

Reducción del porcentaje de diferencia de inventario entre el inventario en sistema y el inventario físico de la materia prima para producción de alimentos balanceados

PROBLEMA

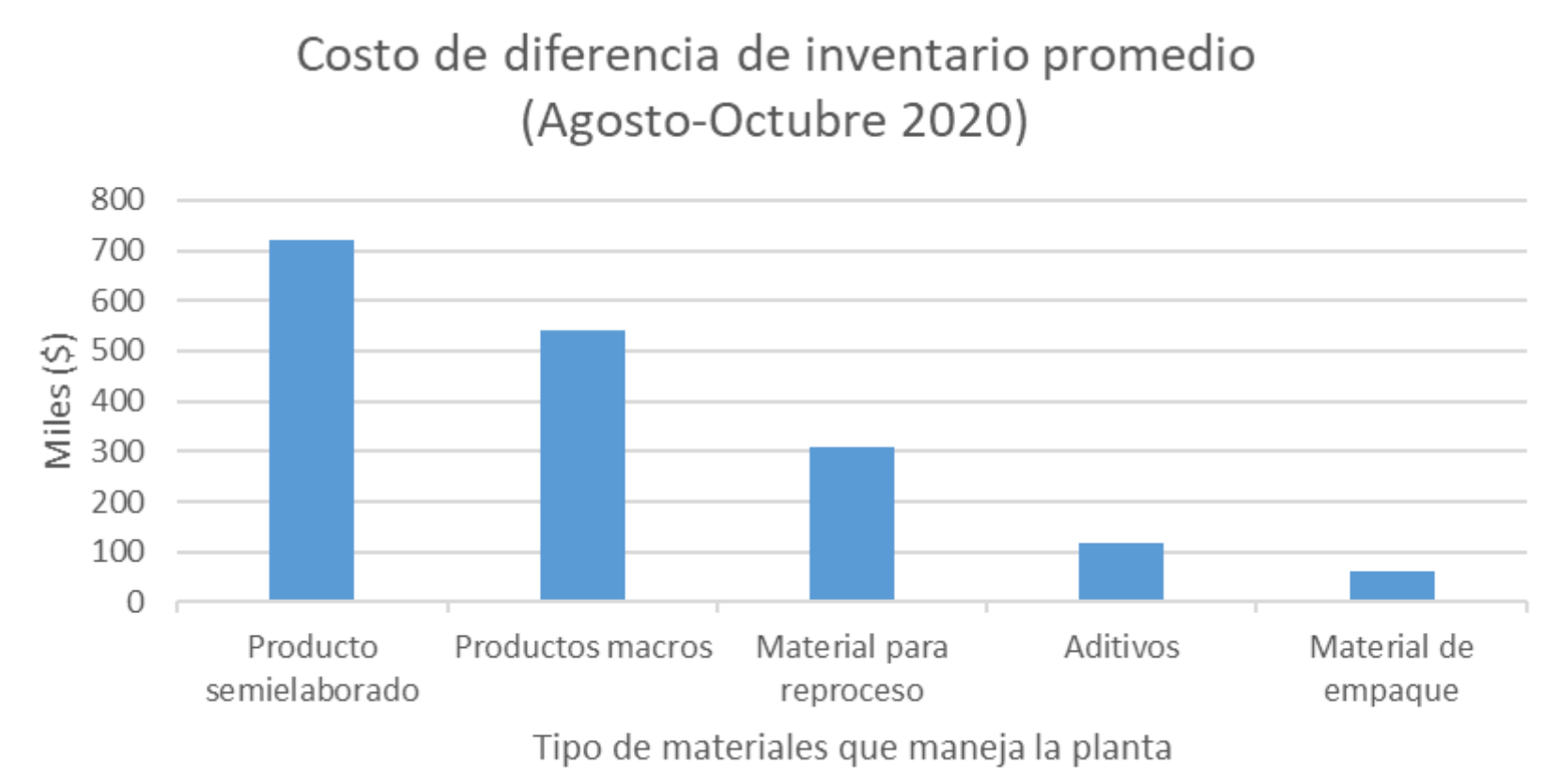
