

# PLAN DE NEGOCIO PARA LA COMERCIALIZACIÓN DE GALLETAS A BASE DE HARINA DE CÁSCARA DE PLÁTANO EN LA CIUDAD DE GUAYAQUIL

## PROBLEMA

La malnutrición en el Ecuador es un problema que se origina debido a la deficiencia en la ingesta de nutrientes, ocasionando desnutrición, sobrepeso u obesidad. Las cifras indican que el 12,4% de la población padece desnutrición, y 6 de cada 10 adultos tienen sobrepeso u obesidad. Este problema también conlleva a generar costos anuales para el estado de hasta \$3000 millones de dólares, cifra que equivale al 3% del PIB nacional.

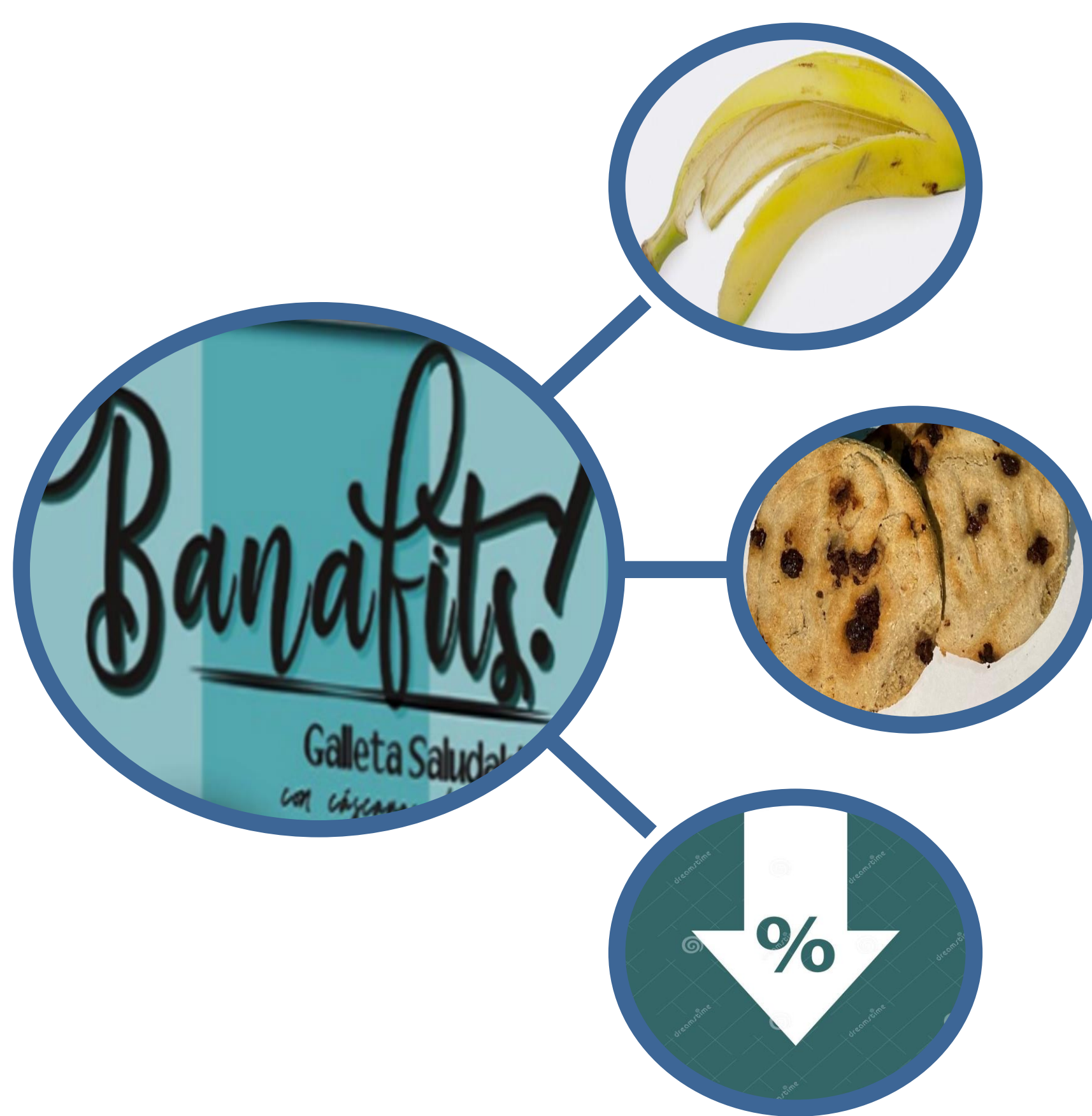
## OBJETIVO GENERAL

Desarrollar un plan de negocios para evaluar la factibilidad de crear una empresa dedicada a la comercialización de galletas a base de harina de cáscara de plátano en la ciudad de Guayaquil como una forma de contribuir a la reducción de la malnutrición.

