

# Diseño de un modelo de negocio de distribución de última milla para una empresa de logística y transporte

## OPORTUNIDAD

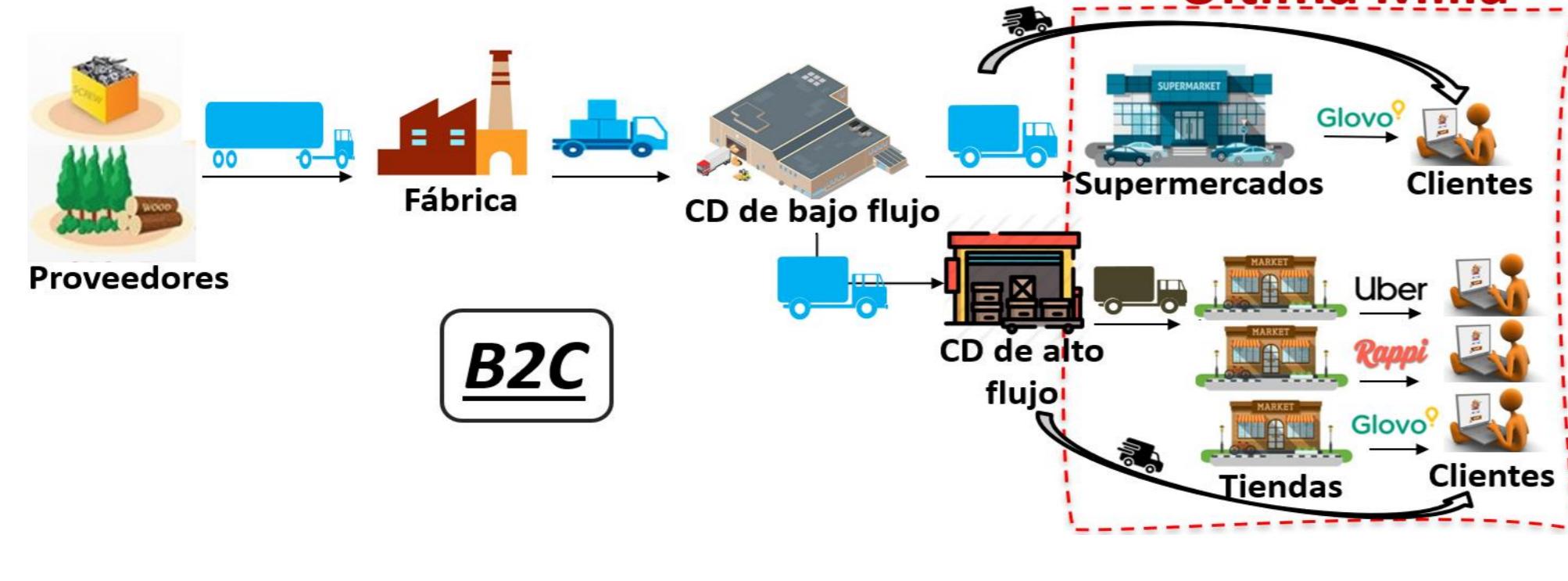
Manteniendo la estructura básica de la empresa, el diseño de un nuevo modelo de negocio relacionado al transporte en el área nacional (Ecuador) durante el segundo cuatrimestre de 2020, le permitirá, en un futuro, tener un crecimiento explosivo al desarrollar negocios alineados a tendencias y demandas emergentes. Asegurando la sostenibilidad a largo plazo e incrementando la rentabilidad de la empresa a través de la diversificación de sus fuentes de ingresos.

## OBJETIVO GENERAL

Diseñar un rentable modelo de negocio de transporte de última milla en las ciudades de Guayaquil y Quito durante el segundo cuatrimestre del año 2020, que esté apalancado en las capacidades que la compañía ya dispone e impulsado por nuevas tecnologías.

