

# MODELO DE NEGOCIO PARA OPTIMIZAR EL ACOPIO DE BASURA RECICLABLE A TRAVÉS DE UNA PLATAFORMA TECNOLÓGICA EN LA CIUDAD DE GUAYAQUIL

## PROBLEMA

Ecuador al igual que algunos países latinoamericanos tiene un sobre giro ecológico. El país genera un aproximado de 375 mil toneladas de desechos sólidos urbanos al año, de los cuales, el 57% son desechos sólidos orgánicos y la diferencia de desechos inorgánicos. Del total generado, el 96% es enterrado en diversos sistemas de disposición final, mientras solo el 4% es recuperado por recicladores de base. A pesar de, su arduo trabajo el mismo no es reconocido ni valorado, ya que solo reciben un aproximado del 5% de las ganancias por esta actividad diaria que implica en algunos casos más de 12 horas de trabajo.

## OBJETIVO GENERAL

Proponer un modelo de negocio de la mejor alternativa seleccionada por medio de la metodología caso de negocio de Harvard, que optimice el acopio de basura reciclable en la ciudad de Guayaquil.

## PROPUESTA



Aplicativo móvil, que integra a familias con recicladores de base, a ser parte de la solución, del cuidado del medio ambiente por medio de, la generación de incentivos hacia los hogares y aportando valor al trabajo que hacen los recicladores.

Para validar la solución propuesta, se utilizó la metodología caso de negocio de Harvard, la cual nos permitió evaluar y elegir la mejor alternativa para la problemática.



### Análisis estratégico y Financiero



Inversión con Sociedad estratégica privada



Inversión particular con FONDO NACIONAL DE GARANTÍA



Inversión con Sociedad estratégica pública

## RESULTADOS

Según el análisis financiero y un estudio comparativo de los posibles riesgos, restricciones, ventajas y desventajas de poner en marcha cada alternativa, se eligió la siguiente.

	ALT 1	ALT 2	ALT 3
Inv. Inic	\$33700	\$174000	\$28000
TIR	22,15%	28%	19,31%
VAN	\$48744	\$242034	\$45124
Retorno Inv.	2do año	4to año	2do año

### Inversión con Sociedad Estratégica Privada



- ✓ Hay una tendencia favorable de reciclaje en los hogares.
- ✓ La inversión inicial es mínima y su Retorno es en poco tiempo.
- ✓ Los Centros de Acopio cuentan con toda la infraestructura.
- ✓ Los recicladores más ganan por hacer favor de botar los enseres viejos de los hogares.
- ✓ Entre otros argumentos.

## CONCLUSIONES

- La mejor alternativa es alianza estratégica con sociedad privada, porque, la inversión inicial es mínima y su retorno de inversión es en poco tiempo.
- Por medio del análisis comercial se puso evidenciar que, existe una tendencia favorable de reciclaje en los hogares.
- El modelo de negocio propuesto basado en el modelo Business Canvas puede beneficiar no solo a los recicladores de base, sino también a las familias.

Sabemos que el proyecto va delimitado a Guayaquil, sin embargo, creemos que, puede ser llevado a nivel nacional..

Esta es una iniciativa de desarrollo sostenible que no solo busca resolver un problema del mundo sino que, en su ejecución busca darle valor al reciclador de base y al potencial de esta industria del reciclaje.