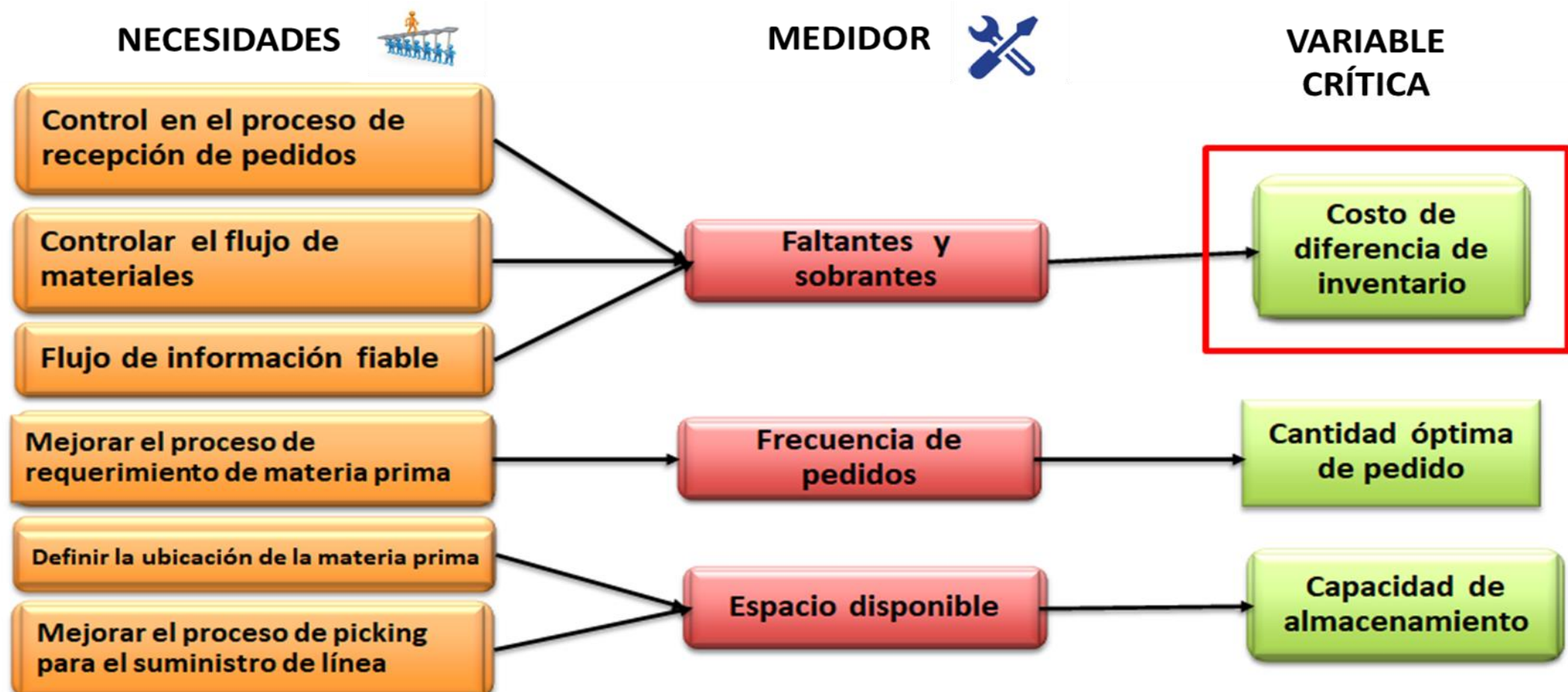
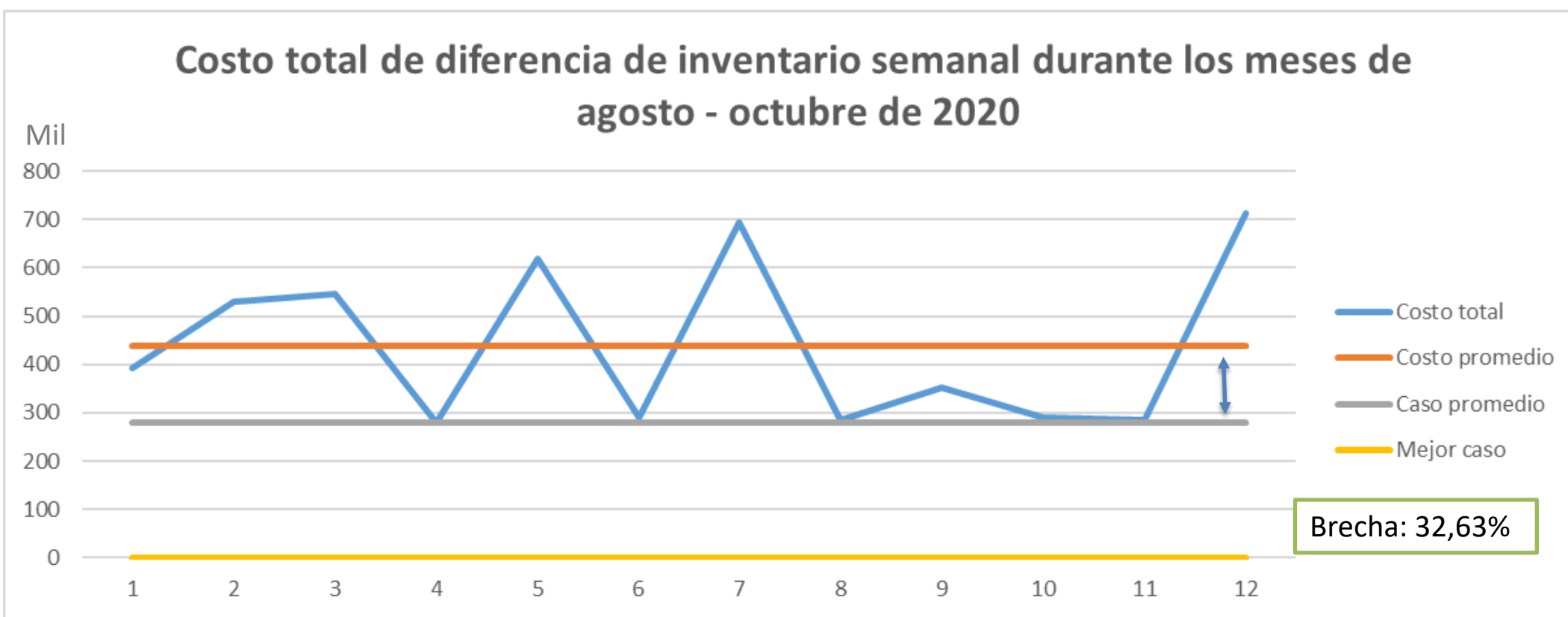
En el área de producción durante los meses de agosto a octubre de 2020, se genera un costo promedio de \$ 439.000 semanal por diferencia de inventario.

