

AUMENTO DEL PORCENTAJE DE OCUPACIÓN DE CAMAS EN UN HOSPITAL ONCOLÓGICO

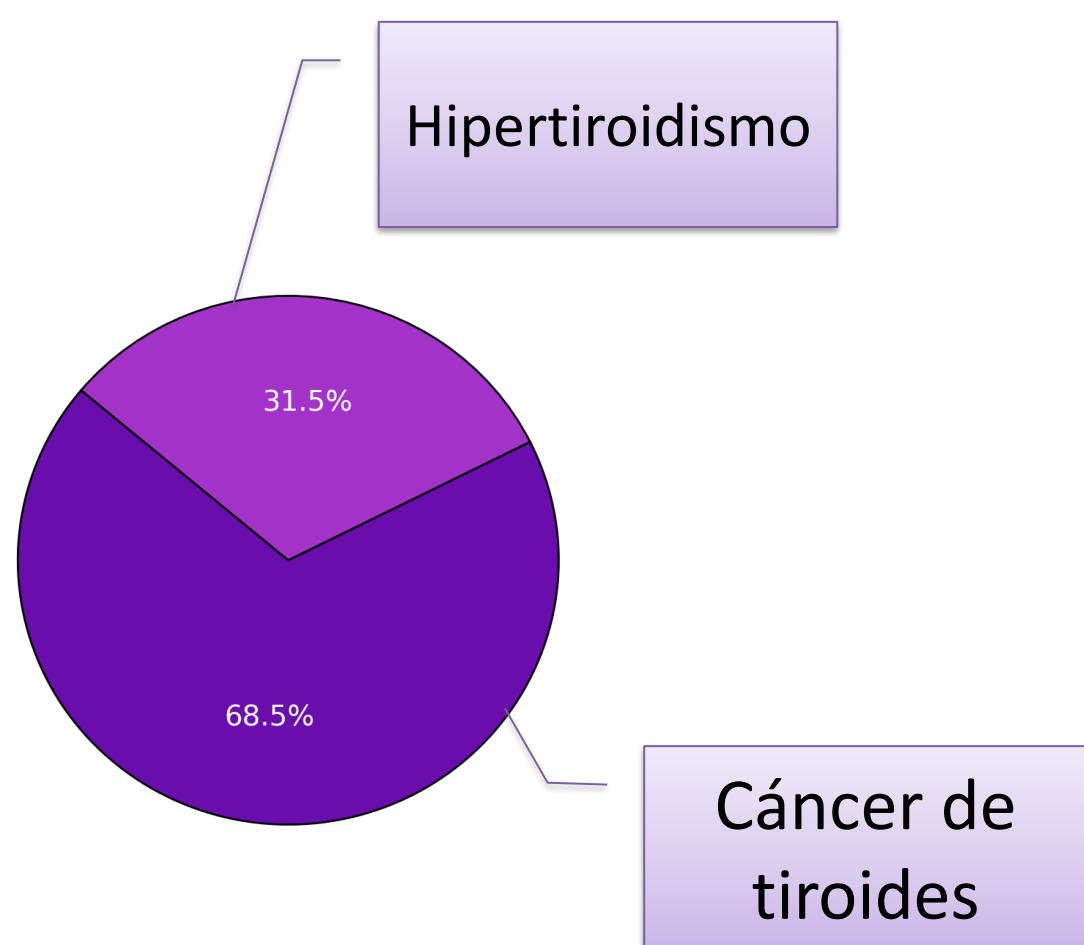
PROBLEMA

Baja tasa de ocupación de camas en el área de Yodoterapia desde agosto de 2022 con **39.91%**, pero el estándar de la institución es al menos el 85%.

