

La ESPOL promueve los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Propuesta de un Sistema de Costeo para mejorar la gestión financiera en la Escuela de Organización Integral de Eventos (EOIE)

SOSTENIBLE

PROBLEMA

La Escuela de Organización Integral de Eventos (EOIE), de la FSCH-ESPOL, enfrenta dificultades para evaluar su rentabilidad debido a la falta de claridad sobre los costos directos e indirectos de cada uno de sus servicios, lo que afecta a la toma de decisiones estratégicas, optimización de recursos y planificación de su crecimiento de manera eficiente.

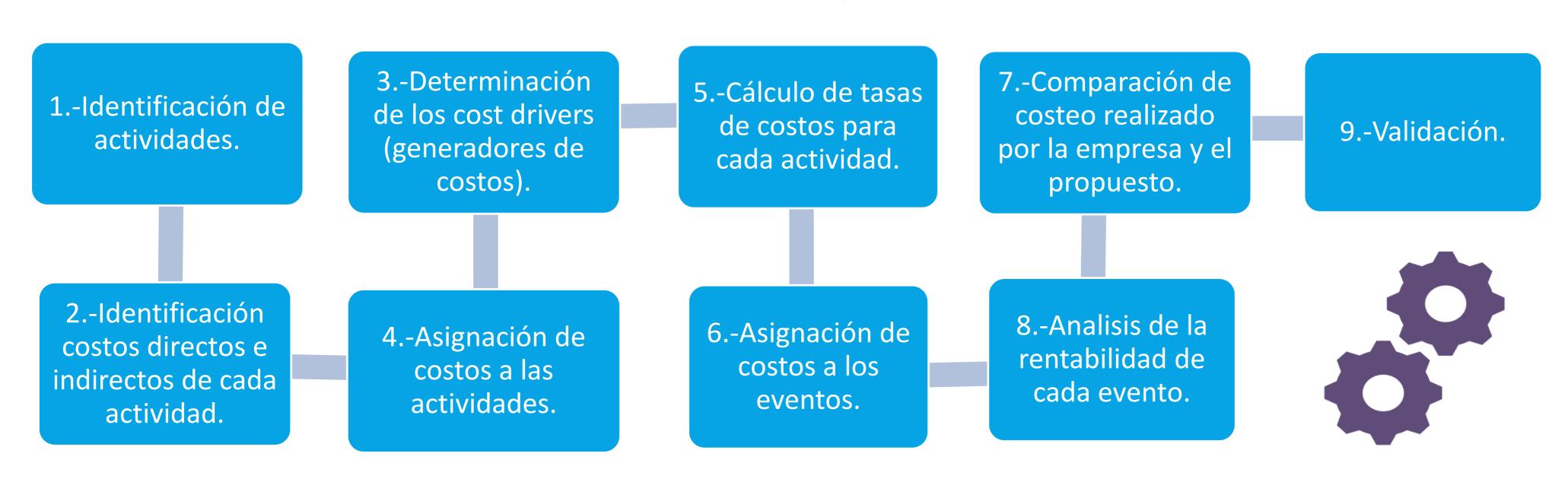


OBJETIVO GENERAL

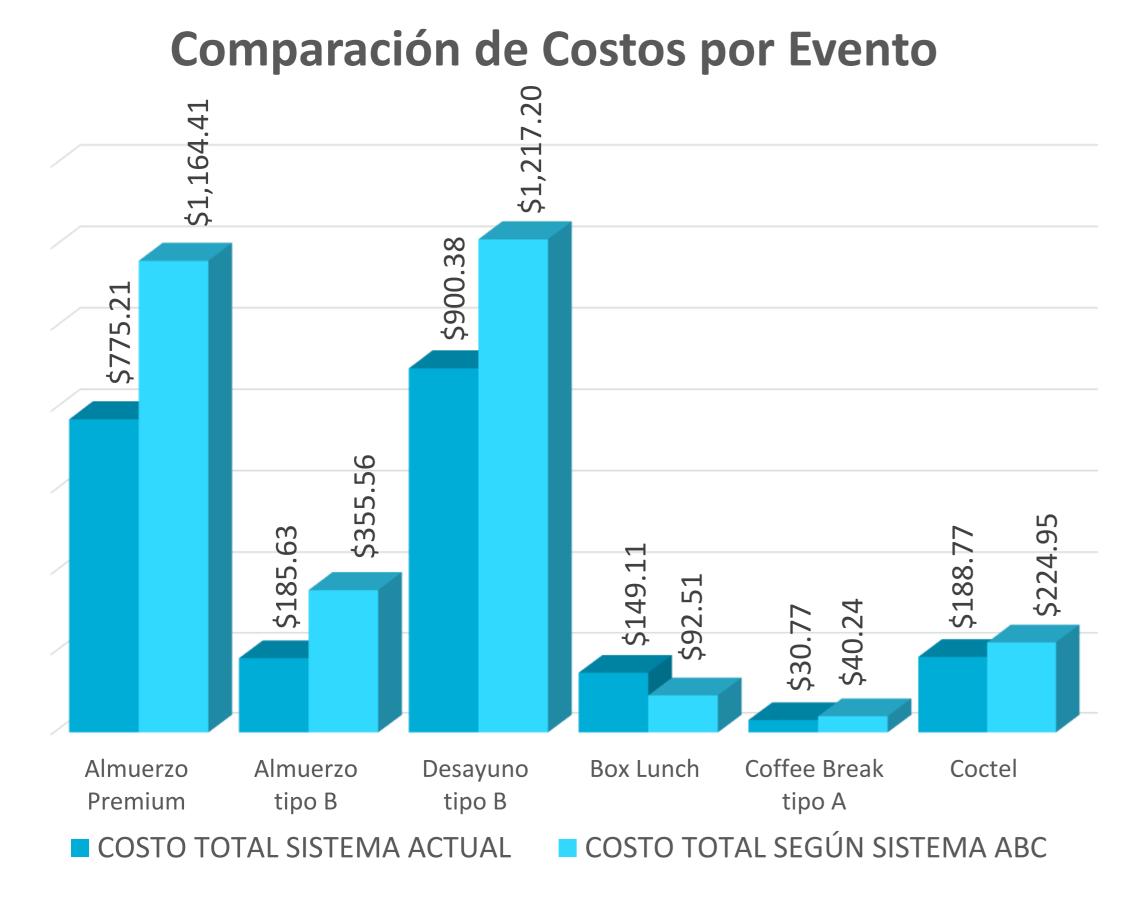
Implementar un modelo de gestión de costos en la EOIE de la FCSH-ESPOL, enfocado en la optimización de la información relacionada con la estructura de costos, orientados a la mejora de la toma de decisiones y la planificación estratégica de los eventos.