OBJETIVO GENERAL

Reducir el costo de la diferencia total de inventario en el área de producción en al menos un 32,63% hasta enero de 2021.

$$\text{Costo de Diferencia de inventario} = \sum C_i X_i$$

PROPUESTA



CAUSAS

El método actual es acorde a la perspectiva del operador

Actualmente no existe un registro de las pérdidas del proceso

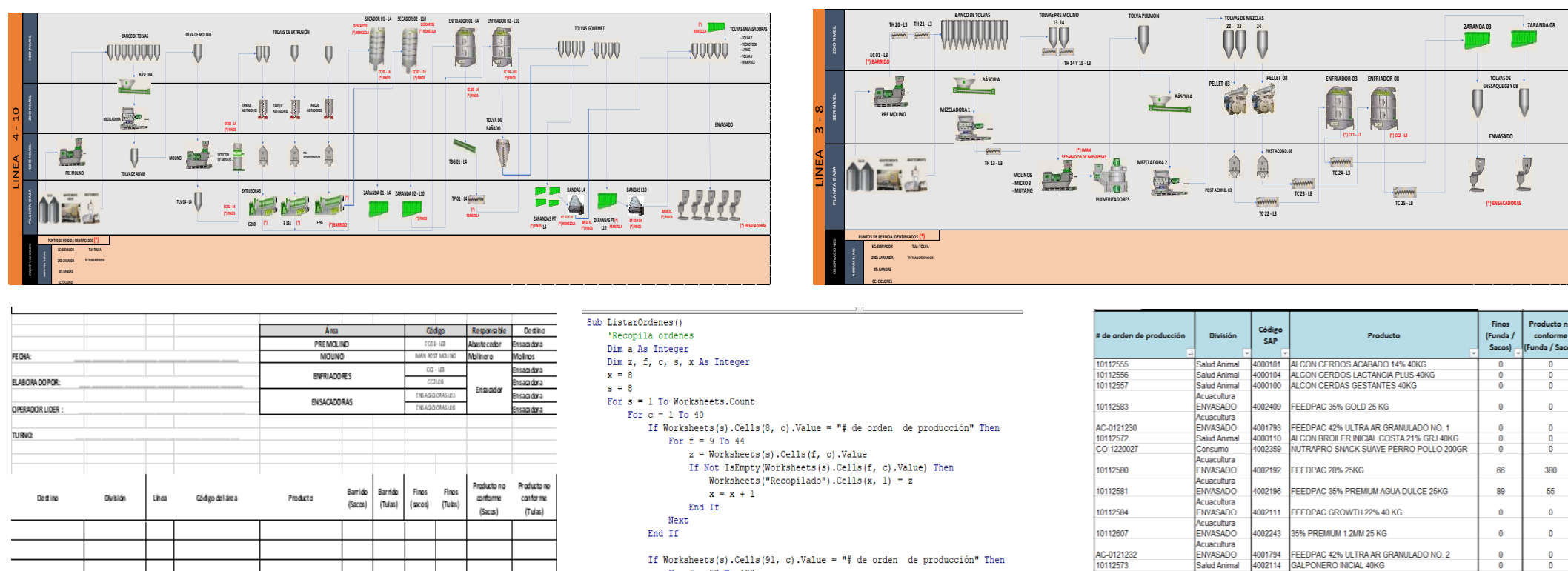
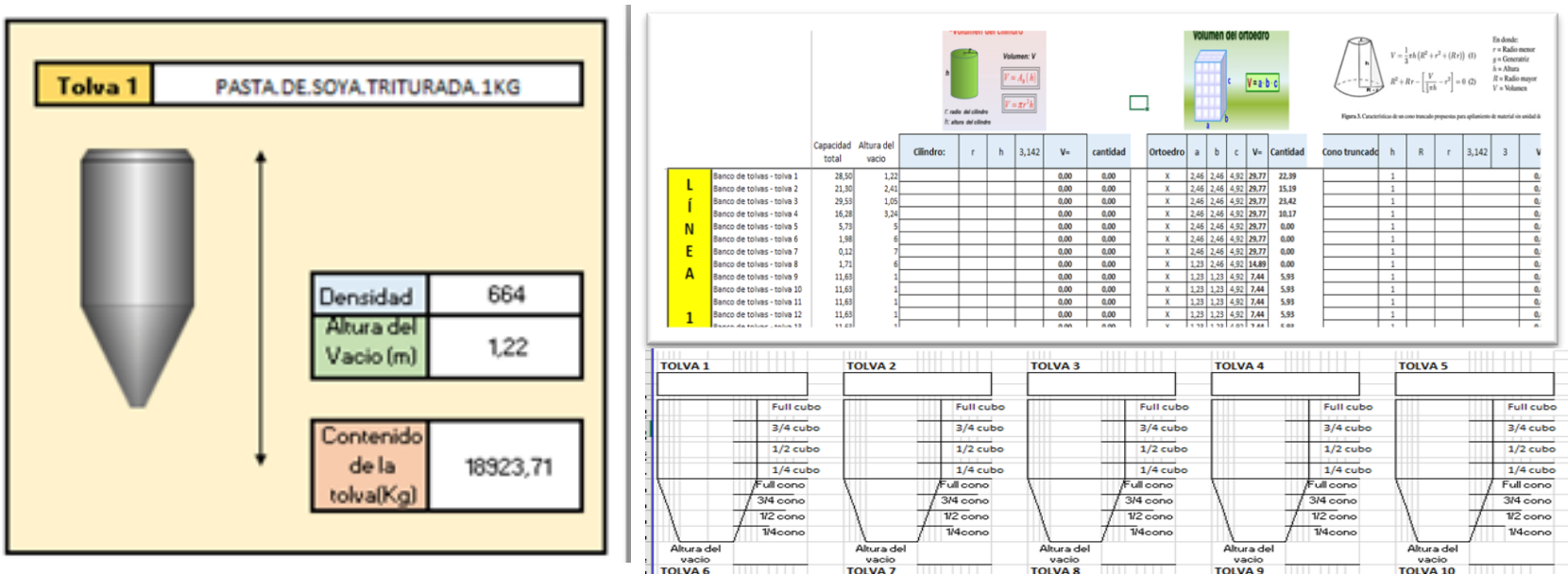
La información de pérdidas del proceso nunca había sido utilizada

