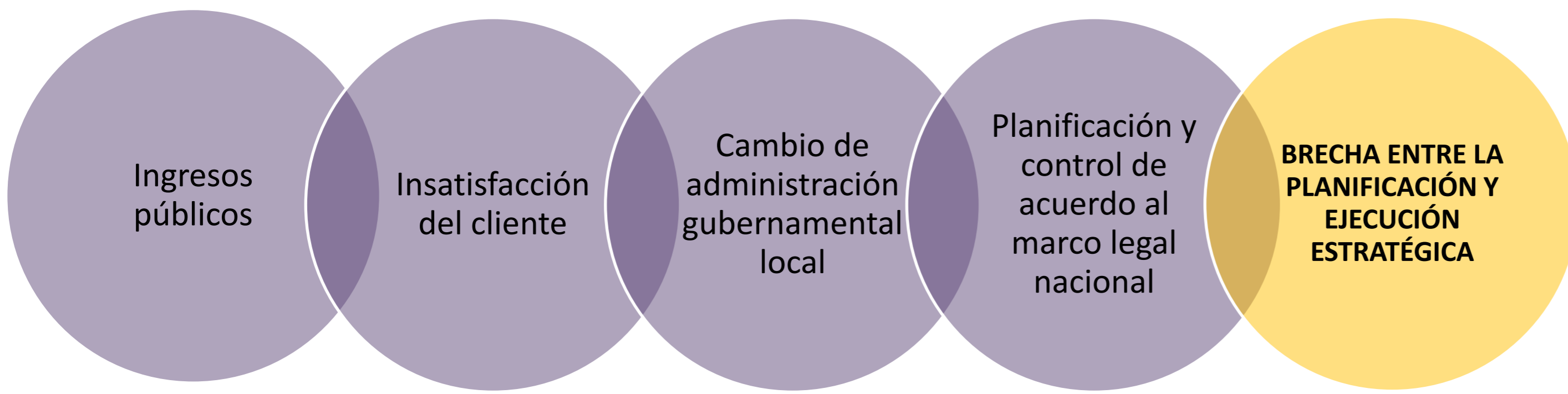


Desarrollo de la planificación estratégica para un GAD parroquial rural mediante la metodología Balanced Scorecard

PROBLEMA



OBJETIVO GENERAL

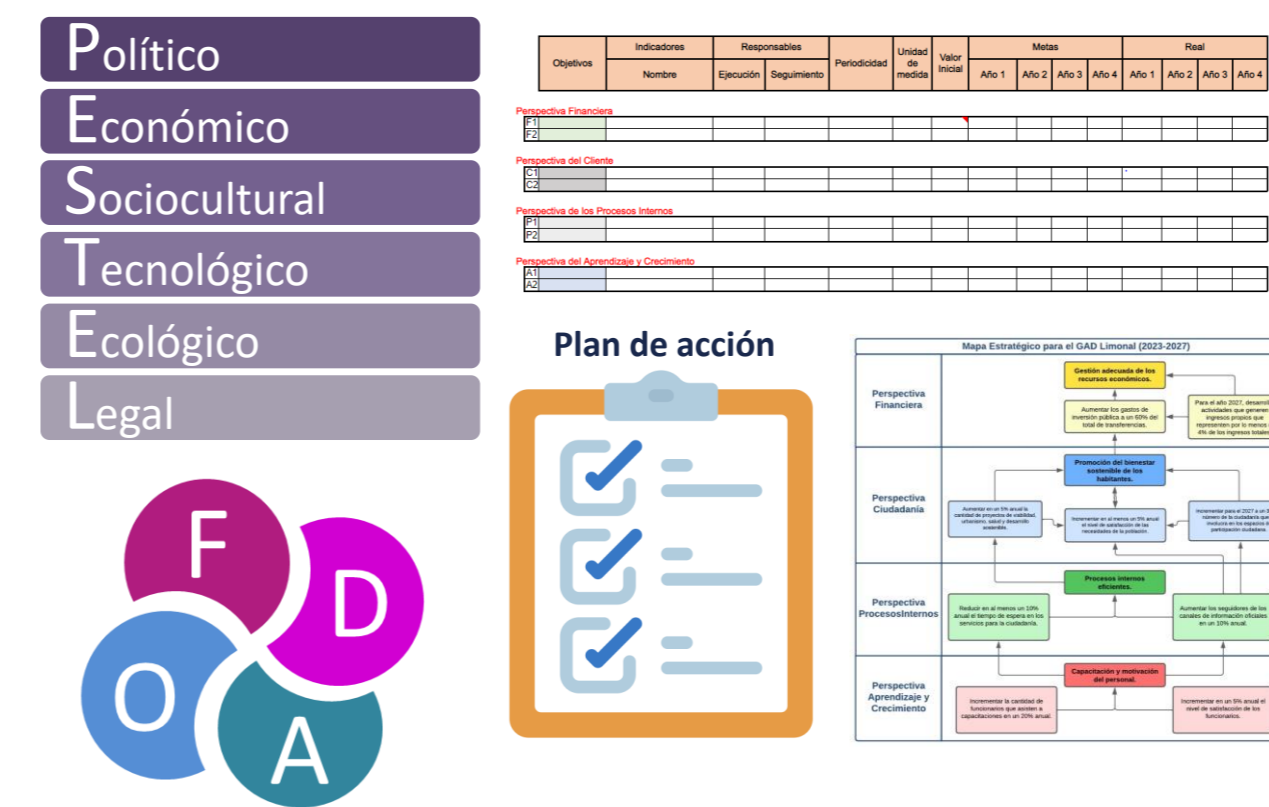
Diseñar un plan estratégico mediante la metodología del Balanced Scorecard (BSC) para el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Limonal que permita a la nueva administración, el desarrollo de su gestión de manera eficaz y eficiente en el periodo 2023 al 2027.