PROPUESTA

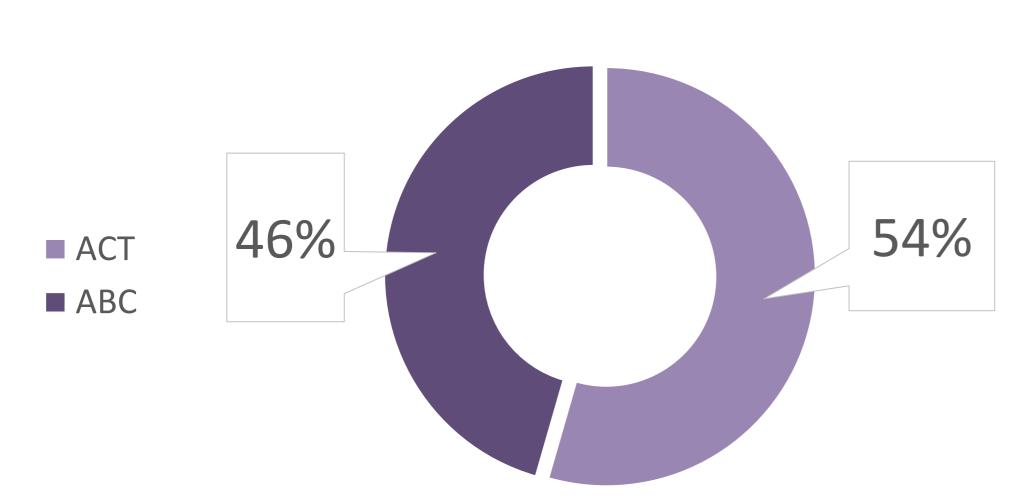
Se utilizó el sistema de costeo basado en actividades (ABC):



RESULTADOS



Percepción de Error en la Rentabilidad: Sistema de costeo Actual vs ABC



En la comparación por eventos, se evidencian costos más altos que en el sistema actual, esto refleja la capacidad del sistema ABC para proporcionar una estimación más precisa y detallada de los costos asociados a cada evento.

El sistema ABC reduce el error de rentabilidad del 54% al 46%, mejorando precisión y utilidad en la toma de decisiones.

CONCLUSIONES



- La omisión de costos en el sistema actual genera una falsa percepción de la rentabilidad, lo que puede conducir a decisiones erróneas de producción.
- El sistema ABC asigna con precisión los costos indirectos, reflejando su impacto real en la operación, permitiendo identificar las actividades más costosas y cómo optimizarlas.

