

DISEÑO DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE RIESGO BASADO EN LA NORMA ISO 31000:2018, PARA ACTIVIDADES DEL PROCESO DE EXPORTACIÓN DE BANANO EN LAS EMPRESAS EXPORTADORAS DE ECUADOR.

PROBLEMA

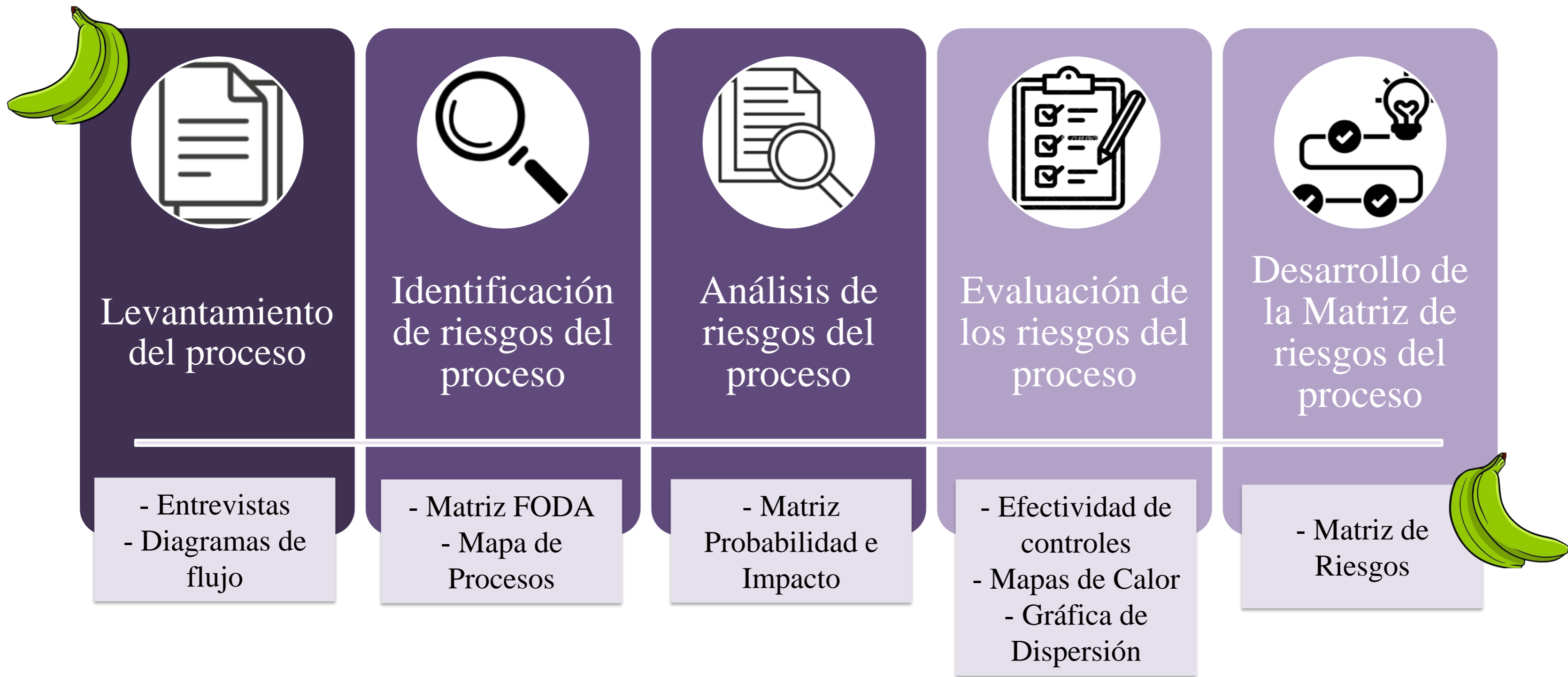
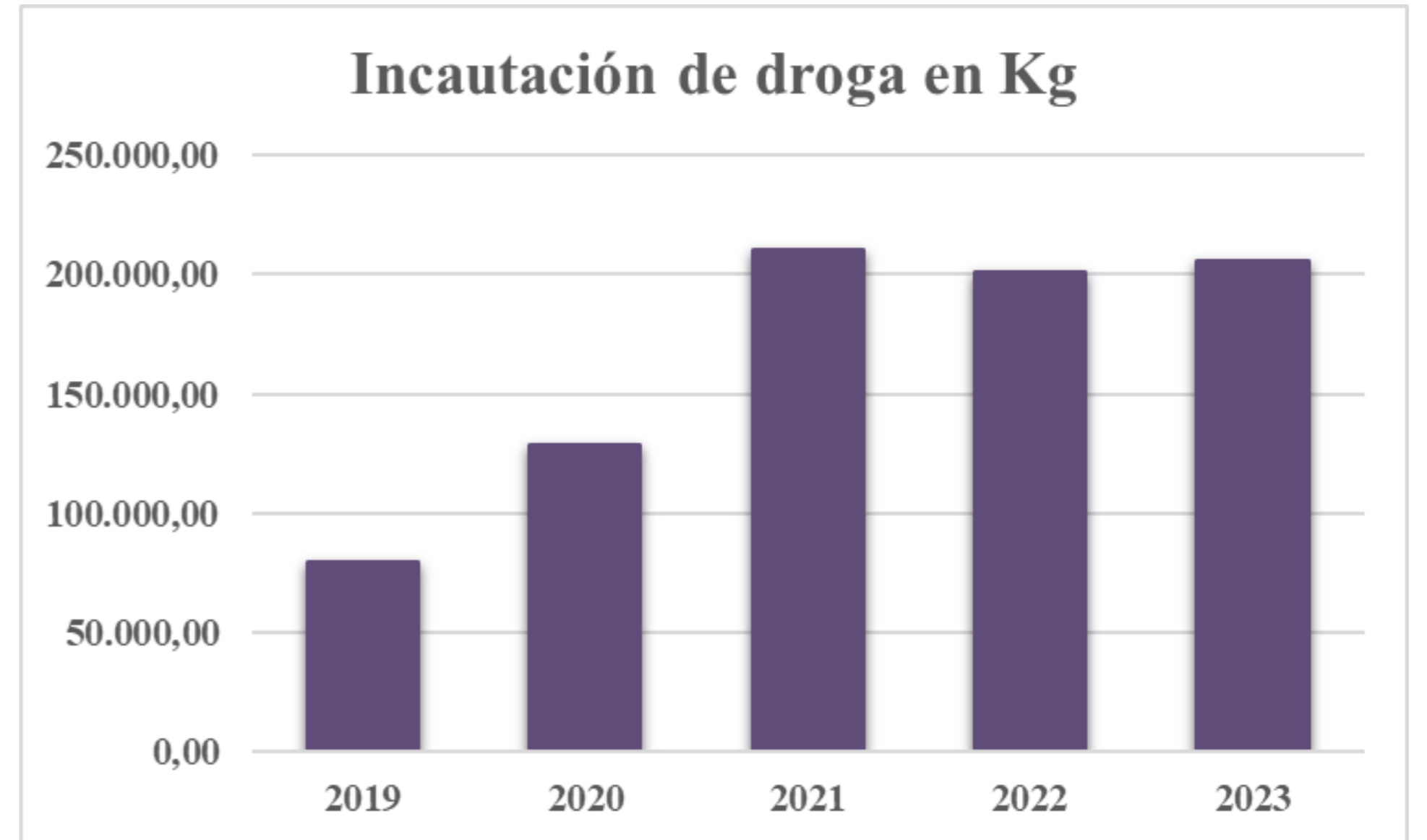
La exportación del banano en el Ecuador es un área susceptible para el cometimiento de actividades ilícitas, las cuales, acarrearán pérdidas económicas, afectación a la integridad y comprometiendo la seguridad empresarial, tan solo la cantidad de droga decomisada se ha triplicado en los últimos 5 años y uno de los medios para el transporte de drogas son los contenedores de exportación, esto debido a la variedad de procesos aplicados en las empresas exportadoras de esta fruta.

