

MODELO DE GESTIÓN FINANCIERA PARA UN EMPRENDIMIENTO BASADO EN VALUE STREAM MAPPING DE LEAN MANUFACTURING

PROBLEMA

Actualmente, la microempresa comercial de productos de higiene y limpieza no cuenta con una estructura de planificación y control financiero durante su gestión, por el cual presenta inconvenientes como:

- Falta de control de pedidos de mercaderías generando en ocasiones sobre stock y a fin de evitar el estancamiento en la bodega tienen que reducir los precios del producto;
- Existe centralización de información;
- Falta de control de salida de dinero;
- Demora en los registros y reprocesos de información.

OBJETIVO GENERAL



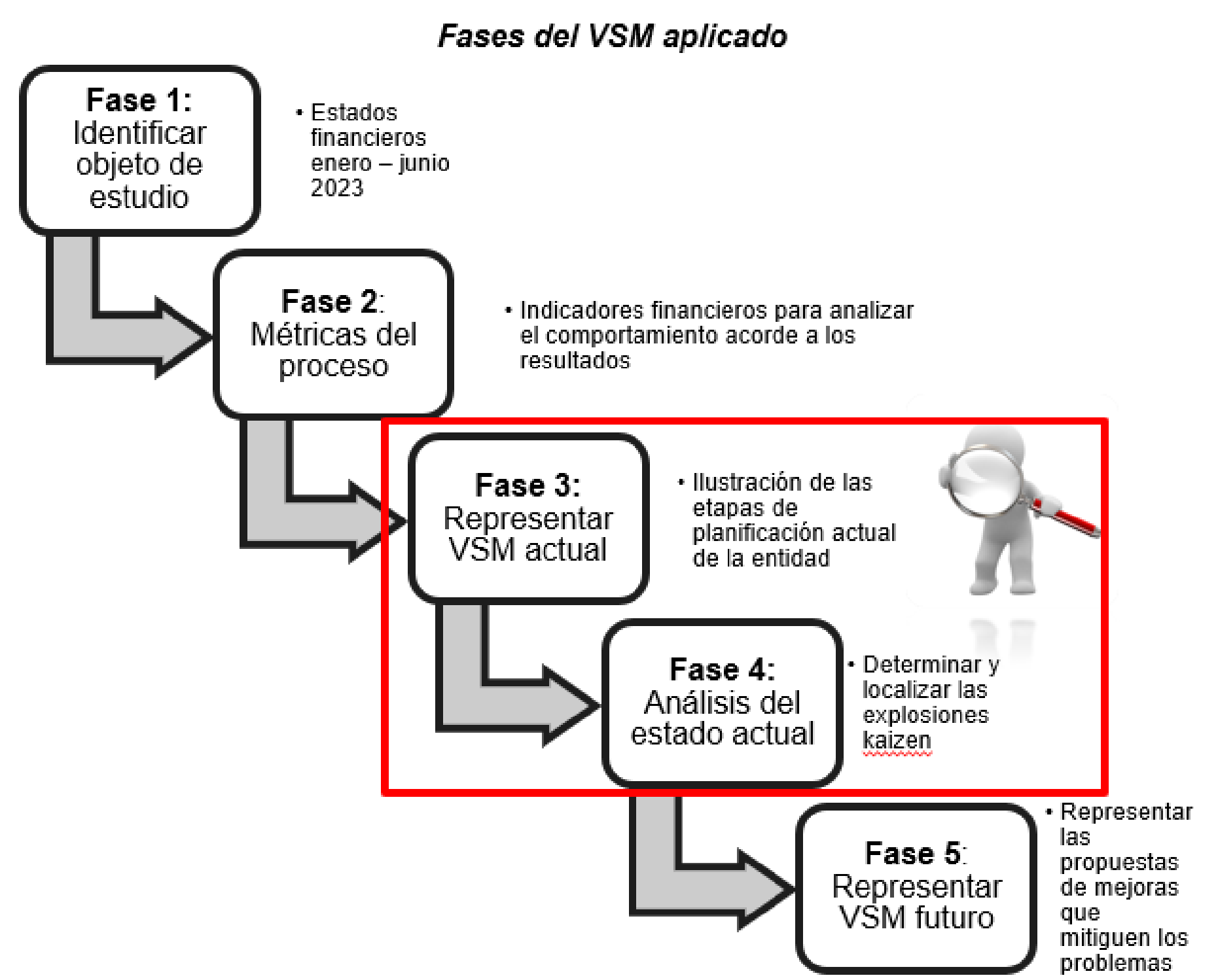
Diseñar un modelo de gestión financiera a través del proceso interno actual del emprendimiento por medio de Value Stream Mapping, una herramienta de Lean Manufacturing, para el mejoramiento de la gestión administrativa y operativa.