OBJETIVO GENERAL

Incrementar la tasa de ocupación de camas de **39.91%** al 62,5% mensual en un período de 3 meses

PROPUESTA



Causas



- ❖ Los pacientes no tienen claros los requisitos para realizar el aislamiento en sus domicilios.
- ❖ La secretaria realiza otras actividades durante el día que no le permiten completar los certificados.
- ❖ Los pacientes son reagendados cuando es feriado en el país del proveedor.
- ❖ El oficial de seguridad radiológica toma las mediciones excepto en feriados

Soluciones

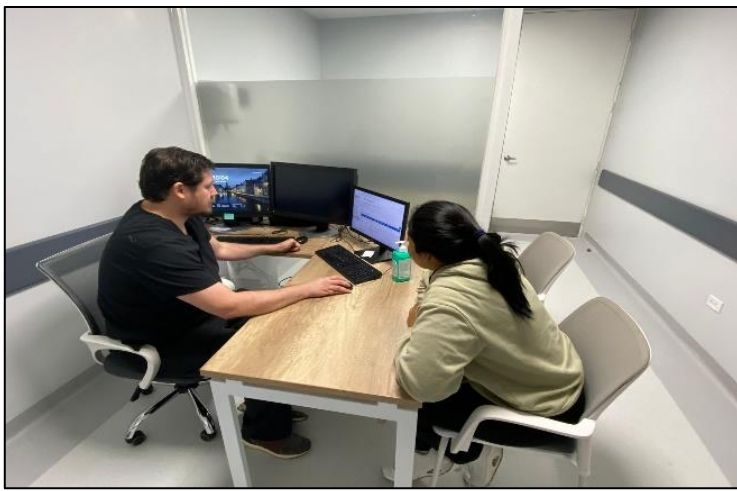


Notificar a los pacientes que, por austeridad, solo podrán estar hospitalizados 3 días.

Poka Yoke para automatizar el certificado médico (Macro-Excel).

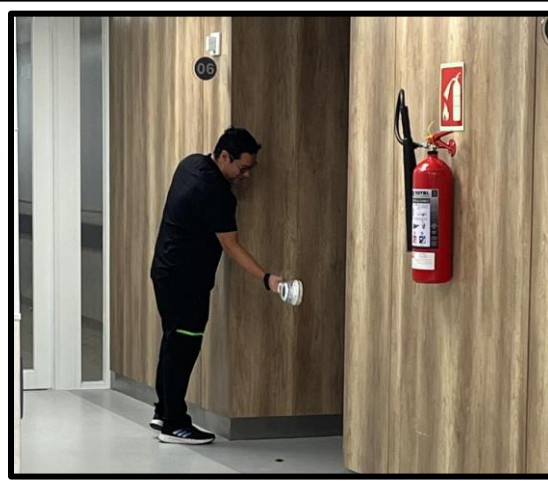
Solicite una lista de vacaciones en el país del proveedor.

El oficial de seguridad radiológica puede capacitar a graduados en enfermería para medir la radiactividad de los pacientes.



SOCIEDAD DE LUCHA CONTRA EL CÁNCER DEL ECUADOR INSTITUTO ONCOLÓGICO NACIONAL "DR. JUAN TANCA MARENGO" MEDICINA NUCLEAR Av. Atahualpa Chávez y Nicolás Saffari Teléfonos: 3-718300-3718700 Ext. 2110 / 2293 Correo Electrónico: medicionuclear@inca.mil.ec	
CERTIFICADO MÉDICO	
DATOS DEL PACIENTE	
Fecha y lugar de emisión:	Quito, Ecuador, 15 de agosto de 2024
Paciente:	ESPANZA RESENDON CARLOS EDUARDO
Cédula Identidad:	1951378103 INCI 202402845
Dirección domiciliar:	COLA, BELLA VISTA MZ. 22 V. 20
Número de teléfono:	0994550331
Diagnóstico según CIE 10:	C73 Tumor maligno de la glándula tiroides
Actividad laboral:	COMERCIAL
Empresa/Institución:	BOGARANES S.A.
Tipo de Contingencia:	ENFERMEDAD CATASTRÓFICA
Edad:	40 años