## PROPIUESTA

### Propuesta de modelo de negocio de transporte de última milla



### Propuesta de valor del modelo de negocio



## RESULTADOS

### Identificación de Tarifas Competitivas

#### T1: [100-200] Kg

<b>KG</b>	= 1,5 kg
<b>\$</b>	= \$4
<b>\$/kg</b>	= \$0,60

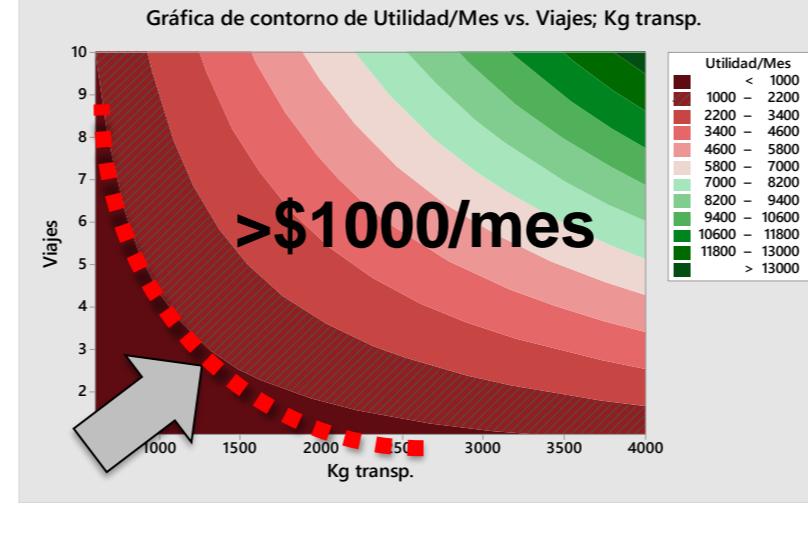
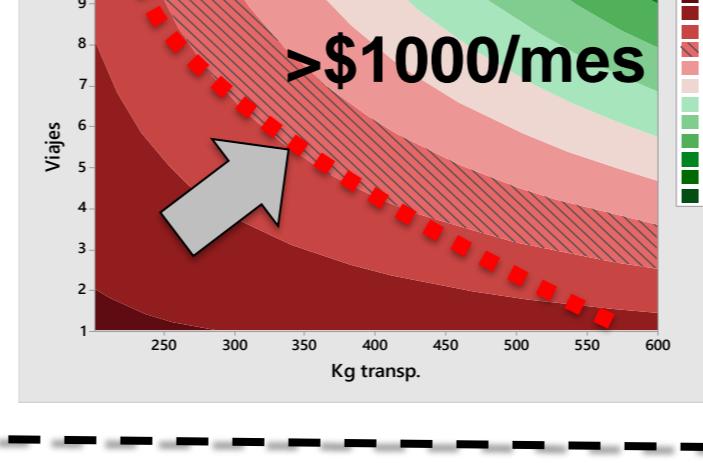
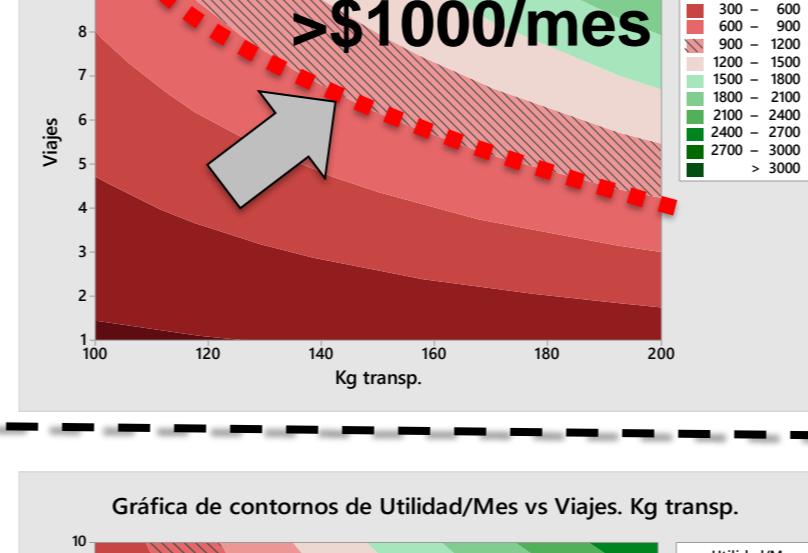
#### T1: (200-600] Kg