SOLUCIONES

Solución 1
Desarrollo de software para implementar sistema de medición de tolvas

Solución 2
Aplicar registro de pérdidas del proceso en los reportes de ensaque

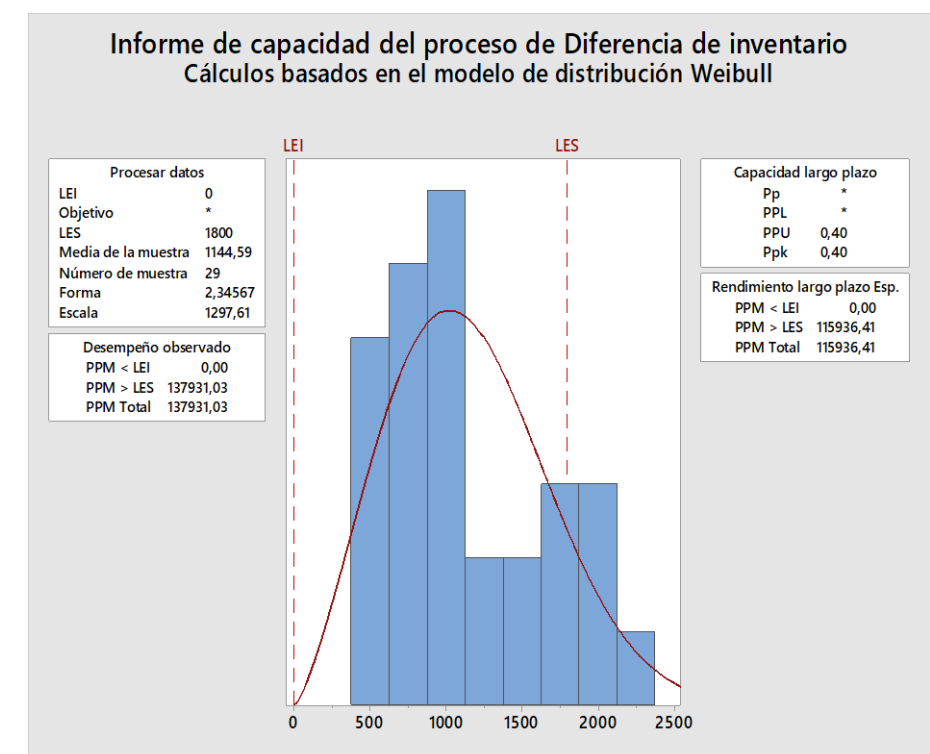
Solución 3
Desarrollar un Excel de un reporte compilado de los registros de pérdidas



