

Reducción del tiempo de generación del reporte semanal de la eficiencia general de los equipos

PROBLEMA

El propósito de generar el informe es obtener indicadores que muestren como están funcionando el proceso y sus máquinas, ya que si el informe no se entrega a tiempo, no se pueden tomar acciones preventivas para evitar problemas evidenciados en los informes.

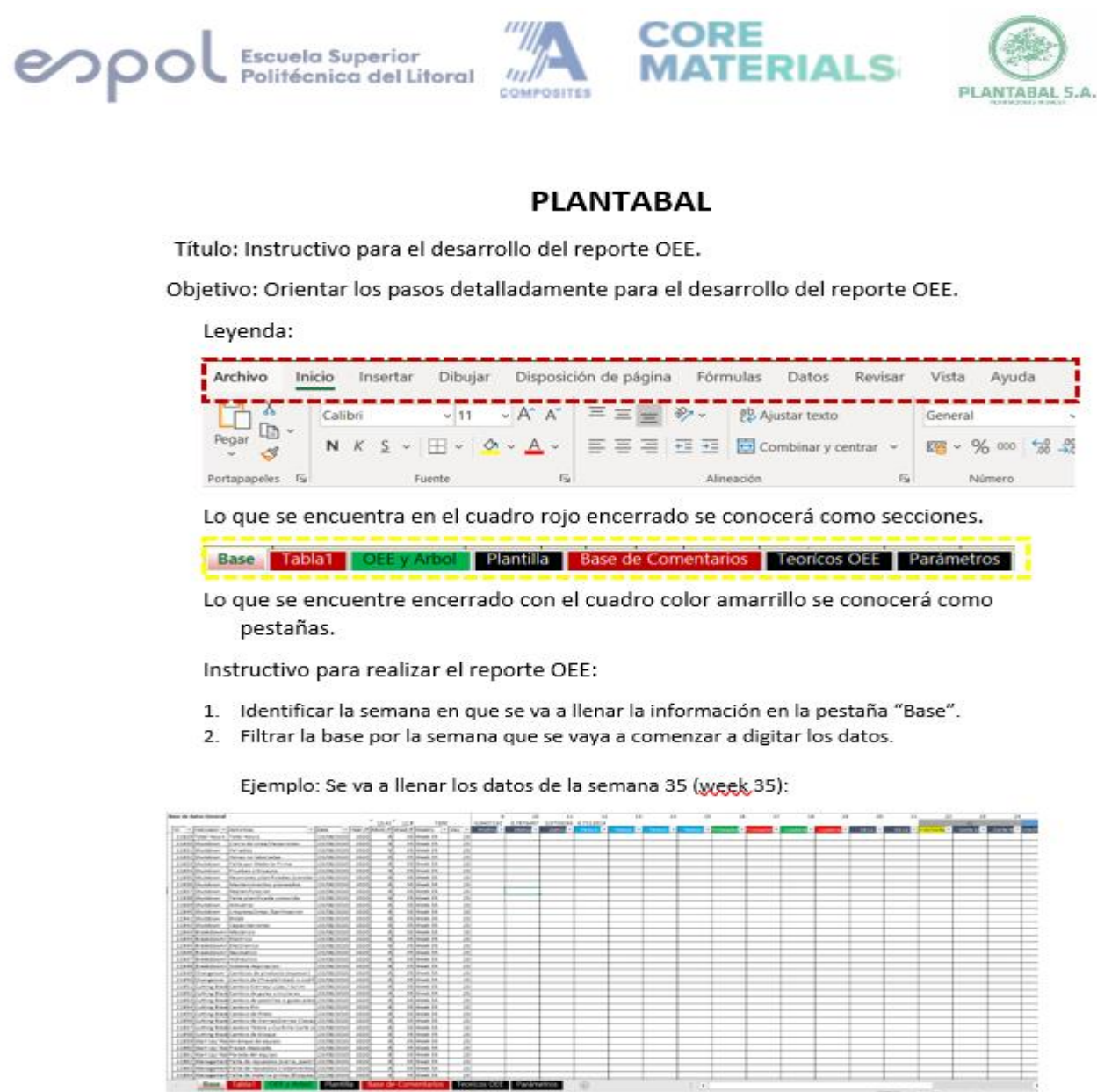
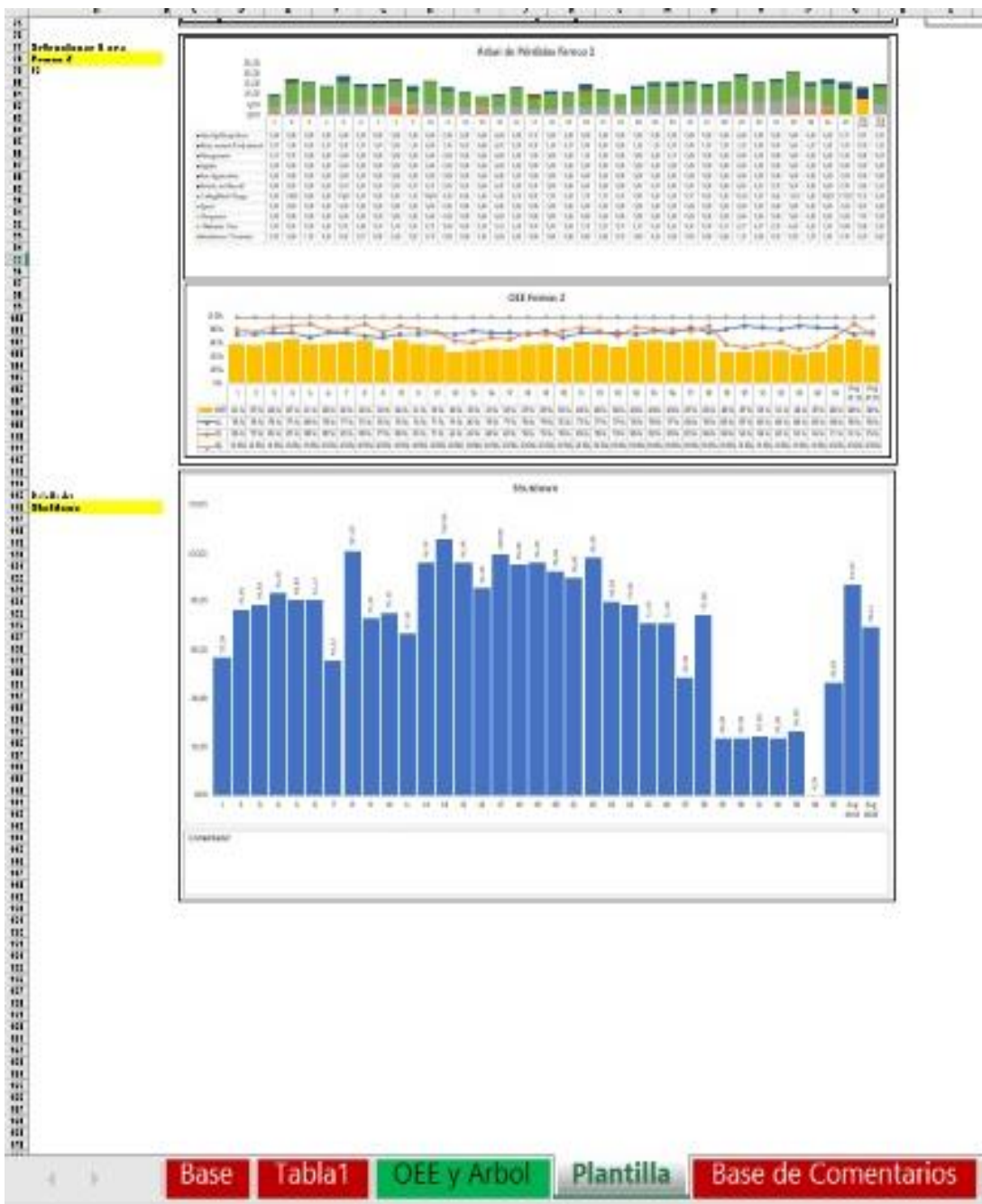
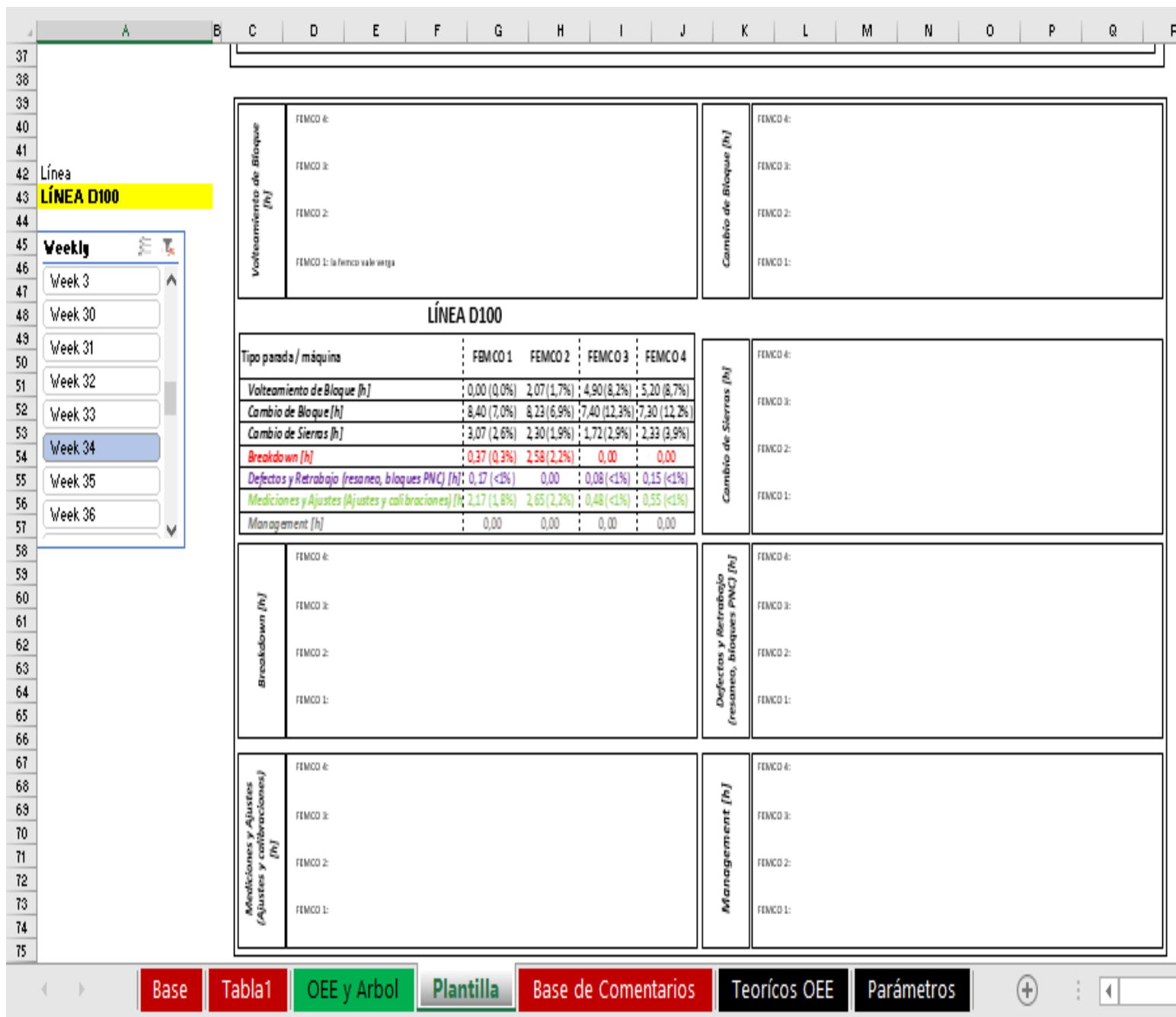