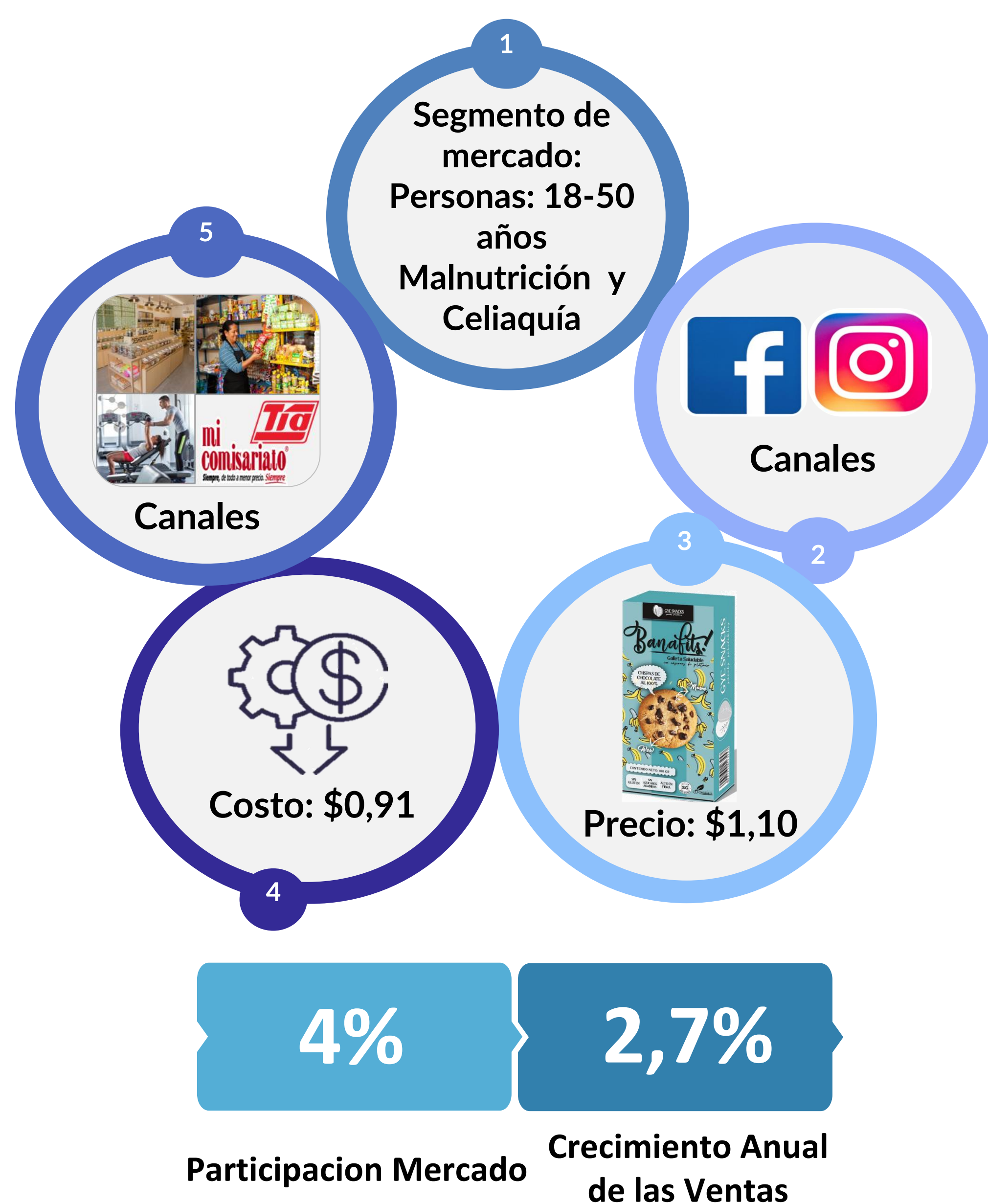
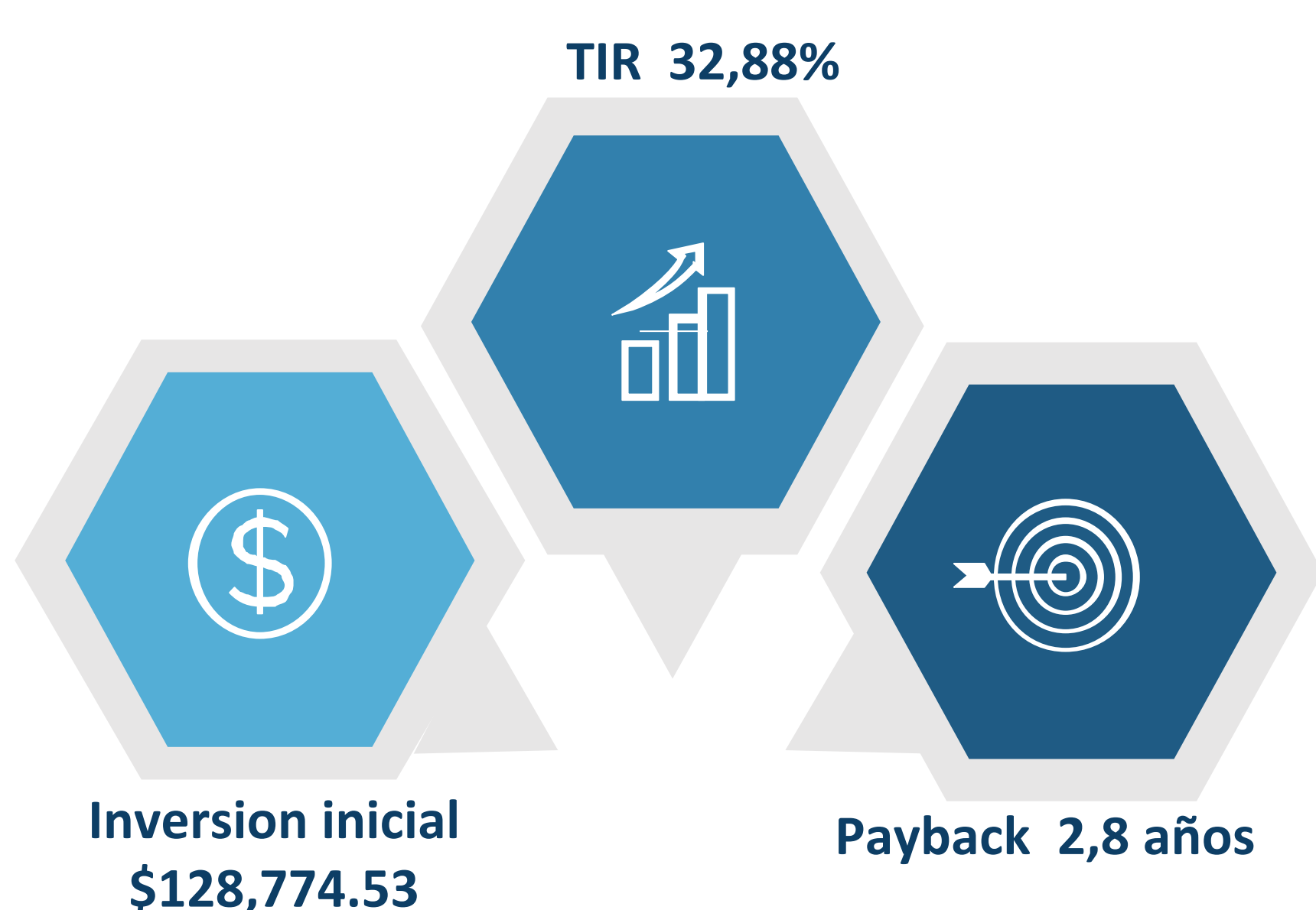