Argentina 2024 National Holidays Calendar	
Date	Conmemoration
Mon 1 Jan	New Year
Mon 12 Feb	Carnival
Tue 13 Feb	Carnival
Sun 24 Mar	National Day of Remembrance for Truth and Justice
Fri 29 Mar	Good Friday
Tue 2 Apr	Veterans' Day and Day of the Fallen of the Malvinas War
Wed 1 May	Workers' Day
Sat 25 May	May Revolution Day
Mon 17 Jun	Immortality Day of General Martín Güemes
Thu 20 Jun	Immortality Day of General Manuel Belgrano
Tue 9 Jul	Independence Day
Sat 17 Aug	Immortality Day of General José de San Martín
Sat 12 Oct	Day of Respect for Cultural Diversity
Mon 18 Nov	National Sovereignty Day
Sun 8 Dec	Immaculate Conception of Mary Day
Wed 25 Dec	Christmas Day



RESULTADOS

Económico
Costo de camas vacías por mes

Social
Pacientes dados de alta por mes

Medio Ambiente
Equipo de protección descartado por mes

ANTES

7 679.26 $\frac{\$}{mes}$

22.5 $\frac{pacientes}{mes}$

Equipo / Material	Unidad / mes
Rollo de papel Film	1
Mangas desechables (rojas)	30
Sorbete de Plástico	22
Guantes de nitrilo (administración y limpieza)	360
Jeringas (10 cc / 5cc)	45

DESPUÉS

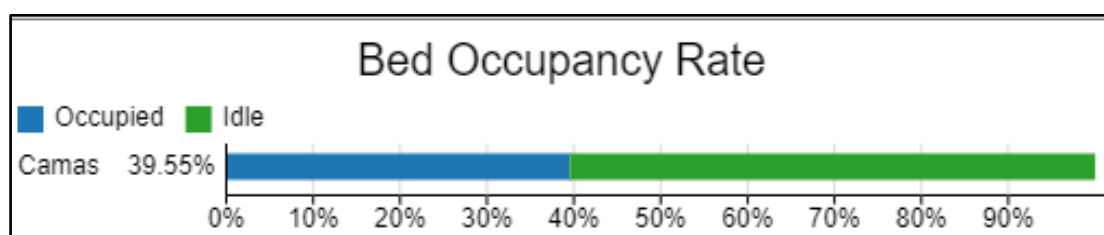
\$ 392.68 $\frac{\$}{month}$

34 $\frac{patients}{month}$

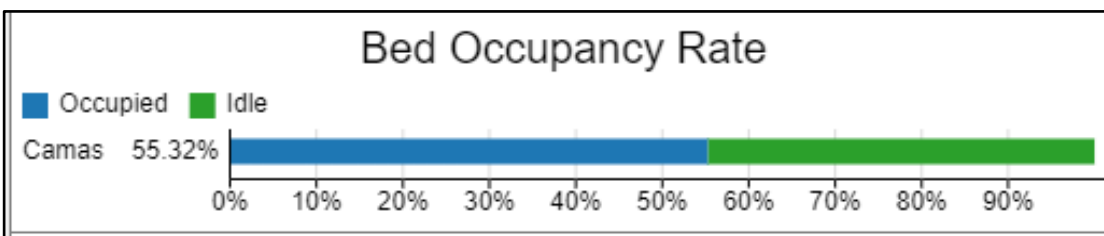
Equipo / Material	Unidad / mes
Rollo de papel Film	1
Mangas desechables (rojas)	30
Sorbete de Plástico	34
Guantes de nitrilo (administración y limpieza)	458
Jeringas (10 cc / 5cc)	68

Tasa de ocupación de camas

ANTES



DESPUÉS



CONCLUSIONES

Se levanto el proceso de ingreso de un paciente a yodoterapia, encontrando que de las actividades; **50% agregan valor, 33% no agregan valor**, pero son necesarias, y **17% no agregan valor**.

Las soluciones propuestas después de aplicar el ISHIKAWA Y 5 por qué, permitieron **aumentar el porcentaje de ocupación de camas** de un 39.91% a **55.32%** y la salida de pacientes de 17 a **34 por mes**.

Con la Simulación actual se pudo encontrar que las mejores propuestas de soluciones son las que ayudan a eliminar o reducir los **re agendamientos**.

