

Reducción del tiempo de generación del reporte semanal de la eficiencia general de los equipos

PROBLEMA

El propósito de generar el informe es obtener indicadores que muestren como están funcionando el proceso y sus máquinas, ya que si el informe no se entrega a tiempo, no se pueden tomar acciones preventivas para evitar problemas evidenciados en los informes.

OBJETIVO GENERAL

Reducir el tiempo promedio de generación del reporte de eficiencia general de los equipos en un 22,6%, considerando el tiempo medio de 6,46 horas, y reduciéndolo en 1,46 horas.

$$Y = t_1 + t_2 + t_3$$

Tiempo de recolección de datos Tiempo de ordenar datos Tiempo de analizar datos

PROPUESTA

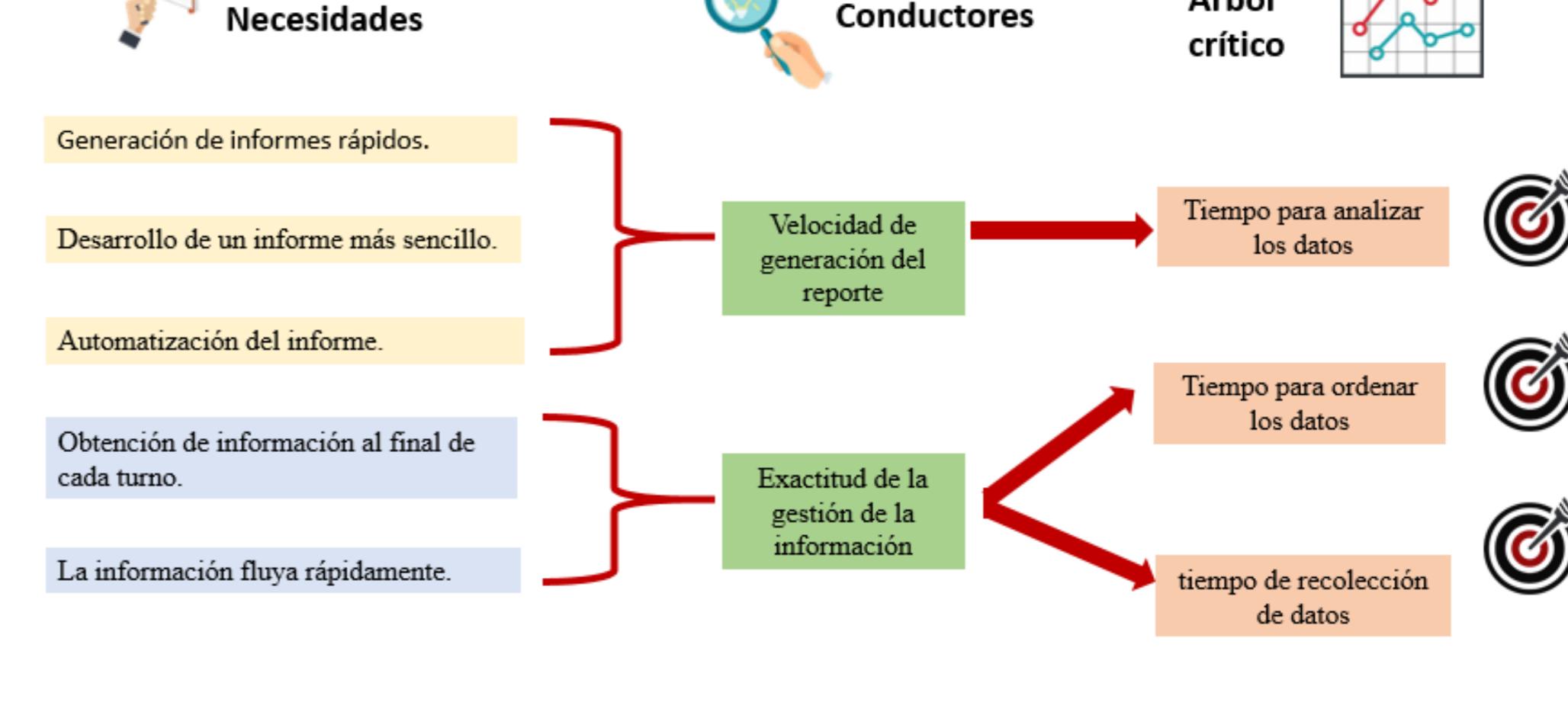
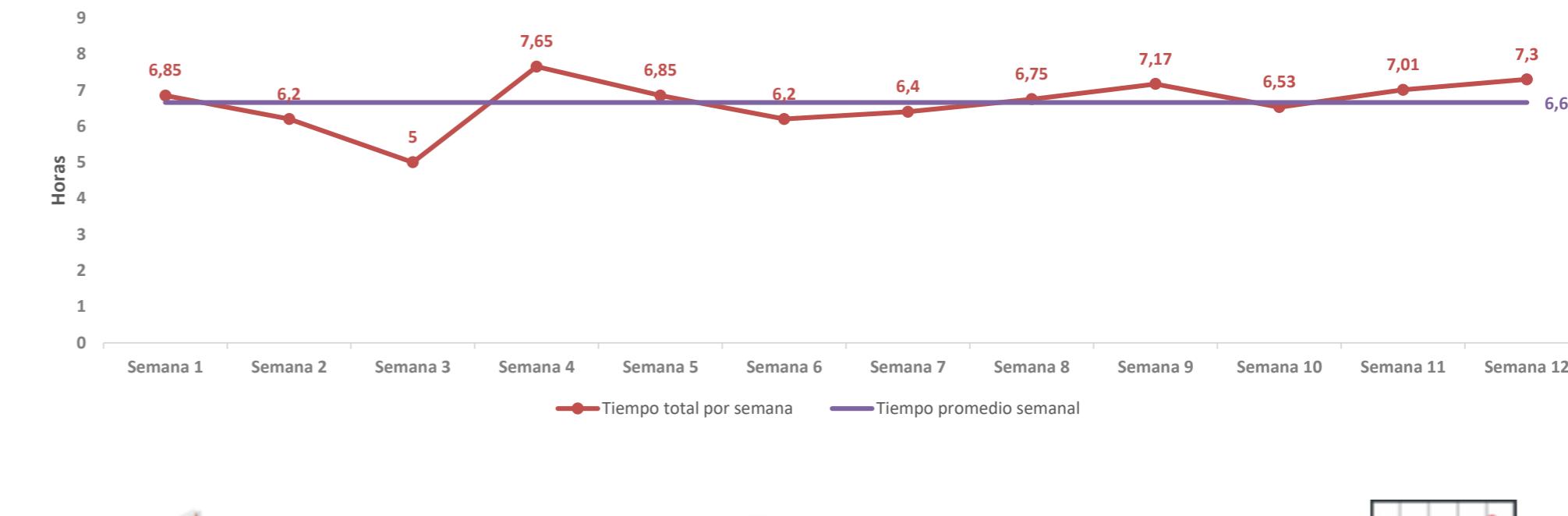