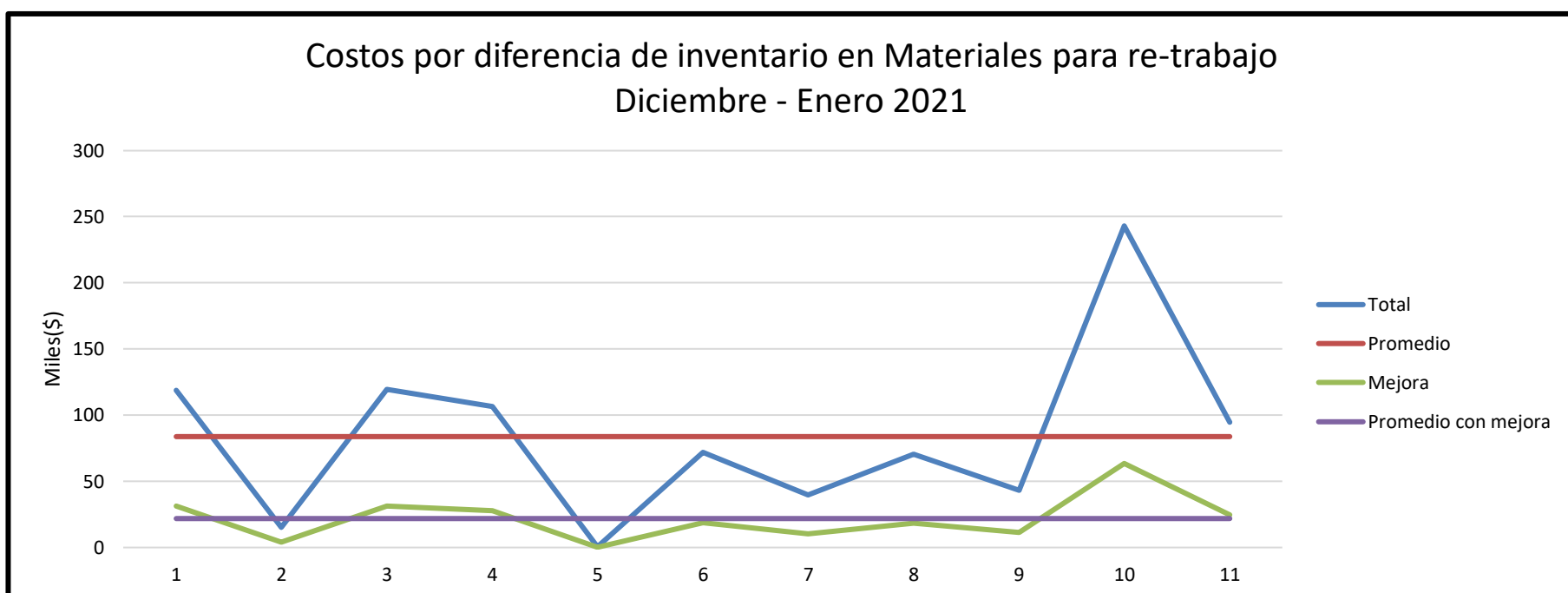