<b>KG</b>	= 2 kg
<b>\$</b>	= \$3
<b>\$/kg</b>	= \$0,30

#### T1: (600-4000] Kg

<b>KG</b>	= 2,5 kg
<b>\$</b>	= \$2
<b>\$/kg</b>	= \$0,15

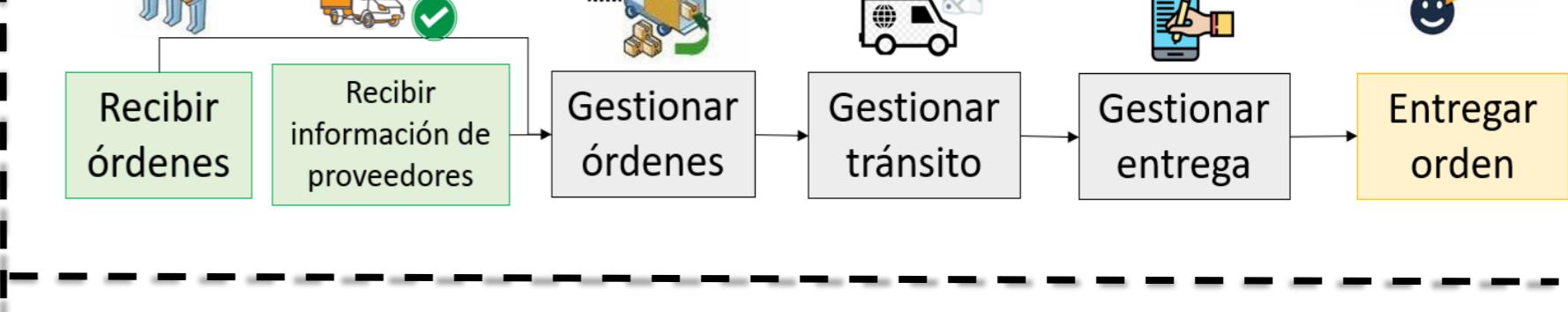
### Identificación de utilidades mensuales bajo diferentes escenarios de demanda



