

Diseño de una propuesta de mejora para el proceso de pilado en una planta agroindustrial arroceras, utilizando VSM

PROBLEMA

Cerca de Nobol existe una piladora de arroz con una subutilización del 44% de su capacidad de maquinaria que es de 80 quintales por horas, es decir, 720qq diarios pero solo produce en promedio 400 qq diarios, lo que representa una pérdida de más de \$1000 diarios.

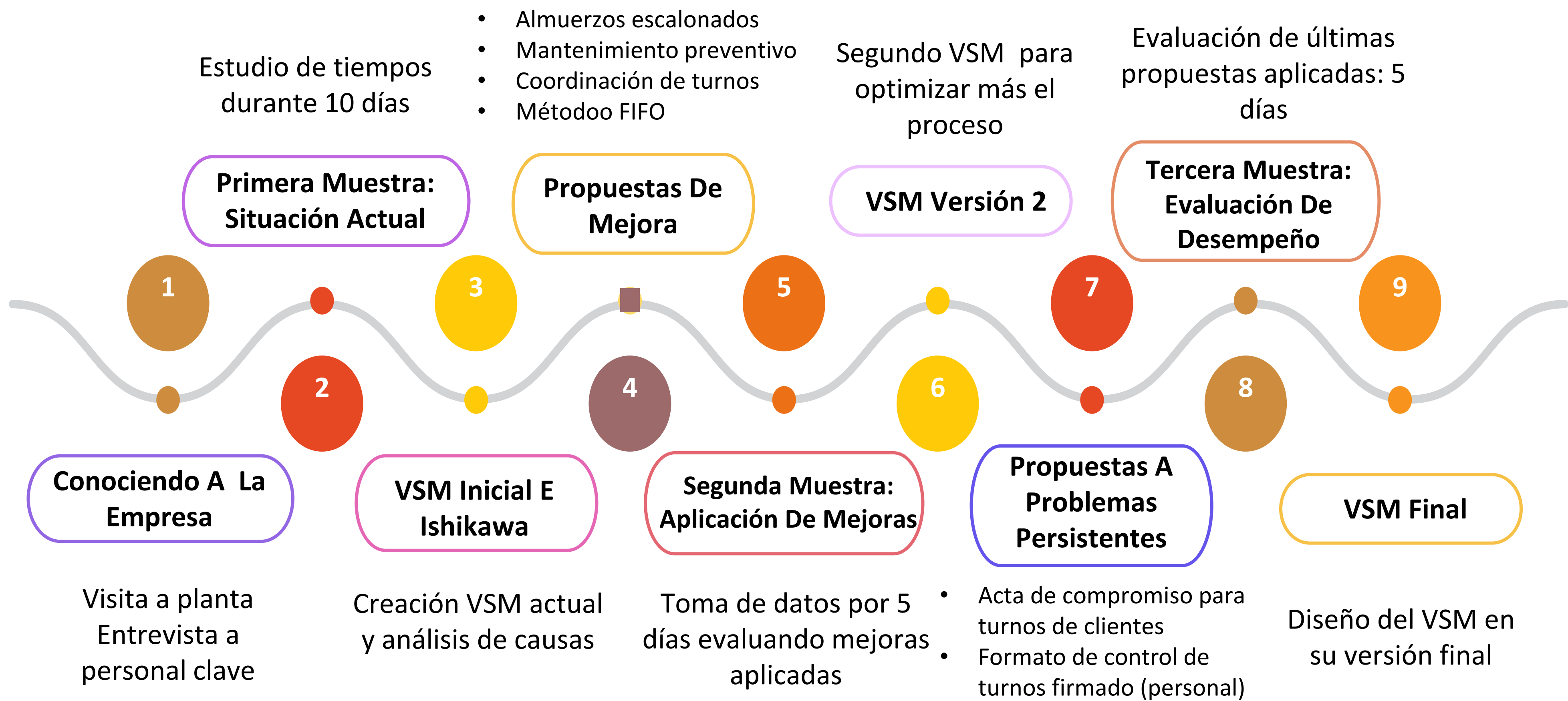


OBJETIVO GENERAL

Diseñar una propuesta que optimice el proceso de pilado en una piladora con el uso de Value Stream Mapping (VSM) para identificar ineficiencias, eliminar actividades sin valor agregado y proponer mejoras técnicas permitan incrementar la eficiencia operativa y la rentabilidad del negocio.