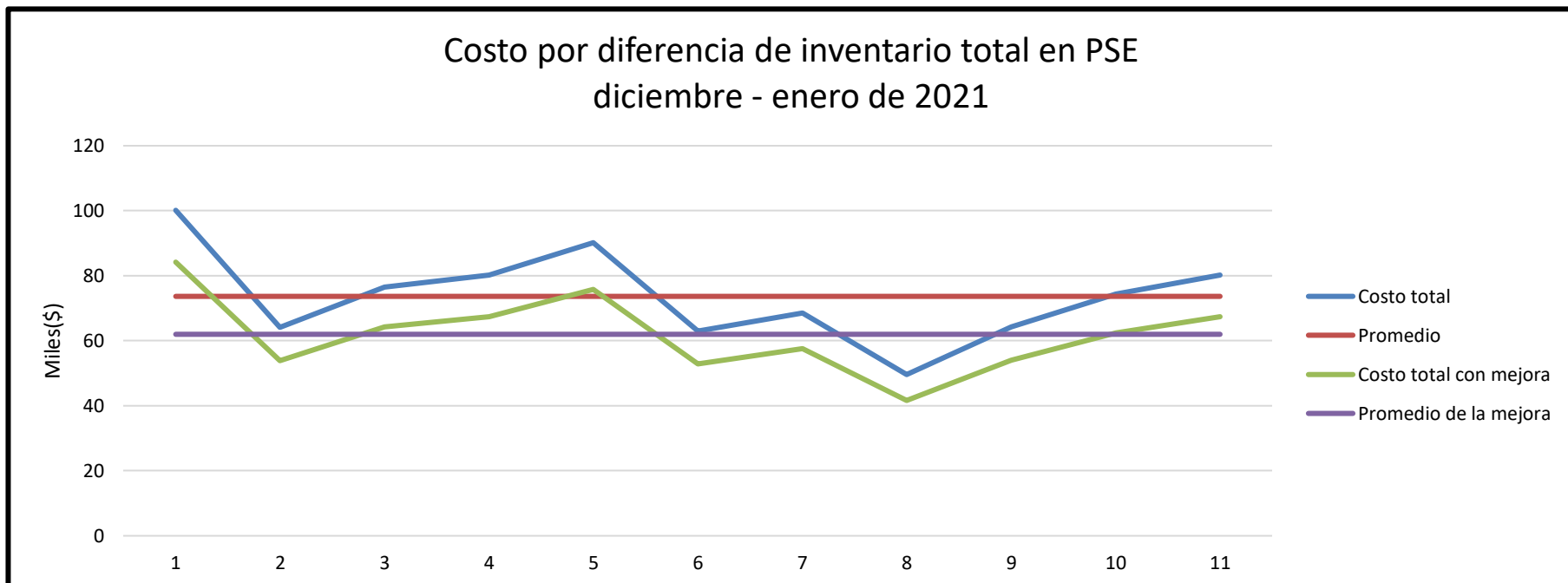
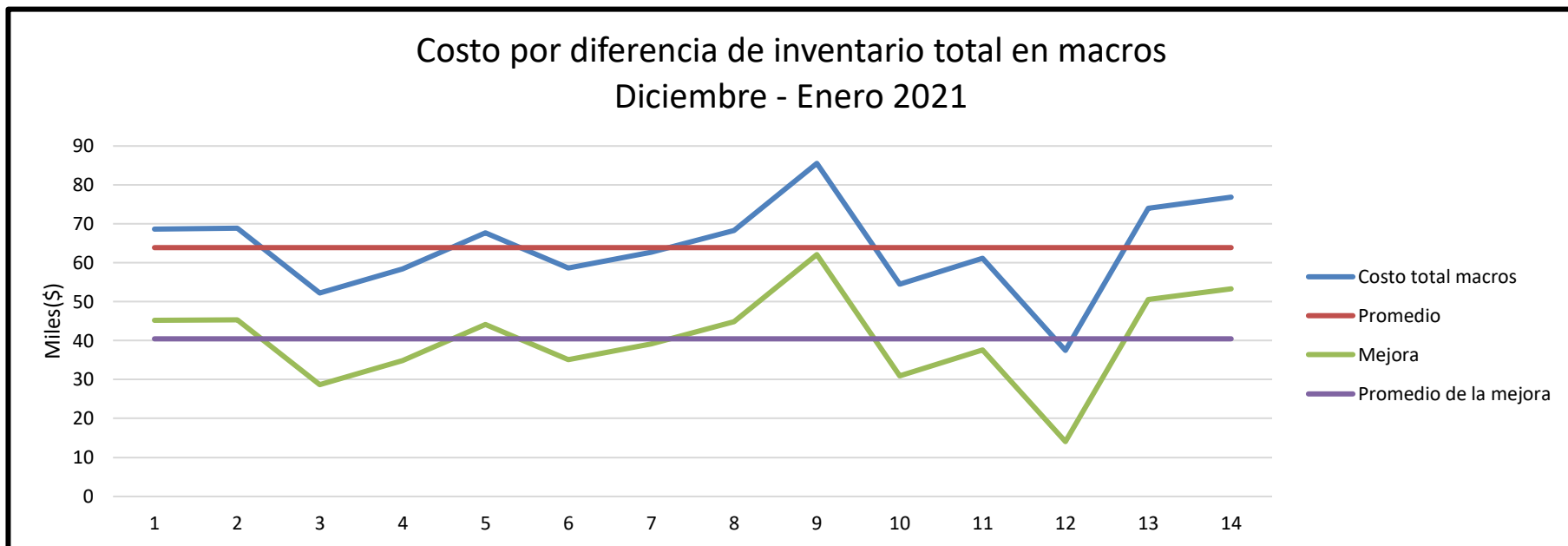