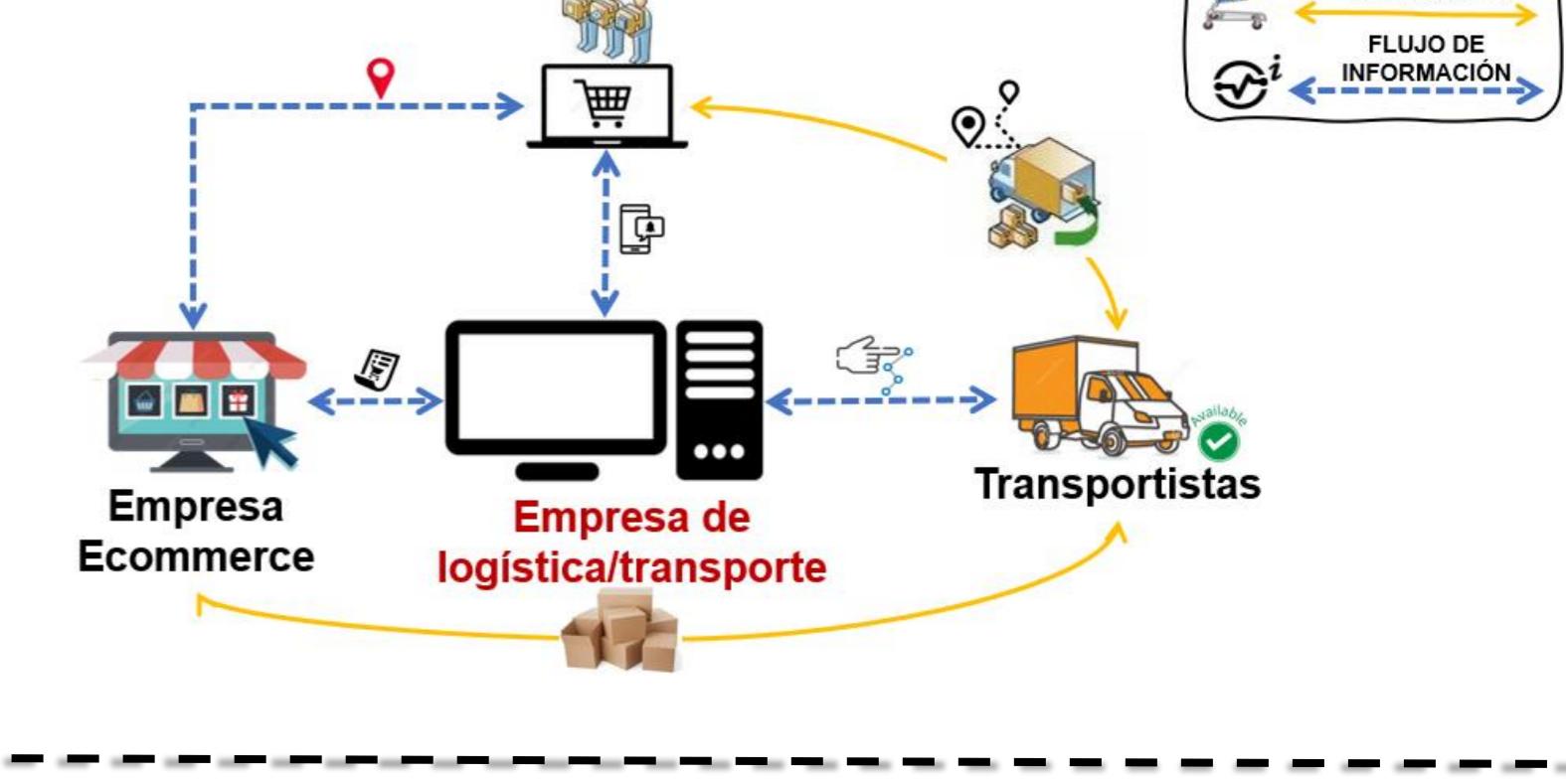
## CONCLUSIONES

- Para el rango [100-200] kg transportados por viaje, se seleccionó la tarifa mas alta (W1: 1.5kg, X: \$4/entrega, T1: \$0.60/kg adicional). Asegura la rentabilidad del negocio, TIR ≥ 22%.
- Para el rango (200-600] kg transportados por viaje, se seleccionó la tarifa media (W1: 2kg, X: \$3/entrega, T1: \$0.30/kg adicional). Asegura la rentabilidad del negocio, TIR ≥ 22%.
- Para el rango (600-4000] kg transportados por viaje, se seleccionó la tarifa baja (W1: 2,5kg, X: \$2/entrega, T1: \$0.15/kg adicional), aprovechando las “economías de escala”. Asegura la rentabilidad del negocio, TIR ≥ 22%.
- Variables críticas: V: Viajes realizados por semana y K: Kilogramos transportados por viaje.
- Servicio de transporte de respuesta rápida, alta eficiencia operativa en gestión de órdenes.

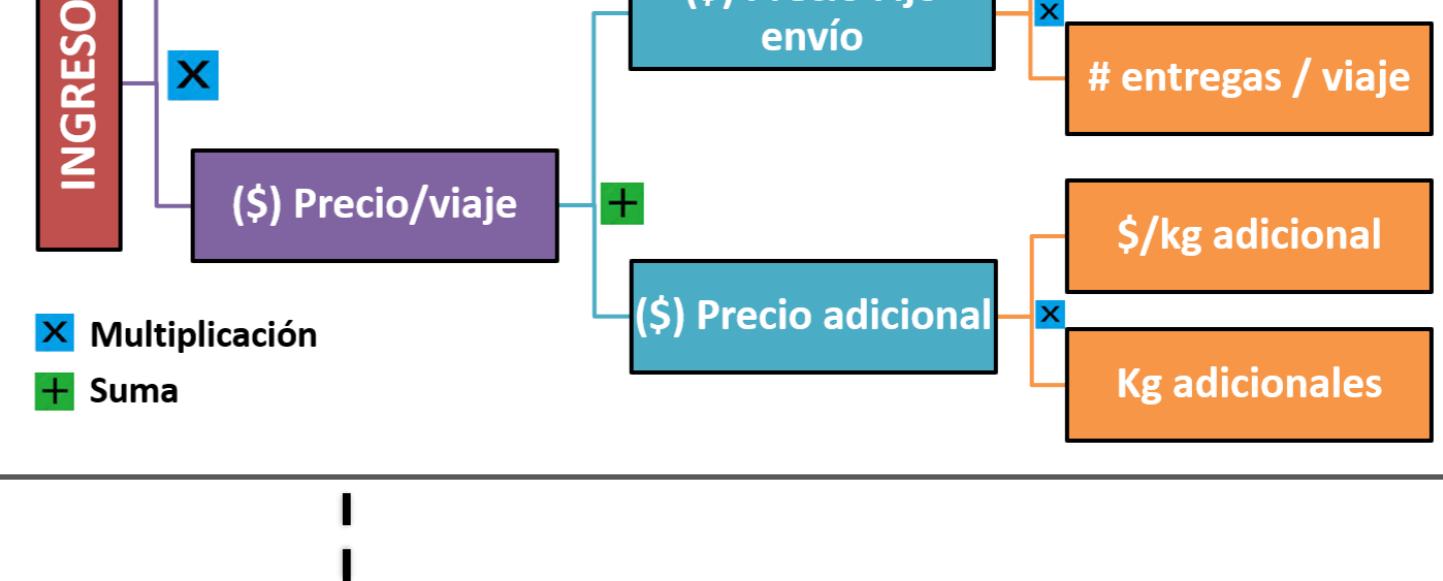
### Diagrama de actividades principales y operaciones



### Flujo dentro del modelo de negocio



### Estructura tarifaria del modelo de negocio



### Inversión

**\$ 4474**

Equipos y capital de trabajo

### TIR

≥ 22%



### Ambiente

Reducción global de GEI

Optimización rutas



### Sociedad

- Ahorro tiempo.

- Exposición a enfermedades.



### Leadtime

Gestión de órdenes: 100 min.



Gestión de tránsito: 5 min.



Gestión de entrega: 18 min.

