





# DESARROLLO DE UN SISTEMA DE CONTROL DE PRODUCCIÓN EN UN AMBIENTE DE PRODUCCIÓN DISCRETA CON ALTA VARIEDAD DE PRODUCTOS Y BAJO VOLUMEN DE PRODUCCIÓN

### **OPORTUNIDAD**

Diseñar instructivo que permita a los estudiantes que cursan los últimos cursos de la carrera ingeniería Industrial, simular ambientes de producción discreto con alta variedad de productos y bajo volumen de producción en el software de simulación FlexSim.

### **OBJETIVO GENERAL**



Diseñar un sistema de control de producción tipo Pull de un ambiente discreto con alta variedad de productos y bajo volumen de producción, mediante la aplicación metodología JIT por medio de técnicas de simulación que permitan la comprensión y aplicación de estas herramientas en futuras investigaciones que realicen los estudiantes de Ingeniería Industrial, MMP o su aplicación en compañías manufactureras al analizar su ambiente de producción.

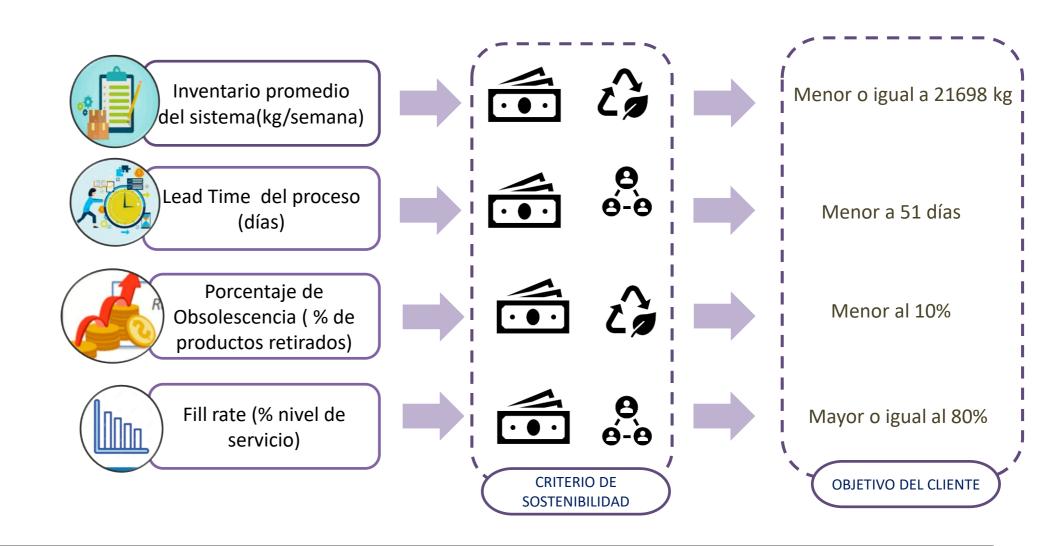
#### **ALCANCE**

Validar las propuestas de PPC mediante técnicas de simulación.

> La realización de la simulación del caso actual y de los sistemas propuestos, deben ser desarrollados en el software FlexSim, debido a la licencia educativa que tiene la ESPOL con la compañía.

- Los estudiantes deben tener conocimiento del lenguaje de programación C, para realizar las simulaciones en el software FlexSim.
- réplica del modelo propuesto para casos corporativos debe de tener el mismo ambiente en el sistema de control de producción.
- Límite de hasta 100 objetos fijos en el modelo, debido al uso de la licencia educativa