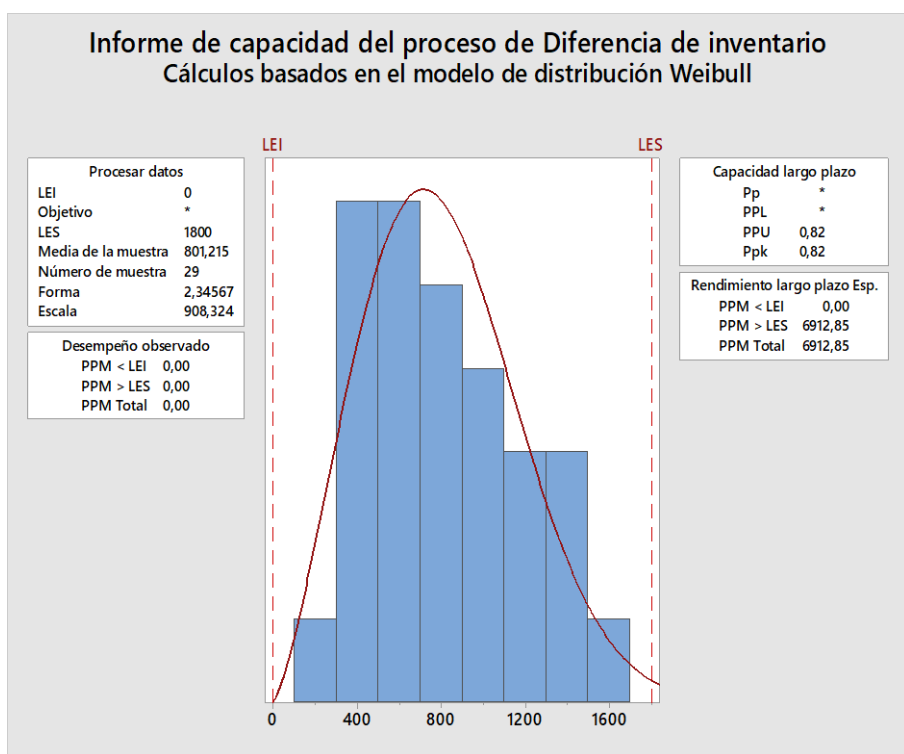
RESULTADOS