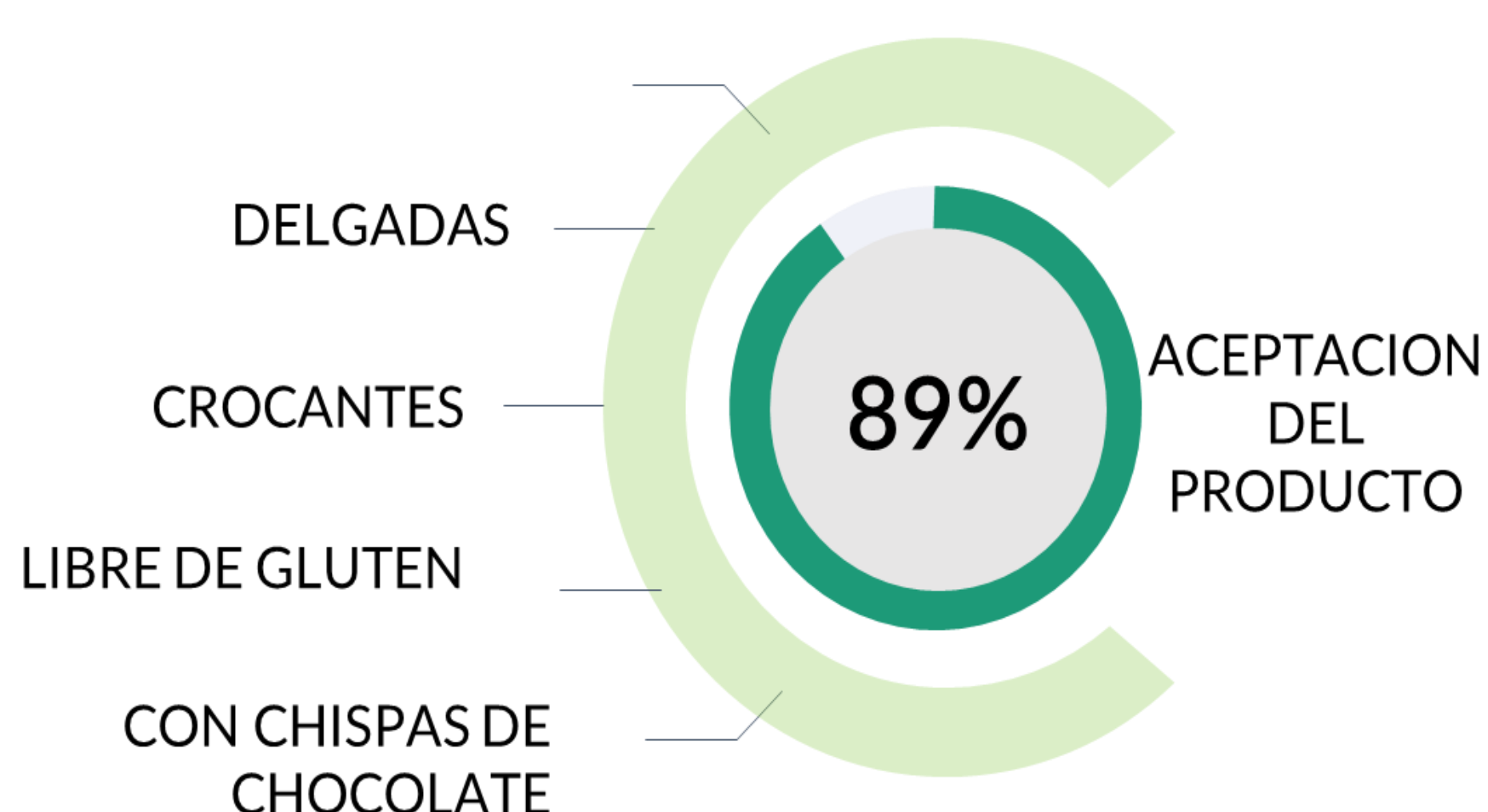