PROPUESTA

Ante la necesidad que presenta el emprendimiento, se investigó y diseñó un modelo de gestión financiera compuesta por 4 fases:

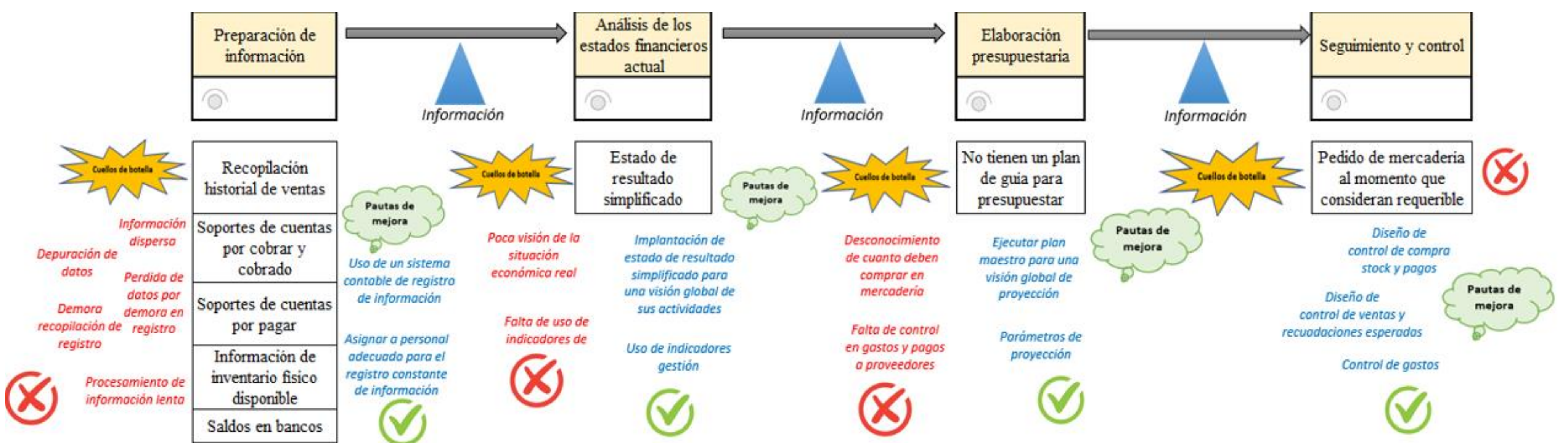


A continuación, se ilustra las acciones que se ejecutó en cada una de las fases de la metodología Value Stream Mapping, el cual tiene como propósito optimizar el tiempo y recursos a sus actividades y a su vez agreguen valor al modelo de gestión financiera:

