

Reducción de costos de transporte en el sistema logístico de camarón desde la cosecha hasta la planta procesadora en una empresa acuícola

PROBLEMA

El costo de transportar una libra de camarón desde la cosecha hasta la planta empacadora propia actualmente supera en 31% el objetivo establecido. Este incremento representa un sobre costo para la operación y evidencia la necesidad de identificar oportunidades para reducir el costo de transporte.

OBJETIVO GENERAL

Reducir en un 50% la brecha actual del costo de transporte, pasando de 0,869 USD/lb a 0,766 USD/lb, en un período de 4 meses.

PROPUESTA

METODOLOGÍA

Definir

Medir

Analizar

Mejorar

Controlar

Definimos nuestra variable a analizar:
Costo de transporte/Libra

Enfocamos el proyecto en los puntos críticos revelados por los datos históricos

Encontramos las causas raíz:
Aumento de pedido de plataformas, Cancelaciones, Asignación manual

Diseñamos soluciones

Medimos resultados

Soluciones integradas que permiten anticipar la demanda, gestionar cancelaciones y optimizar la asignación de proveedores

1

VISUALIZAR

Dashboard de cancelaciones

Monitoreo de las cancelaciones, causas y riesgo por centro de cultivo y cosecha

2

DECIDIR

Modelo de asignación de proveedores

Evalúa y compara proveedores (costo, disponibilidad, capacidad) y asigna automáticamente el más óptimo

3

ESTANDARIZAR

SOP para gestionar cancelaciones

Monitoreo de las cancelaciones, causas y riesgo por centro de cultivo y cosecha

RESULTADOS

DIMENSIÓN AMBIENTAL

-15%

reducción en emisiones entre las semanas 28–30 (19,052 kg a 16,194 kg)

Emissiones acumuladas (kg)

Semana	Emisiones acumuladas (kg)
Semanas 28–30 (solución no implementada)	19,052
Semanas 28–30 (solución implementada)	16,194

DIMENSIÓN ECONÓMICA

-8%

reducción del costo promedio respecto al objetivo de la empresa (0.663 USD/lb) en las últimas 6 semanas (semanas 28 a 34) (de +31% a +23% vs. objetivo)

Promedio semanal del costo por libra transportada

Semana	Promedio semanal del costo por libra transportada (USD/lb)	
Semana 28 (06/07 – 12/07)	0.794	
Semana 29 (13/07 – 19/07)	0.833	
Semana 30 (20/07 – 26/07)	0.830	
Semana 31	SIN DATA (Planta no operó)	
Semana 32 (03/08 – 09/08)	0.846	
Semana 33 (10/08 – 16/08)	0.752	
Semana 34 (17/08 – 22/08)	0.813	

DIMENSIÓN SOCIAL

+28%

de mejora en la satisfacción del personal involucrado (logística, cosecha y planta procesadora)

Puntaje promedio (de 28)

Encuesta	Puntaje promedio (de 28)
Encuesta previa a las soluciones	15.33
Encuesta después de las soluciones	19.66

CONCLUSIONES

- La implementación de las mejoras redujo el costo promedio de transporte de 0.869 a 0.811 USD/lb, evidenciando una mejora en la eficiencia del proceso.
- El análisis de las causas permitió orientar las soluciones hacia una mejor planificación y utilización de los recursos de transporte, reduciendo la variabilidad y los costos asociados al proceso.
- Las mejoras demostraron un impacto integral y sostenible, con una reducción del 15% en emisiones de CO₂ y un incremento del 28% en la satisfacción del personal involucrado en logística, cosecha y planta procesadora.

INGE-3213

Código Proyecto

8

TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

12

PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES