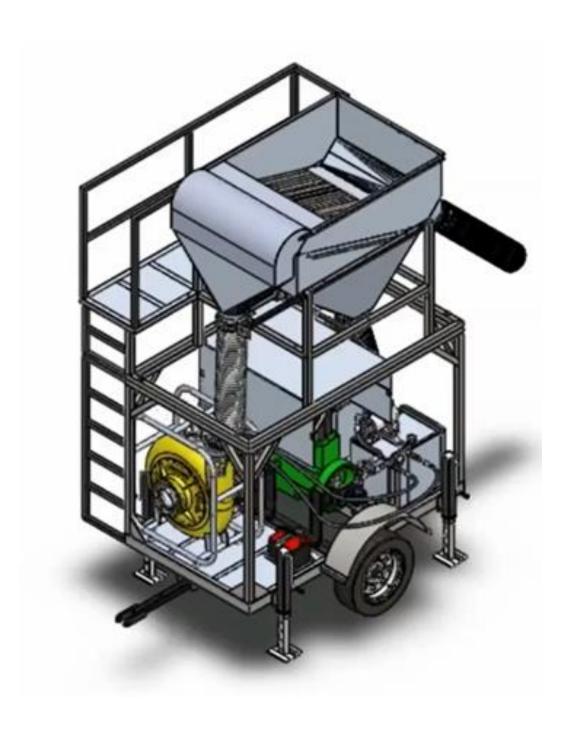


Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas

Diseño de un sistema de control de gestión basado en la metodología ABC aplicado al proceso de abastecimiento, recepción y almacenamiento de materia prima en una empresa que fabrica cosechadoras de camarón ubicado en el cantón Durán

PROBLEMA

El no contar con un abastecimiento de materia prima oportuno, así como una ausencia de controles dentro de los procesos de requerimiento, recepción y almacenamiento origino una falta de estandarización de los mismos, duplicidad en la digitalización, compras adicionales de artículos existentes, desactualización del Stock y ausencia en la secuencia de documentos soporte. Esto afecto los niveles de satisfacción al cliente ya que el 42% de sus entregas se realizaban con un retraso, así como pérdidas aproximadas por falta de materia prima en \$ 463.500, aumento en el costo de inventario físico en \$ 1.255 y faltantes de inventario por \$ 65.125.