DIAGRAMA DE PARETO

Causa	Porcentaje
La actividad tiene otras funciones	18%
El coordinador tiene otras funciones	16%
Reposición de la información del informe OEE	14%
Procedimiento de presentación de informe estandarizado	12%
Actividades repetitivas del informe OEE	10%
Depende de la habilidad	8%
Datos obtenidos manualmente	6%
Archivo muy grande (descargado)	4%
Disponibilidad horaria	3%
Transmisión de Fáctil a Word	2%
Software utilizado	2%
Almacenamiento de información	2%
Periodo no capacitado	1%
Información no automatizada	1%
Transmisión manual de información	1%
Tiempo de ejecución	1%
Estructura informe semanal	1%
Actualizar información	1%

SOLUCIONES →

- Solución 1: Crear indicadores semiautomáticos en Excel
- Solución 2: Crear una plantilla para el reporte OEE
- Solución 3: Desarrollar un instructivo para el procedimiento de elaboración del reporte.

CAUSAS →

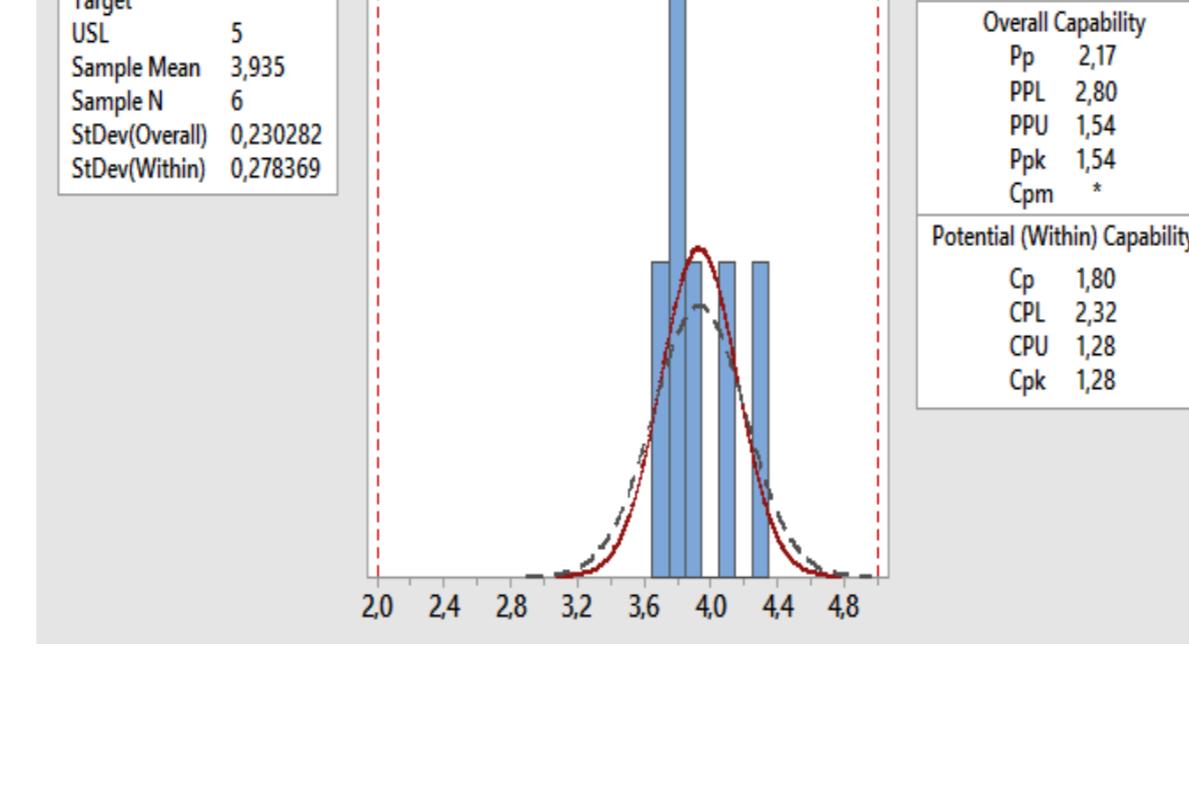
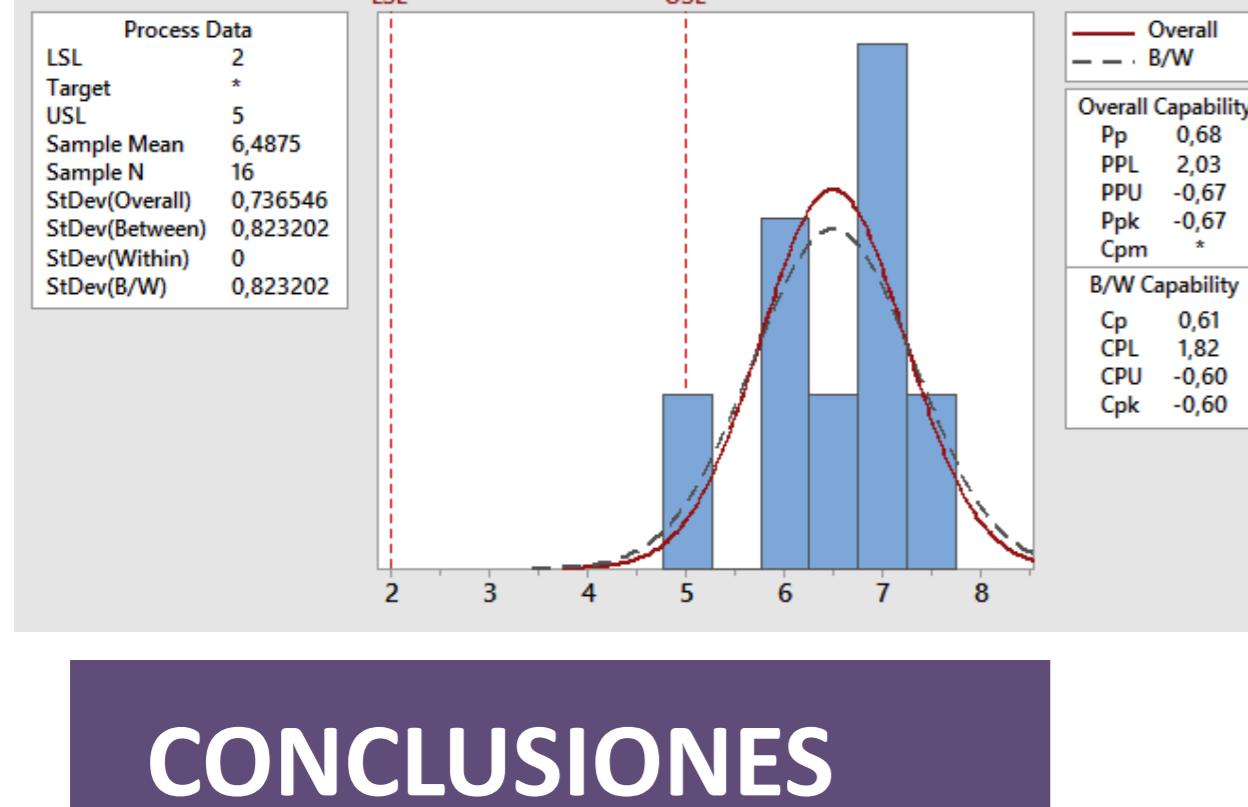
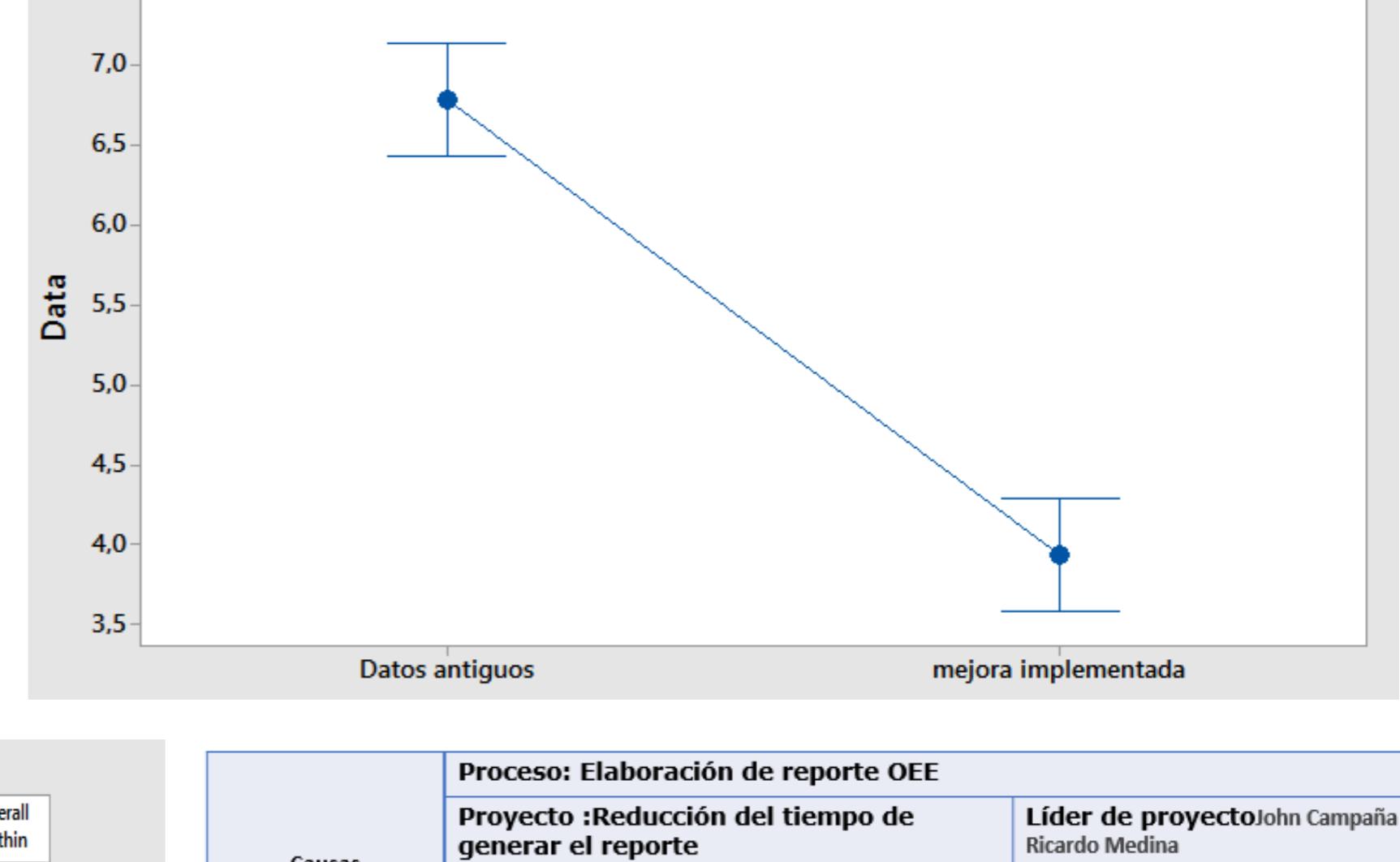
- EL REPORTE ES COMPLEJO DE REALIZAR DIARIAMENTE
- EL REPORTE ES COMPLEJO DE REALIZAR DIARIAMENTE
- HAY DIFERENTES MANERAS DE ANALIZAR LOS DATOS

