

Blindaje Competitivo: Cómo la Gestión de Riesgos en el Sector Bananero Ecuatoriano Impulsa el Liderazgo Global

PROBLEMA

A pesar de ser uno de los pilares fundamentales de la economía del Ecuador, el sector bananero enfrenta varios riesgos económicos y sociales y una mala gestión de los mismos.



OBJETIVO GENERAL

Analizar la gestión de riesgos económicos y sociales en el sector exportador bananero de Ecuador, evaluando sus implicaciones en la competitividad empresarial, para elaborar recomendaciones y estrategias que fortalezcan la resiliencia y eficacia de las empresas exportadoras ante los desafíos del mercado global.

METODOLOGIA

1era Etapa

A través de talleres de design thinking y entrevistas a exportadores y productores se identificaron los principales riesgos económicos y sociales que les afectan.



2da Etapa

Evaluar los riesgos mediante una matriz de riesgos y evaluar posibles alternativas que ayuden a mitigar estos riesgos, a través de una matriz multicriterio mediante el método sencillo de estandarización estadístico.



RESULTADOS

Evaluando los riesgos en colaboración con los actores principales, se obtuvieron los principales riesgos que afectan este sector



Riesgo Económico:
Geopolítica



Riesgo Social:
Inseguridad
(Narcotráfico)

Alternativa que mitiga la Inseguridad

Esta confiabilidad, en la cadena de suministro no solo refuerza las relaciones con compradores internacionales, sino también facilita el acceso a nuevos mercados consolidando así la competitividad del sector en el ámbito laboral.



Programa de certificación
“Exportador Confiable”

95 %

Sostenibilidad

Eficacia

Impacto

Alternativa que mitiga la Geopolítica

Resiliencia

Adaptabilidad

Diversificación

Creación de fondo de
estabilización

94 %



Proporciona un entorno estable, lo cual conlleva a que, las empresas mantengan su continuidad en el mercado y tengan adaptación acorde a las variaciones que se dan en el mercado del sector.

CONCLUSIONES

Los **riesgos externos** tienen mayor relevancia en la afectación del sector bananero, por su gran magnitud de impacto en la competitividad y operatividad del sector.

Un **programa de certificación** y La **creación de fondos** aumentan la competitividad de las empresas bananeras al hacerlas más seguras y resilientes.

Se recomienda que, las empresas exportadoras de banano tengan un **departamento de gestión de riesgos** para prevenir el impacto de estos en el sector.

