

CRISIS ENERGÉTICA 2024: DESAFÍOS FINANCIEROS Y PROPUESTA ESTRATÉGICA PARA SNACKCHIPS

PROBLEMA

En 2024, Ecuador enfrentó apagones de hasta 14 horas diarias, lo que paralizó a gran parte del sector productivo. La microempresa Snack Chips, dedicada a la elaboración de snacks de plátano, depende totalmente de la electricidad para freír, empacar y conservar su producción, sin un plan de contingencia, la crisis provocó pérdidas económicas, atrasos en entregas y un fuerte aumento en los costos operativos.

METODOLOGÍA

Para desarrollar la investigación se aplicaron los siguientes métodos y herramientas:

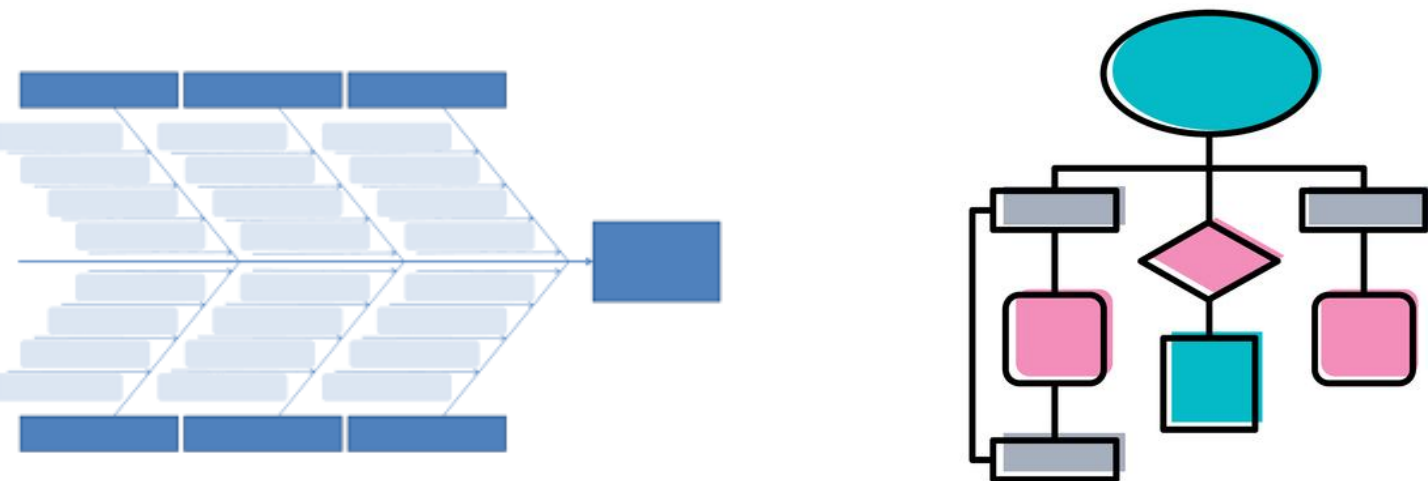


Entrevistas con la dueña de SnackChips.



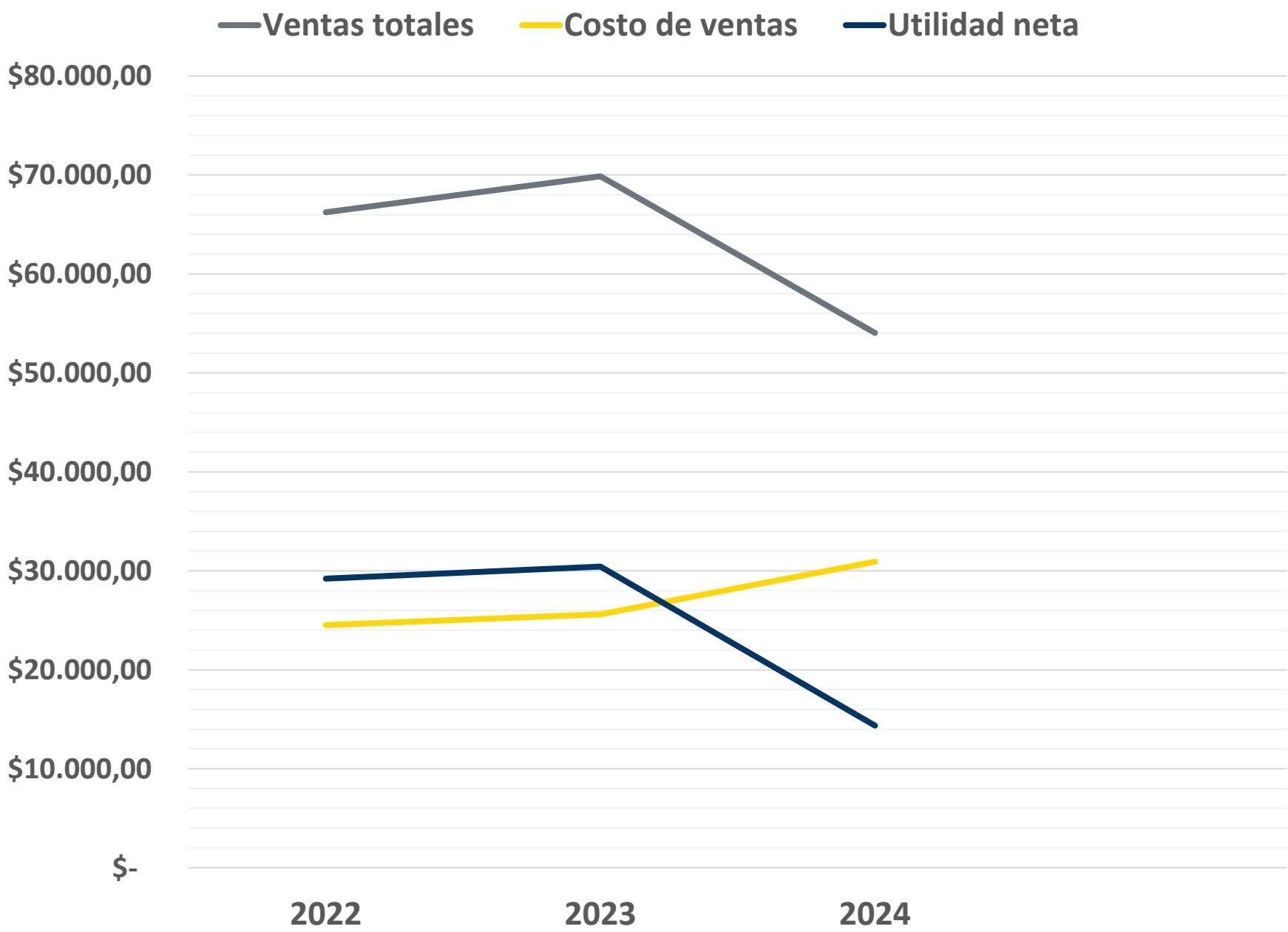
Análisis Financiero:

- Razones de Rentabilidad
- Liquidez
- Endeudamiento
- Eficiencia



Como herramientas de análisis se emplearon el Diagrama de Ishikawa, para identificar y organizar las principales causas del impacto financiero, y los flujos de procesos de producción y almacenamiento, que permitieron visualizar los puntos críticos y las áreas vulnerables durante la crisis energética.

Datos Obtenidos:



CONCLUSIONES

La crisis energética de 2024 mostró la vulnerabilidad de SnackChips y de las pymes ante su dependencia eléctrica, generando pérdida de rentabilidad y liquidez. Como respuesta, los autores diseñaron el Modelo RAP, estrategia innovadora para mantener la continuidad productiva en crisis. Se recomienda invertir en energías alternas y capacitación operativa para fortalecer la resiliencia empresarial.

OBJETIVO GENERAL



Analizar el impacto financiero de la crisis energética 2024 en Snack Chips y diseñar un plan de contingencia.

RESULTADOS

Modelo R.A.P

R

Reorganización



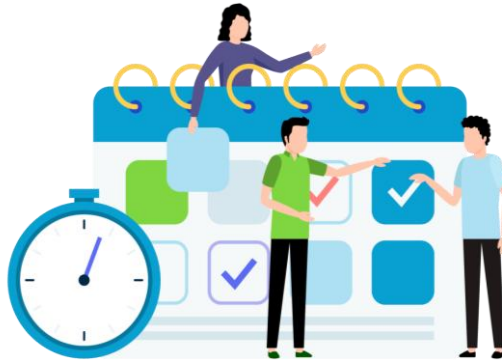
A

Ajuste



P

Priorización



REORGANIZACIÓN

Adaptación de horarios de producción

Maximizar eficiencia de procesos logísticos

AJUSTE

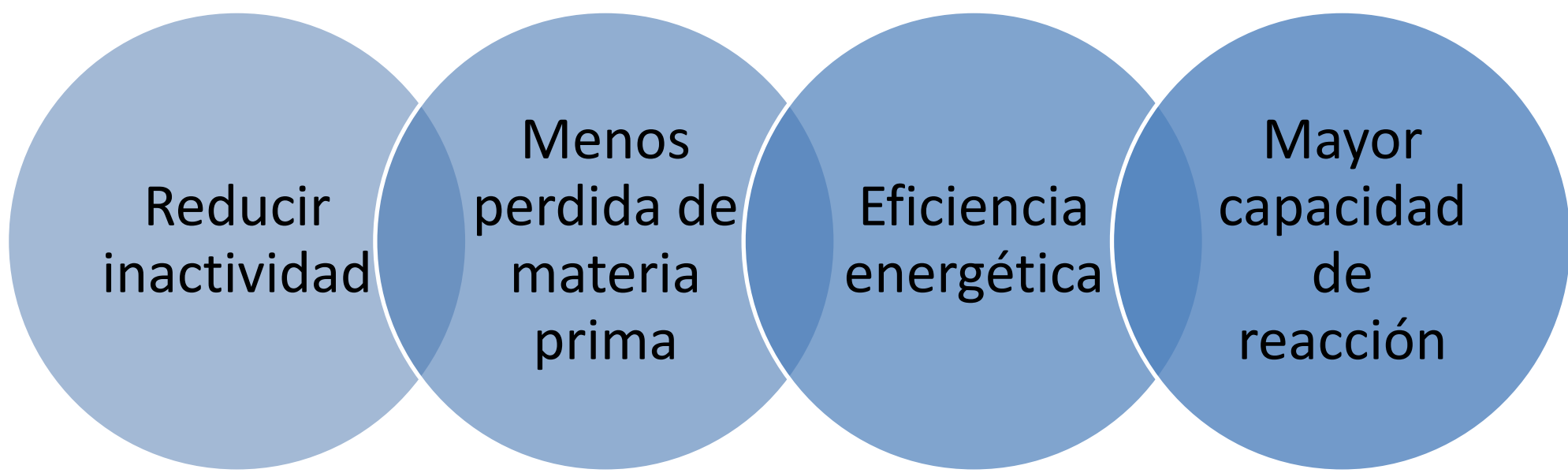
Adaptación de procesos de preproducción

Simplificación de procesos logísticos

PRIORIZACIÓN

Producción de productos de mayor demanda

Ventajas



Relación costo – beneficio por cada dólar invertido