RESULTADOS

- El tiempo de generación del reporte se redujo en un 39,16%.
- Todos los cálculos que se realizan se generan automáticamente ingresando la información.
- Se eliminaron todas las actividades repetitivas en el proceso de generación del reporte.
- El reporte puede ser generado por una persona con conocimientos básicos de Excel.

Antes

Después



Causas	Proceso: Elaboración de reporte OEE			
	Proyecto :Reducción del tiempo de generar el reporte		Líder de proyecto John Campaña & Ricardo Medina	
Diseño del proceso: Asistente de producción		Fecha: Septiembre 2020		
¿Qué?	¿Cómo?	¿Quién?	Freq.	Reacción
El informe es complejo para trabajar a diario	Creación de un indicador que alerta cuando aumenta el tiempo para realizar el informe OEE.	Asistente de producción	Semanal	Si el tiempo para realizar el informe OEE aumenta en un 20%
El informe es complejo para trabajar a diario	Crear una lista de verificación de control OEE.	Asistente de producción	Semanal	Si el informe de la OEE se prepara con diferentes procedimientos
Hay diferentes formas de analizar los datos.	Creación de un indicador que alerta cuando aumenta el tiempo para realizar el informe OEE.	Asistente de producción	Semanal	Si el tiempo para realizar el informe OEE aumenta en un 20%

CONCLUSIONES

- Los cálculos manuales retrasan el proceso de generación de informes.
- Con la reducción del tiempo en la generación del reporte, se pueden tomar acciones preventivas de manera más rápida y oportuna.
- El informe debe ser generado por una persona del área de producción.
- Las actividades de análisis y ordenar datos se realizarán en un solo paso.