PROPUESTA

FASES PARA ELABORAR UNA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA MEDIANTE EL BSC



HERRAMIENTAS



FUENTES DE INVESTIGACIÓN



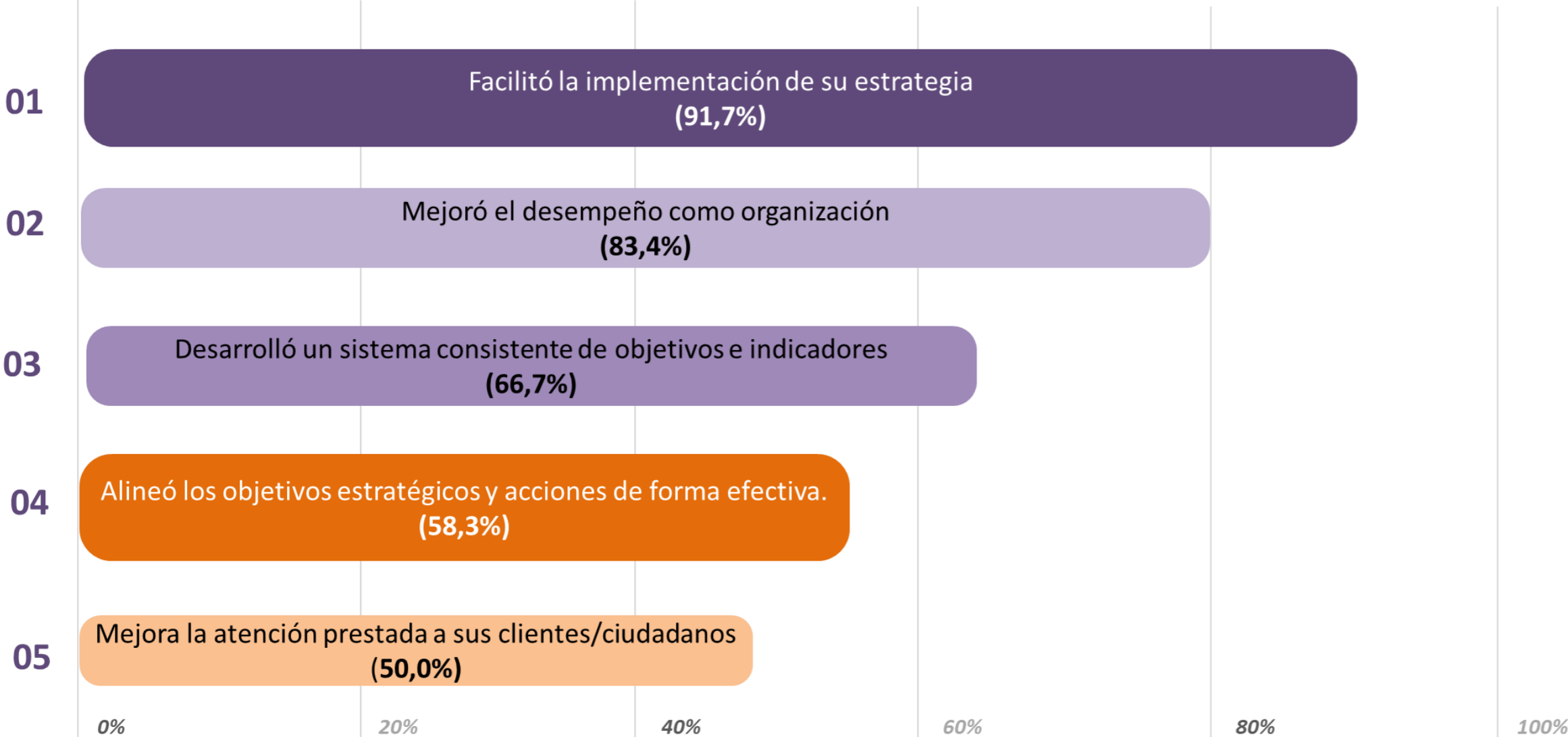
RESULTADOS

METODOLOGÍA APLICADA



- Político**
 - Elecciones Presidenciales
- Económico**
 - Disposiciones del Ministerio de Economía y Finanzas
- Sociocultural**
 - PDOT Cantonal
- Tecnológico**
 - Tendencias tecnológicas
- Ecológico**
 - Fenómeno del Niño
- Legal**
 - Leyes y disposiciones nacionales.