OBJETIVO GENERAL

Mejorar el control a través de actualizaciones del sistema de gestión de riesgos en una empresa productora y exportadora de banano de Ecuador, para la identificación y mitigación de los peligros asociados con la contaminación de contenedores durante el proceso de la exportación de este producto.

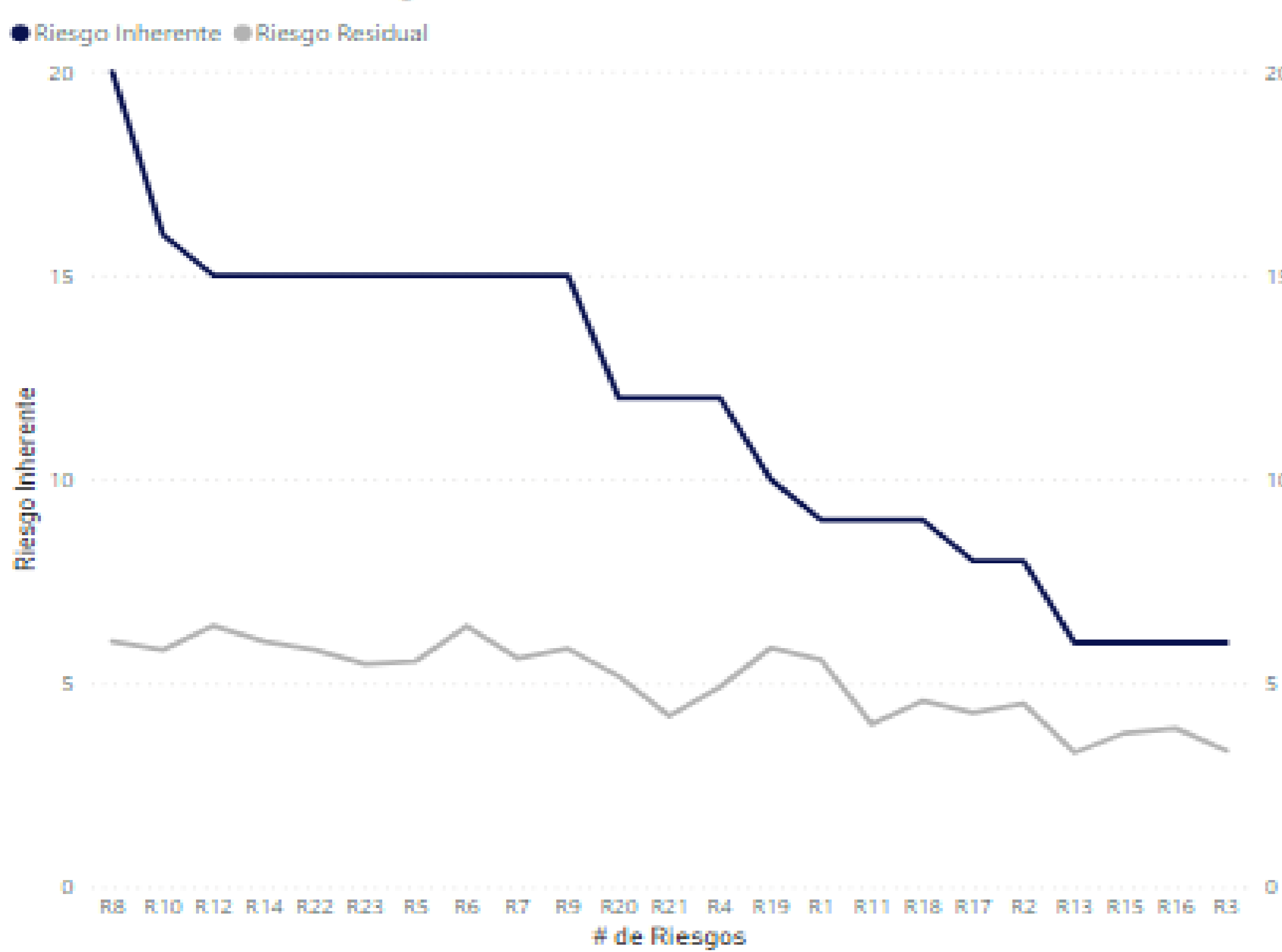
PROPUESTA

Sistema de gestión de riesgos basado en la ISO 31000:2018.



RESULTADOS

Gráfico de líneas de los riesgos



23

Riesgos identificados en base a la información proporcionada, de los cuales el 43.48% presentan un riesgo extremo, 39.13% riesgo alto y 17.39% riesgo moderado, siendo la mayoría de estos riesgos operacionales.

En la Matriz de Riesgos se determinó que los riesgos con más alto nivel de amenaza previo a sus controles son la inadecuada inspección de los contenedores y el ineficiente control con los proveedores de Seguridad Externa, disminuyéndose a un 6 de su valor residual.