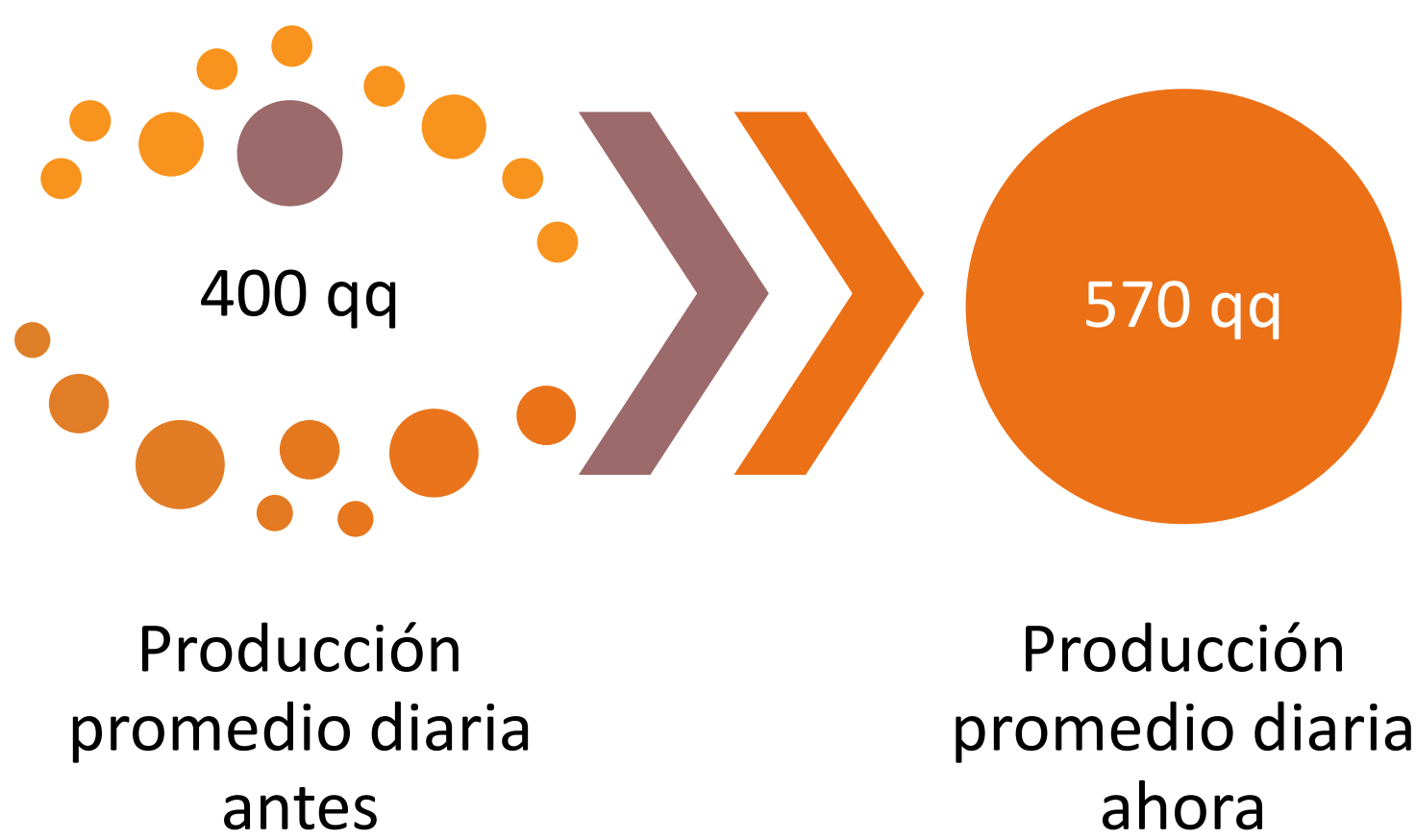


PROPUESTA



RESULTADOS

La reorganización de turnos durante las horas de almuerzo y la mejor coordinación de los turnos de pilada, permitió mantener operativa la piladora en todo momento, lo que se tradujo en un aumento en la productividad del 23% en promedio de quintales pilados por día



✿ Con el análisis costo-beneficio se reveló que implementar las mejoras le permitiría a la piladora un ahorro de \$24572 anuales.

Cambio	Ahorro sin mejoras
Mantenimientos correctivos vs preventivos	\$ 22.822,00
Coordinación de piladas y de personal	\$ 1.750,00
AHORRO TOTAL	\$ 24.572,00

CONCLUSIONES

- ✿ Se identificaron cuellos de botella en el pilado, como bajo rendimiento, atascos y descoordinación.
- ✿ La implementación del VSM, Ishikawa y Kaizen demostró que metodologías simples generan mejoras significativas sin generar altos costos.
- ✿ La combinación de análisis técnico y participación del personal permitió obtener resultados medibles y sostenibles.