

La ESPOL promueve los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Diseño de una propuesta de mejora para el proceso de pilado en una planta agroindustrial arrocera, utilizando VSM

PROBLEMA

Cerca de Nobol existe una piladora de arroz con una subutilización del 44% de su capacidad de maquinaria que es de 80 quintales por horas, es decir, 720qq diarios pero solo produce en promedio 400 qq diarios, lo que representa una pérdida de más de \$1000 diarios.



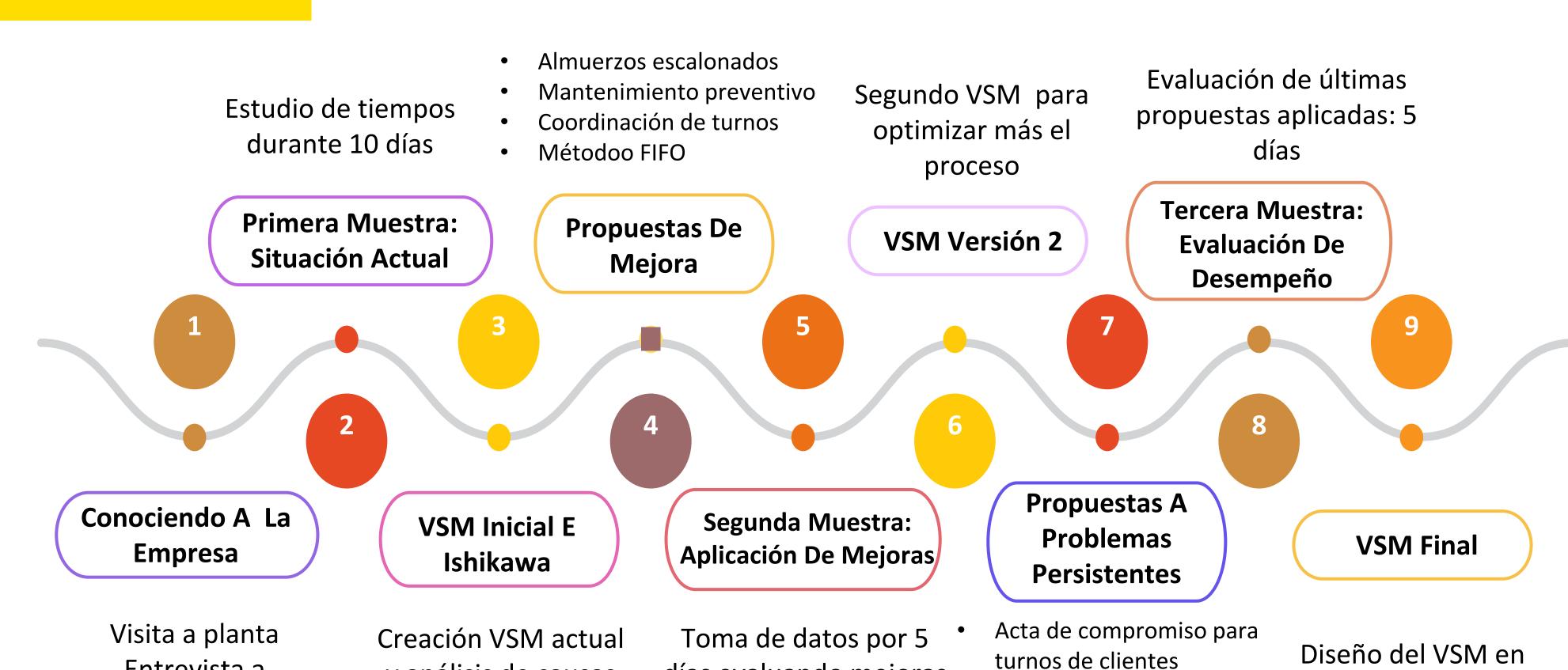
OBJETIVO GENERAL

Diseñar una propuesta que optimice el proceso de pilado en una piladora con el uso de Value Stream Mapping (VSM) para identificar ineficiencias, eliminar actividades sin valor permitan técnicas proponer mejoras agregado incrementar la eficiencia operativa y la rentabilidad del

negocio.



PROPUESTA



días evaluando mejoras

aplicadas

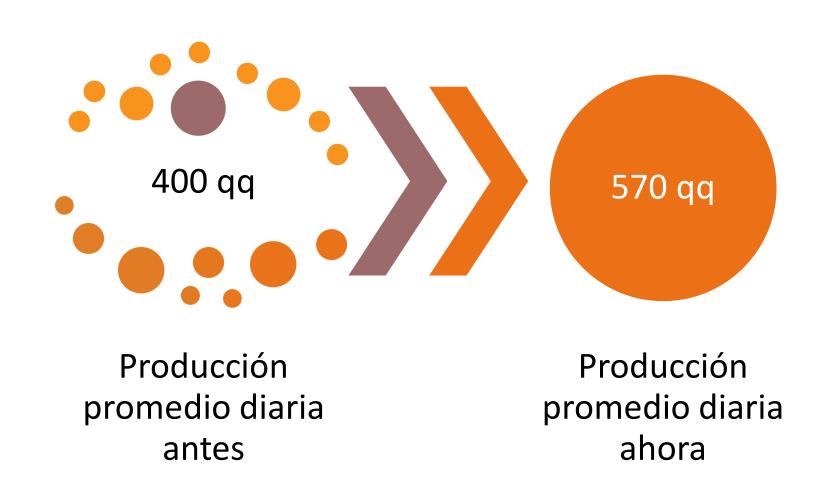
RESULTADOS

Entrevista a

personal clave

reorganización de turnos durante las horas de almuerzo y la mejor coordinación de los turnos de pilada, permitió mantener operativa la piladora en todo momento, lo que se tradujo en un aumento en la productividad del 23% en promedio de quintales pilados por día

y análisis de causas



- La implementación del método FIFO representó una mejora significativa en la organización y gestión del producto terminado dentro de la agroindustria.
- El plan de mantenimiento preventivo evita paradas imprevistas, y la molestia de los clientes por interrupciones, evidenciando el impacto positivo de manejar un enfoque preventivo antes de correctivo.

Con el análisis costo-beneficio se reveló que implementar las mejoras le permitiría a la piladora un ahorro de \$24572 anuales.

Formato de control de

turnos firmado (personal)

su versión final

Cambio	Ahorro sin mejoras
Mantenimientos correctivos vs preventivos	\$ 22.822,00
Coordinación de piladas y de personal	\$ 1.750,00
AHORRO TOTAL	\$ 24.572,00

CONCLUSIONES

- Se identificaron cuellos de botella en el pilado, como bajo rendimiento, atascos y descoordinación.
- La implementación del VSM, Ishikawa y Kaizen demostró que metodologías simples generan mejoras significativas sin generar altos costos.
- La combinación de análisis técnico y participación del personal permitió obtener resultados medibles y sostenibles.