- Se reduce un 36,73% los costos de diferencia de inventario en Macros.
- Se reduce un 75,6% los costos de diferencia de inventario en materiales para reproceso.
- Se reduce un 19,99% los costos de diferencia de inventario en materiales para reproceso.
- Se reduce el costo por diferencia de inventario general en un 32,71%.

Antes



Después



CONCLUSIONES

- Se logra reducir un 36,73% los costos por diferencia de inventario en Macros, aplicando el programa para el sistema de medición por tolvas.
- Se logra reducir un 75,6% los costos por diferencia de inventario en materiales para reproceso, aplicando un registro de perdidas de proceso en los reportes de ensaque.
- Se logra reducir un 19,99% los costos por diferencia de inventario en productos semielaborados, aplicando el programa para el sistema de medición por tolvas.
- Se logra cumplir el objetivo general de reducir un 32,63% el costo por diferencia de inventario en el área de producción.

RECOMENDACIONES

- Se recomienda actualizar las dimensiones de las tolvas para aumentar la precisión del programa.
- Se recomienda utilizar los reportes de líneas para complementar la información de la medición de tolvas.
- Se recomienda instalar visores de líquidos para facilitar la toma física de inventarios con una mejor medición.
- Se recomienda instruir al personal mediante una capacitación sobre el orden en su lugar de trabajo y la correcta identificación de los productos.