pero dentro de sus registros el 11.84% de los datos es superior al 100% lo que señala un error en su cálculo.

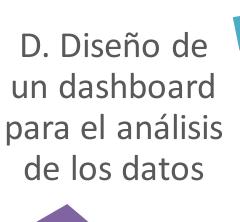
#### **OBJETIVO GENERAL**

Rediseñar el proceso de cálculo de OEE para proporcionar un indicador fiable que refleje la situación actual de la compañía.

# % semanal de OEE desde enero hasta septiembre del 2020 de la línea de etiquetado 110,00% 100,00% 90,00% 70,00% 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 33 34 36 37 38 39 40 41 42 43 44 Week



#### **PROPUESTA**



A. Mejorar el proceso de recolección de datos



capacitar al

personal

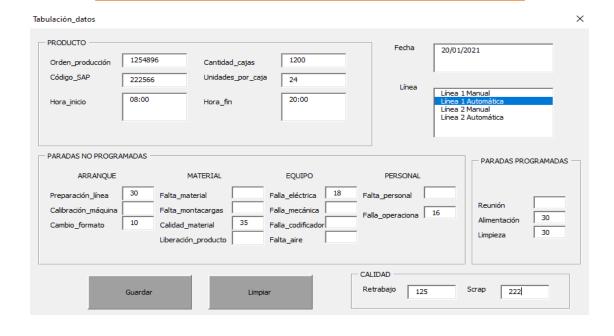
B. Mejora de la herramienta de cálculo

#### 1. Diseño de formatos



🥞 semvra

2. Diseño de la herramienta de cálculo



Estandarización de parámetros

4. Diseño de Dashboard

Evita errores de tabulación

#### 3. Entrenamiento al personal



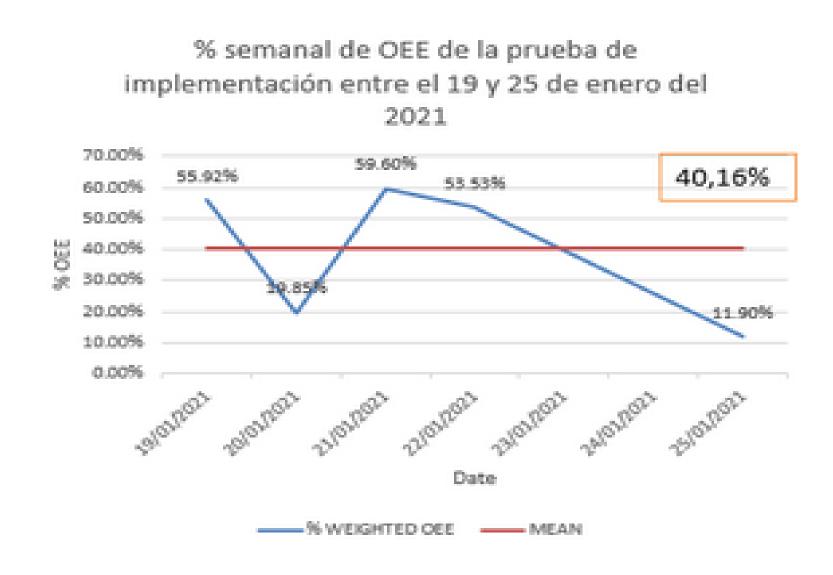
- Cómo llenar los formatos
- Importancia de calcular bien el OEE
- Trabajo en equipo

## 

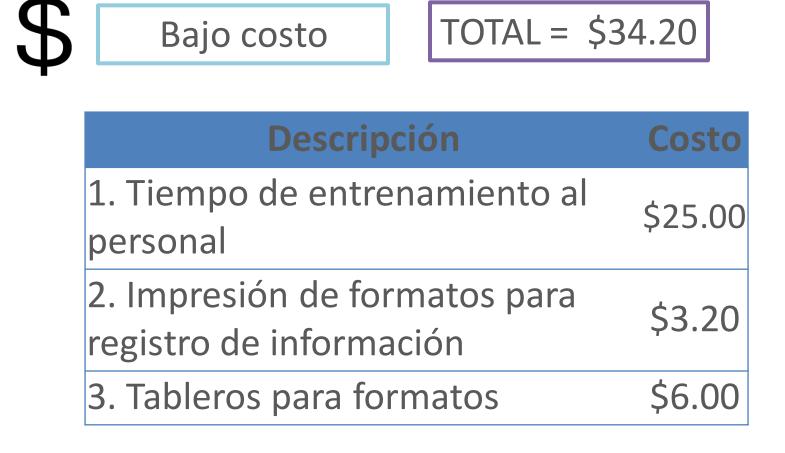
Filtrado por:

- Fecha
- Semana
- Línea

#### **RESULTADOS**



No existen valores de OEE> a 100%

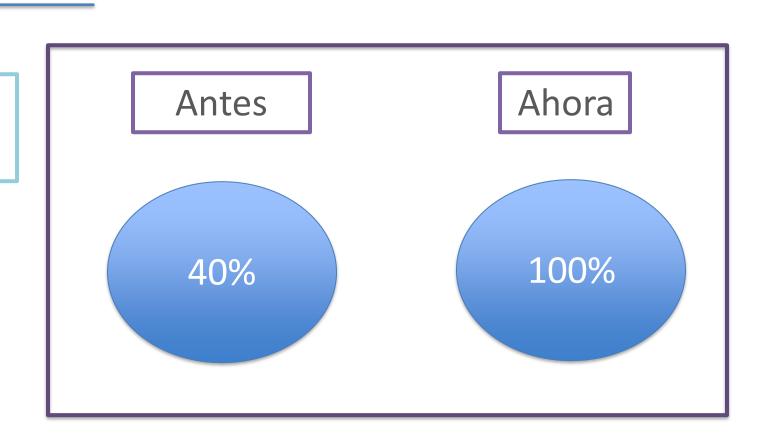


COSTO OPORTUNIDAD MANO DE OBRA

COSTO DE COSTO DE COSTO DE OPORTUNIDAD OEE OPORTUNIDAD OEE ACTUAL PROPUESTO NO SE ESTA \$305,43 \$990,73 \$685,30



Uso de formatos



#### CONCLUSIONES

- El nuevo proceso de recolección, tabulación, y análisis de los datos no presenta valores de OEE superiores al 100%.
- La correcta toma de datos y cálculo de OEE le permitirá ahora a la empresa evaluar sus oportunidades de mejora y justificar los proyectos que se deseen implementar en la línea de etiquetado.
- Con el nuevo sistema de ingreso de información se logró reducir el error de tabulación al 0%.
- La capacitación a los colaboradores generó un mayor compromiso en el proceso del cálculo del indicador, se logró que se involucren los departamentos de calidad y mantenimiento para mantener las mejoras y a futuro implementarlo en otras áreas.