BENEFICIOS DE LA APLICACIÓN DEL BSC



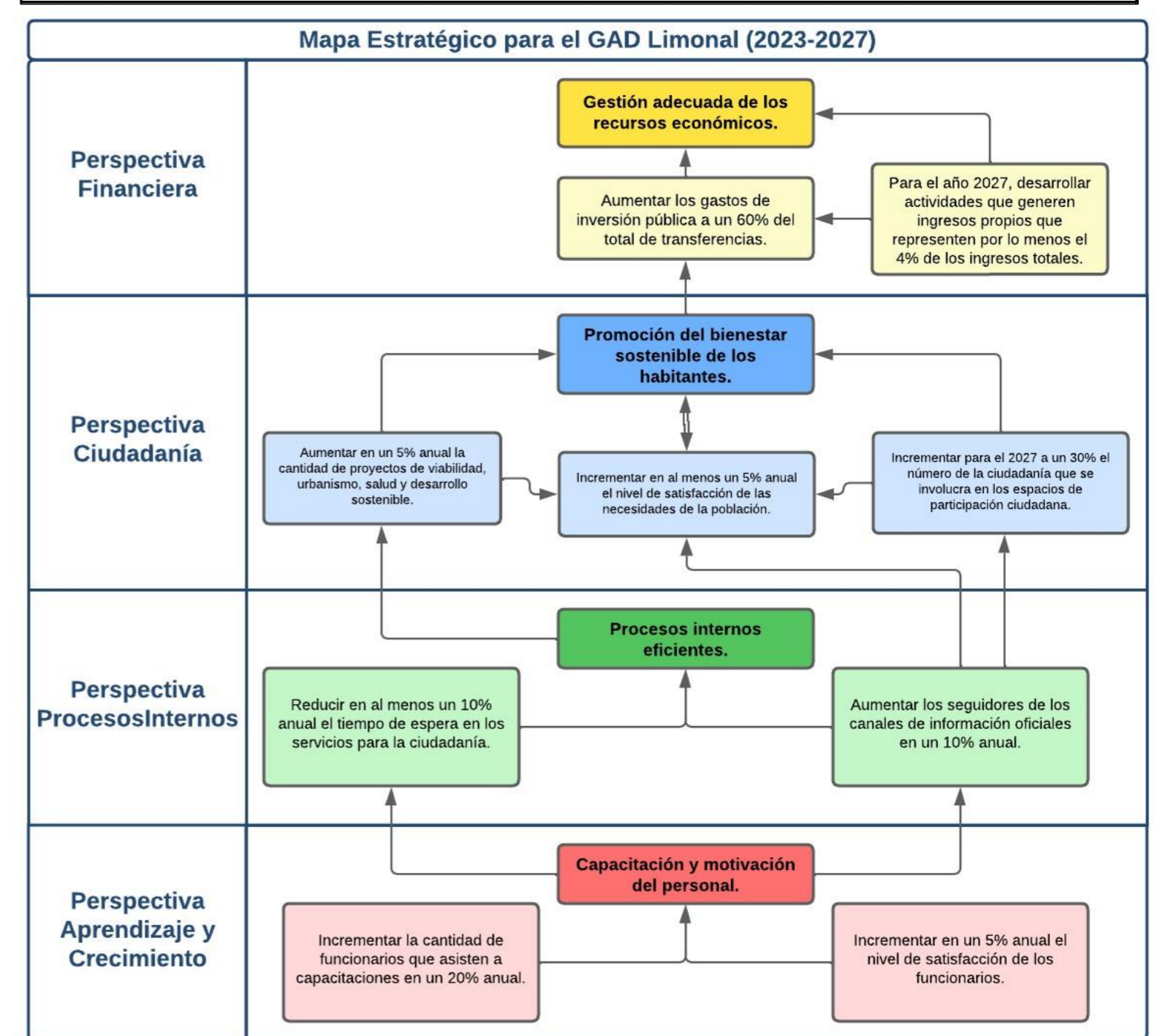
CONCLUSIONES

- Se construyó la planificación estratégica según el contexto e identidad organizacional.
- Se definió temas estratégicos, objetivos e indicadores por cada una de las perspectivas del Balanced Scorecard (BSC).
- Se diseñó un mapa estratégico para visualizar la interrelación de los objetivos estratégicos a través de las cuatro perspectivas del BSC.

ENTREGABLES

- Cuadro de Mando Integral.
- Fichas de Indicadores.
- Mapa Estratégico.

Resumen del Cuadro de Mando Integral									
		[Misión]				[Visión]			
Objetivos	Indicadores	Metas				Programas de Acción			
		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4				
Perspectiva Financiera									
F1	Objetivo 1								
F2	Objetivo 2								
Perspectiva del Cliente									
C1	Objetivo 3								
C2	Objetivo 4								
C3	Objetivo 5								
Perspectiva de los Procesos Internos									
P1	Objetivo 6								
P2	Objetivo 7								
Perspectiva del Aprendizaje y Crecimiento									
A1	Objetivo 8								
A2	Objetivo 9								



COSTO DE IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE SEGUIMIENTO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA



RECOMENDACIONES

- Incrementar capacitaciones a los funcionarios y ciudadanía.
- Mantener actualizados los sitios web oficiales de las instituciones públicas para mayor transparencia.
- Incorporar opciones de servicios en línea.
- Fomentar mecanismos de participación de la comunidad.
- Aprovechar herramientas tecnológicas para visualizar el Cuadro de Mando Integral.

Referencias:

- Asana. (2022, 21 enero). 7 modelos de planificación estratégica y 8 marcos para comenzar paso a paso. <https://asana.com/es/resources/strategic-planning-models>
- Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2006). EL CUADRO DE MANDO INTEGRAL: THE BALANCED SCORECARD (Gestión 2000, Ed.).
- PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA DEL ECUADOR. (2010). Código Orgánico Organización Territorial Autonomía Descentralización COOTAD. Registro Oficial Suplemento 303 de 19-oct-2010, 2, 174.
- Tecnoserviweb. (s. f.). GAD Limonal. <http://radlimonal.gob.ec/>