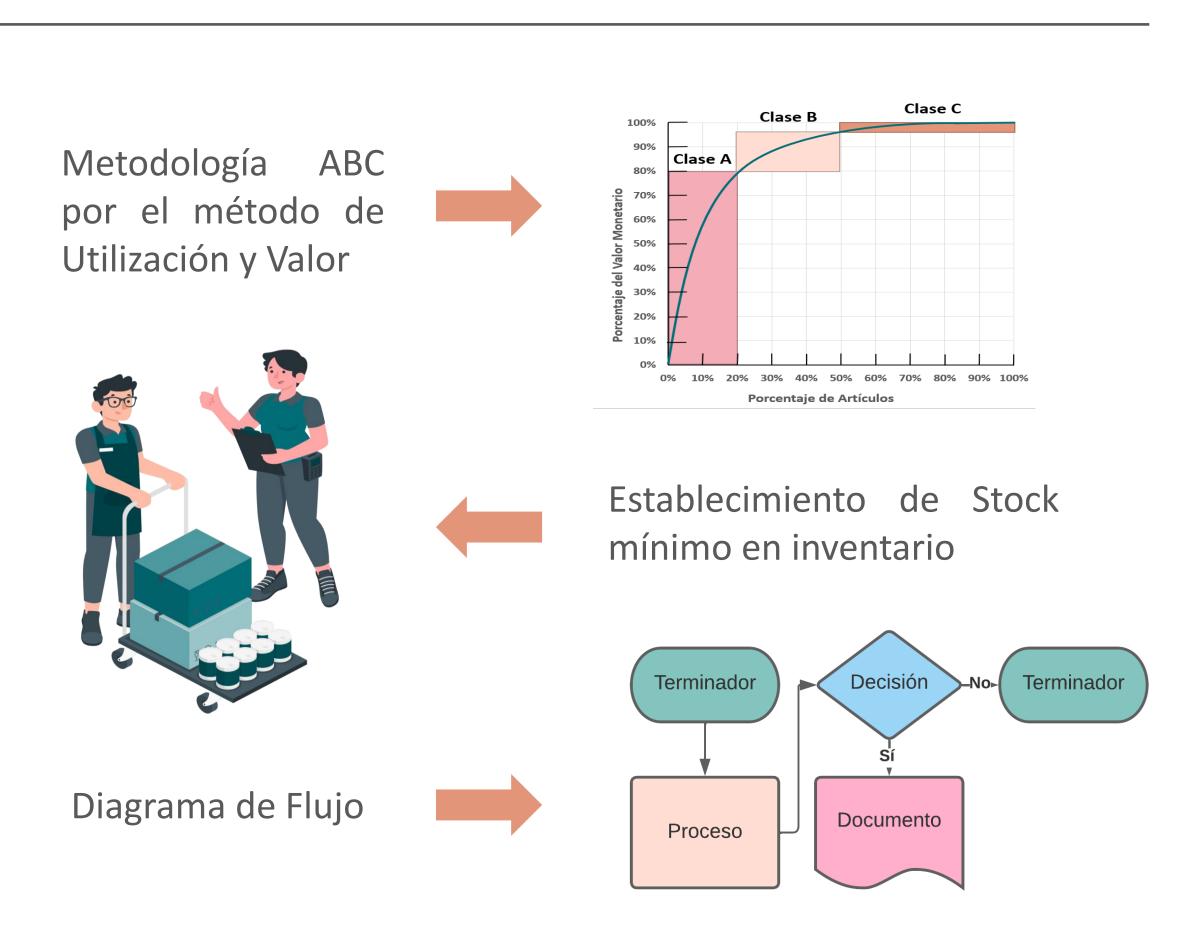


OBJETIVO GENERAL

Establecer lineamientos para la correcta gestión de la planificación de requerimientos de materia prima basado en la metodología ABC que permita asegurar la disponibilidad y abastecimiento oportuno de los materiales requeridos para la producción.

PROPUESTA

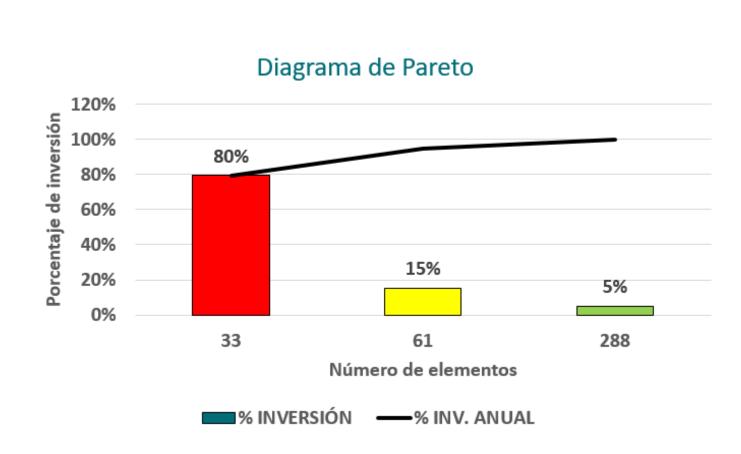
Mediante los conocimientos adquiridos durante toda la carrera y un análisis profundo de la problemática se concluyó que el diseño de un sistema de control de gestión basado en la metodología ABC mediante el método de utilización y valor, la estandarización de los procesos mediante flujograma y manual así como el establecimiento del stock mínimo aplicado a la materia prima permitirá que la organización trabaje con soltura y sin retrasos en sus entregas, una mejor organización y adicionalmente, reducirá los costos mantención de inventarios, recompras, pérdidas en el área de bodega, generando flujo de dinero que se pueda destinar a otras actividades primordiales dentro de la organización.



RESULTADOS

Se categorizo la materia prima según la metodología seleccionada. Identificando que tan solo 33 artículos de los 382 representan el 80% de la inversión.

CATEGORÍA	# ARTÍCULOS	% ARTÍCULOS	% ACUM.	% INVERSIÓN	% INV. ANUAL
Α	33	9%	9%	80%	80%
В	61	16%	25%	15%	95%
С	288	75%	100%	5%	100%
TOTAL	382	100%		100%	



Se realizo el calculo de stock mínimo del inventario de Materia Prima tomando en cuenta el lead time de cada articulo, así como las cantidades o lotes en los que se hacen los pedidos a los proveedores.

Categoría	Articulo	Lead time Max	Lead Time Normal	Demanda Media	Safety Stock	Forma de Pedir
MECANICO	MOTOR ISUZU	17	13	3	12	MTS
HIDRAULICO	CILINDRO HIDRAULICO	10	7	2	7	MTS
OLEOHIDRAU LICO	BOMBA HIDRAULICA	4	3	2	2	мто
HIDRAULICO	COPLE MACHO DE 8" (F.E.)	5	2	27	81	MTS

Proceso de Abastecimiento

- Reducción del tiempo de proceso en un 10%
- Se añadió documentos de control: orden de compra y requisición de compra

Proceso de Recepción y Almacenamiento

Se añadió controles de calidad



CONCLUSIONES

- La estandarización de los procesos mediante la elaboración del manual de procedimiento para el proceso de abastecimiento, recepción y almacenamiento de materia prima.
- Se aplico la metodología ABC al inventario de materia prima mediante el cual se optimizara la logística y distribución de los artículos de acuerdo a cada categoría.
- Mediante el calculo del stock minino de inventario se logrará un abastecimiento continuo que impida mantener dinero inmovilizado en inventarios y adicionalmente mejorar la atención al cliente.
- Se establecido una ruta de implementación mediante la cual se conseguirán los beneficios esperados del sistema de control de gestión.