## PROPUESTA

Se propone implementar un modelo de negocio para la elaboración de galletas con un alto contenido nutricional, por medio de la reutilización de un residuo como la cáscara del plátano de forma sostenible, de tal manera que permita reducir las cifras de malnutrición en el Ecuador. Para el desarrollo del proyecto se aplicaron las metodologías: Fuerzas de Porter, Análisis Pestel y Matriz FODA para realizar un diagnóstico de la industria. Se realizó un estudio de mercado para determinar la demanda potencial, prototipado del producto, y la mezcla de marketing. Por medio del modelo Canvas se estructuró el modelo del negocio. Finalmente, se realizó un estudio financiero para la estimación de la viabilidad económica del negocio mediante criterios de evaluación de proyectos (VAN, TIR y Payback).



## RESULTADOS



## CONCLUSIONES

- ✓ Se determinó que existe un buen panorama para la entrada del negocio, debido a las nuevas tendencias de consumo, hacia los productos saludables y nutritivos.
- ✓ A pesar de que una gran parte de los encuestados no tenían conocimiento sobre las propiedades nutritivas y beneficios de la cáscara del plátano, demostraron estar dispuestos a comprar el producto.

- ✓ Banafits!, demuestra ser un proyecto viable y rentable, debido a que este genera buenos márgenes de ganancia y excelentes rendimientos, donde la recuperación de la inversión inicial tan solo tardaría 2,8 años.
- ✓ Banafits!, es un proyecto que esta a la vanguardia con las tendencias actuales, debido a que no solo permite satisfacer los nichos de mercados relacionados con la malnutrición y reducir sus índices, sino que también permite manejar un residuo de manera sostenible.