### REQUERIMIENTO DE DISEÑO

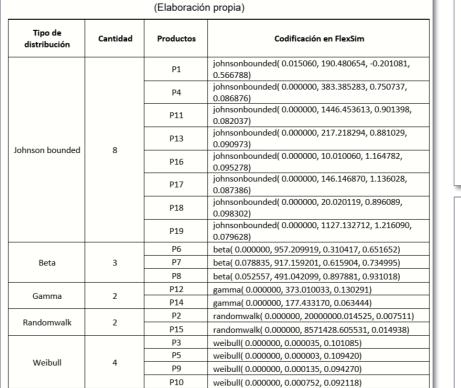


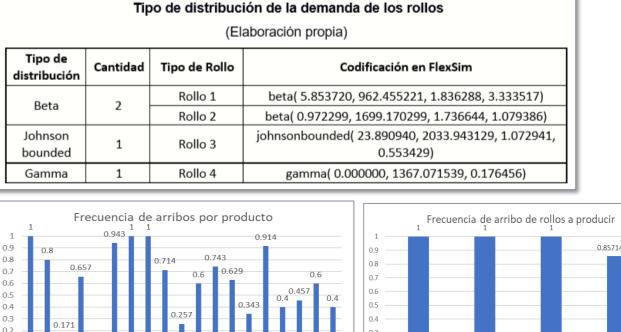
### **PROPUESTA**

**RESTRICCIONES** 









Realizar el detalle y descripción de datos para las fases del proceso analizado

Datos del área de extrusión

Información

Número de horas disponibles por semana

Número de máquinas

6

Area de extrusión

Valor

288

Unidades métricas

Unidades

Horas

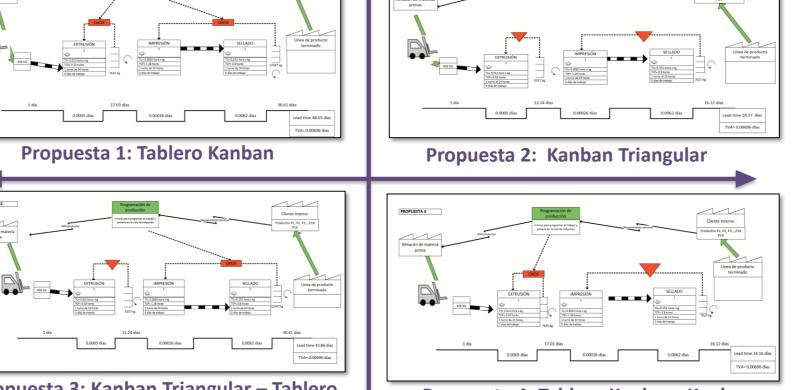
Disponibilidad del equipo	98.71%	Adimensional
Número de horas disponible real para fabricar	284.28	Horas
Througput	83	kg/h
Tiempo de cambios por hora	0.33	Horas
Datos del área de i	•	
Área de im	presion	
Información	Valor	Unidades métricas
Número de máquinas	1	Unidades
Número de horas disponibles por semana	96	Horas
Disponibilidad del equipo	92.80%	Adimensional
Número de horas disponible real para fabricar	89.088	Horas
Througput	157.89	kg/h
		I

Área de impresión			
Información	Valor	Unidades métricas	
Número de máquinas	1	Unidades	
Número de horas disponibles por semana	96	Horas	
Disponibilidad del equipo	92.80%	Adimensional	
Número de horas disponible real para fabricar	89.088	Horas	
Througput	157.89	kg/h	
Tiempo de cambios por hora	1.28	Horas	

Realizar un instructivo y video de la

simulación de propuestas definidas

Realizar el **mapeo del proceso** de propuestas definidas



Propuesta 3: Kanban Triangular – Tablero Propuesta 4: Tablero Kanban-Kanban Kanban **Triangular** ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL

acultad de Ingeniería en Mecánica y Ciencias de la ctivo de simulación en FlexSim de un sistema de control de oducción en un ambiente de producción discreto con alto volumen de Jorge Andrés Chávez Palma Juan Carlos Letechi Morán GUAYAQUIL - ECUADOR Instructivo

roducto en Project-Element name (1) y en analysis type debe esta

Realizar simulación de

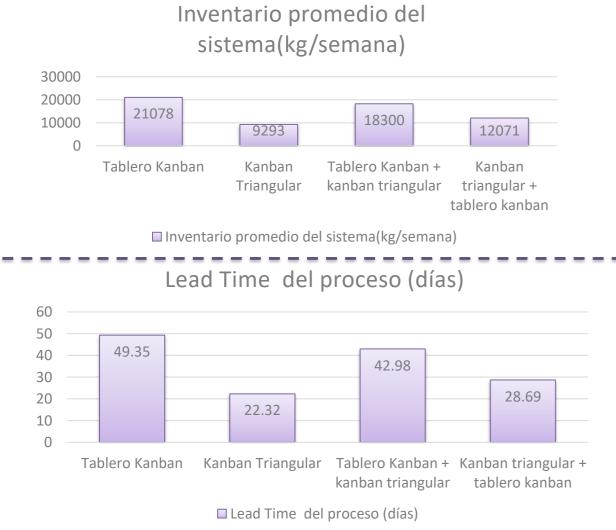
propuestas definidas con software

de simulación

Script → 😭 🕶 📳 🕶 💹 🕶 💢 🕶 🖟 3D 🦷 Tools 🕍 Excel 🏥 Tree



### **RESULTADOS**



CONCLUSIONES

- Beneficio \$480,000.00 475,385.03 \$460,000.00 \$453,687.51 \$440,000.00 \$420,000.00 \$416,645.97 \$400,000.00 \$397,422.43 \$380,000.00 \$360,000.00 \$340,000.00 Tablero Kanban Kanban Triangular Tablero Kanban + Kanban triangular kanban triangular + tablero kanban Beneficio Modelo **Ganador: Propuesta** Kanban triangular
- Porcentaje de Obsolescencia ( % de productos retirados) 15.00% 10.00% 10.00% 5.00% 0.00% Tablero Kanban Kanban Triangular Tablero Kanban + kanban triangular ■ Porcentaje de Obsolescencia (% de productos retirados) Fill rate (% nivel de servicio) 120.00% 100.00% 99.39% 97.39% 97.37% 80.00% 80.00% 60.00% 40.00% 20.00% 0.00% Kanban Triangular Tablero Kanban + Kanban triangular + kanban triangular tablero kanban ☐ Fill rate (% nivel de servicio)

## RECOMENDACIONES

Para futuros trabajos de investigación que requieran analizar el comportamiento de la demanda en función del tiempo, se pueden implementar herramientas de inteligencia artificial en el campo del machine learning como Random Forest, entre otras.

- El uso de la técnica de simulación permite a los estudiantes de la carrera de ingeniería industrial el entendimiento de un sistema de control de producción tipo Pull, debido a que se puede visualizar en función del tiempo el comportamiento de este a través de los indicadores que miden el rendimiento del sistema.
- La propuesta ganadora es la No.2 (Kanban triangular en todos los loops), debido a que el nivel de servicio al 97.39%, el porcentaje de obsolescencia es 2.61% y disminuyen el inventario promedio en proceso a 9293 Kg, el lead time del proceso a 22.32 días, y aumenta las utilidades a \$475,385.03.