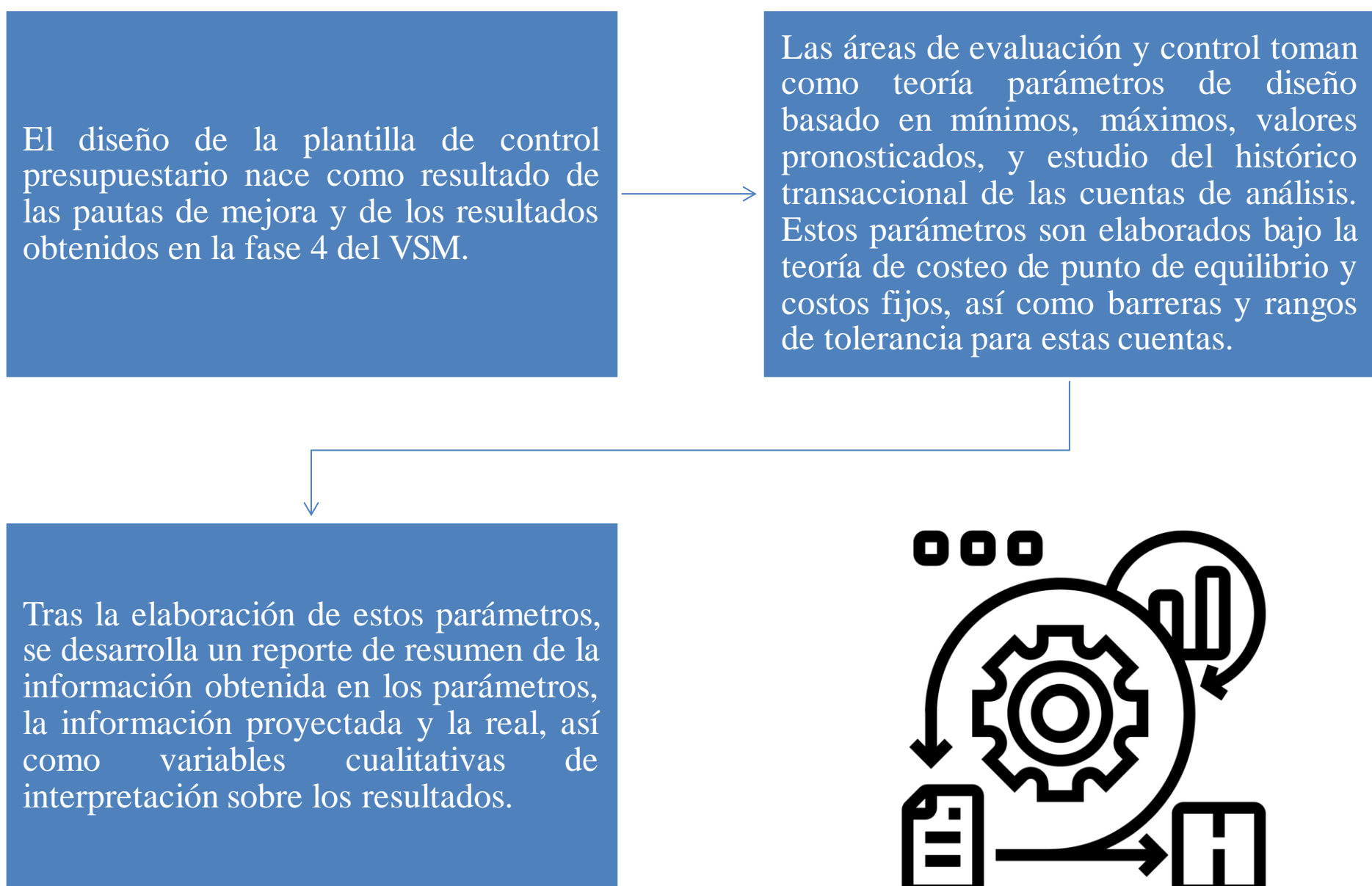


RESULTADOS

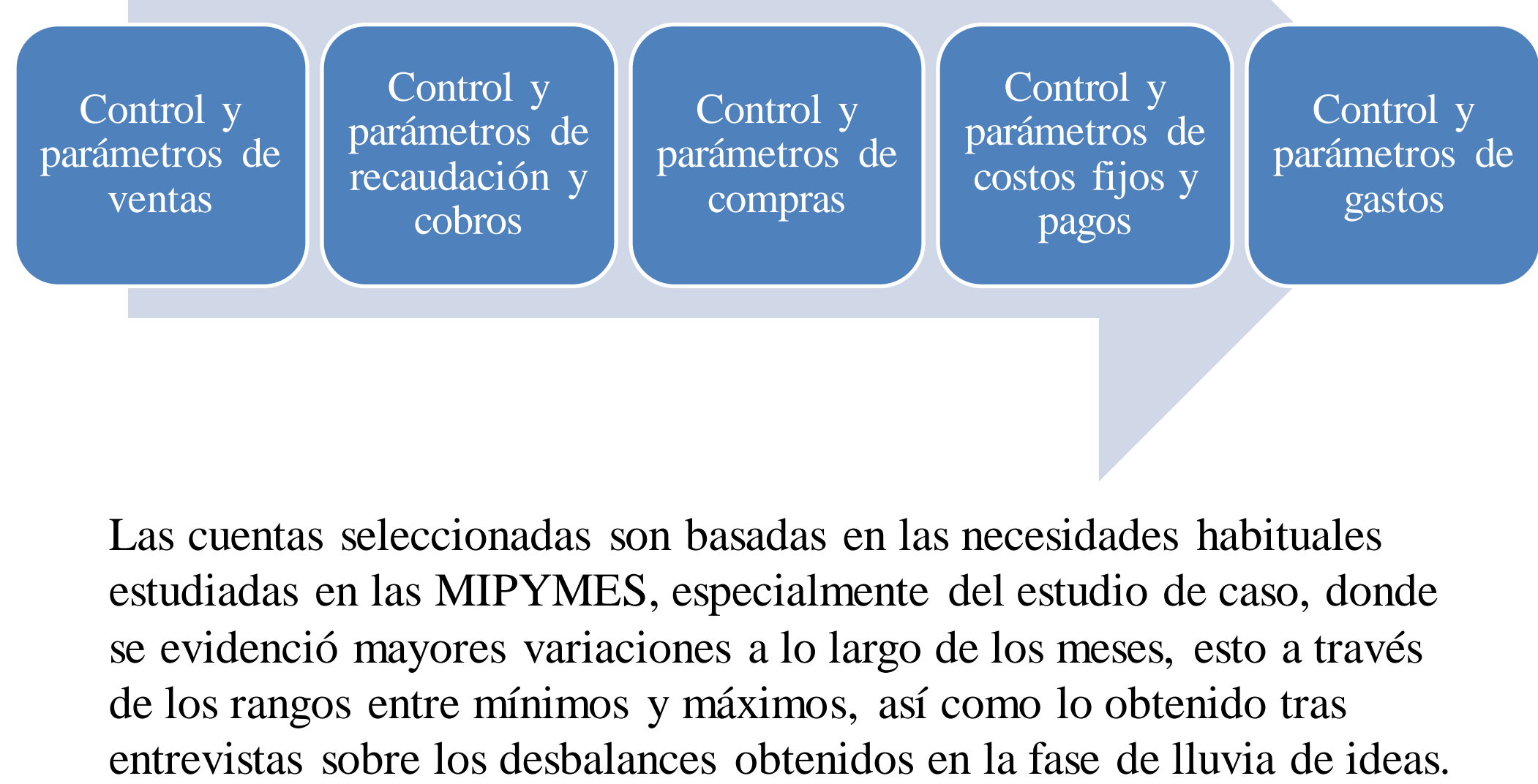
Value Stream Mapping Final



Procedimiento obtenido para diseño de la plantilla de control



Cuentas de análisis para el control y seguimiento



CONCLUSIONES

- El control y estudio de cuentas contables, son modelos claves para el correcto funcionamiento de una entidad sin discriminar su tamaño.
- La implementación de la plantilla de control facilita el entendimiento y seguimiento de las cuentas de estudio.
- El modelo de Value Stream Mapping ayudó a tener una mejor visión de los problemas existentes y falencias a lo largo del proceso.