El promedio del riesgo inherente de los riesgos identificados en base a su evaluación fue de 12, que disminuyó notablemente su riesgo residual a 5 luego de la aplicación de las actividades de control ejecutadas por la empresa.

12

Promedio de Riesgo Inherente

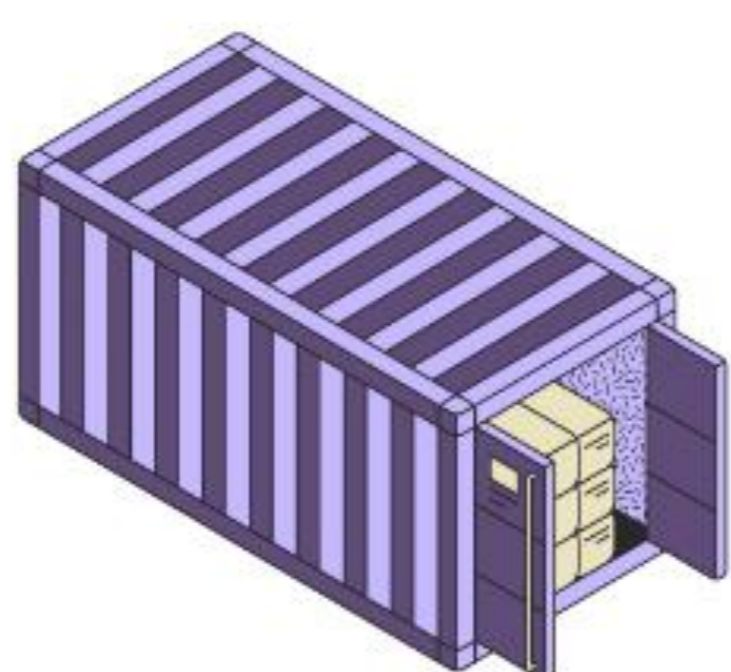
5

Promedio de Riesgo Residual

CONCLUSIONES

La empresa bananera cuenta con una estructura organizacional saludable y veraz. No obstante, existen actividades que no se encuentran actualizadas en los procedimientos de la empresa, permitiendo posibles contaminaciones o afectaciones al desarrollo de actividades.

Se determinó que las actividades de control son una herramienta eficiente para el tratamiento de riesgos, ya que luego de la aplicación de estas actividades, los riesgos disminuyeron significativamente sus valores. Sin embargo, el **91.30%** de estos riesgos deben ser tratados para que sean **reducidos**, es decir necesitan una optimización de los procedimientos y una cultura de riesgo y así, los contenedores no sufran de ninguna contaminación.



ADMI-966
Código Proyecto

Gráfico circular de las medidas de respuestas

