

PROPUESTA DE MEJORA PARA EL MODELO DE NEGOCIO ACTUAL DE LOS CENTROS DE ACOPIO DE RECICLAJE EN GUAYAQUIL

PROBLEMA

Actualmente en Guayaquil existen aproximadamente 4000 recicladoras informales de los cuales solo el 6% corresponden a los centros de acopio más reconocidos. Estos negocios en su mayoría tienen un proceso de trabajo informal y en algunos casos no cuentan con conocimientos en áreas importantes como: Contabilidad, administración, finanzas, medio ambiente.

OBJETIVO GENERAL

Proponer medidas correctivas en el modelo de negocio actual de los centros de acopio de reciclaje en Guayaquil por medio de la aplicación del modelo BMC: Business Model Canvas para mejorar su potencial de crecimiento.



PROPUESTA

Se detallan las principales propuestas y medidas correctivas para modelo de negocio actual haciendo uso de los nueve componentes del BMC: Business Model Canvas propuesto por Osterwalder y Pigneur.



RESULTADOS

El presente proyecto se llevó a cabo mediante una investigación cualitativa y exploratoria a los centros de acopio de reciclaje los cuales fueron seleccionados mediante un muestreo no probabilístico por Bola de Nieve.



CONCLUSIONES

- Negocio con un potencial crecimiento.
- Su rol es interdependiente de otros actores.
- Genera un gran ingreso económico para la economía ecuatoriana.
- El segmento de mercado actual no es muy amplio.
- Se debe llegar a más clientes y proveedores rentables a corto y largo plazo.
- Centros de acopio poseen espacios físicos reducidos.
- El medio de comunicación más importante es el teléfono móvil.
- Poco uso de redes sociales.