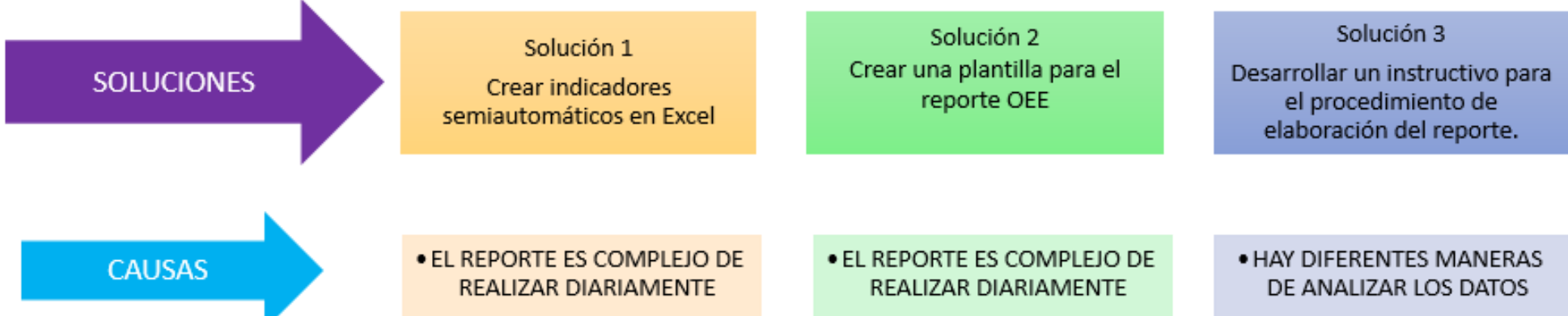
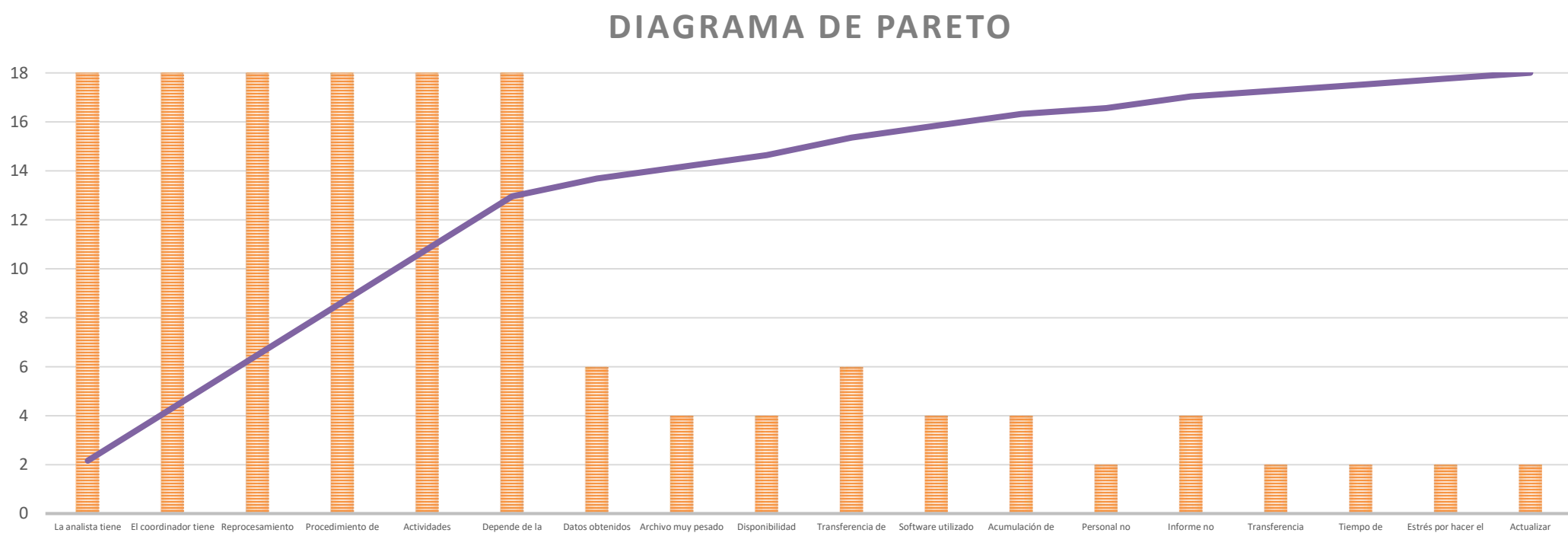
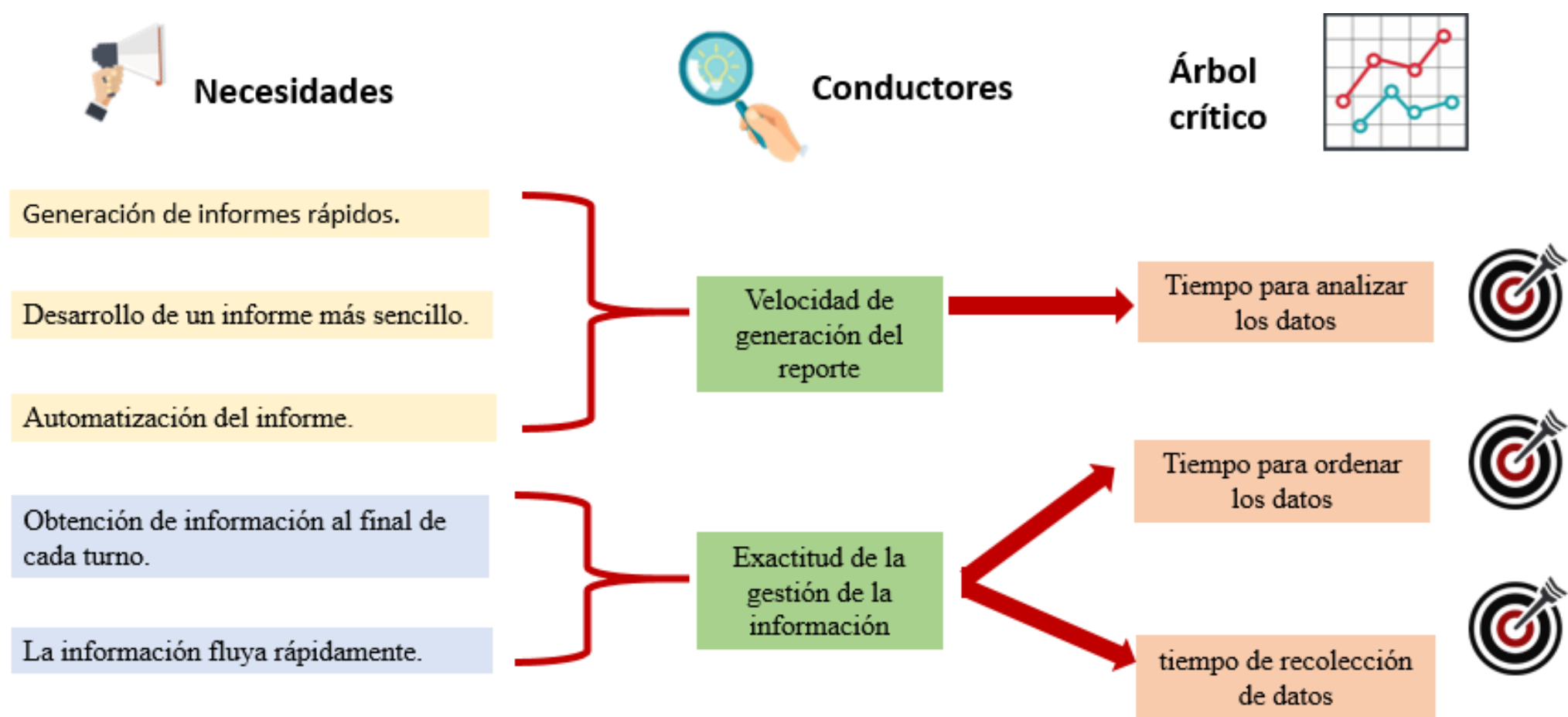
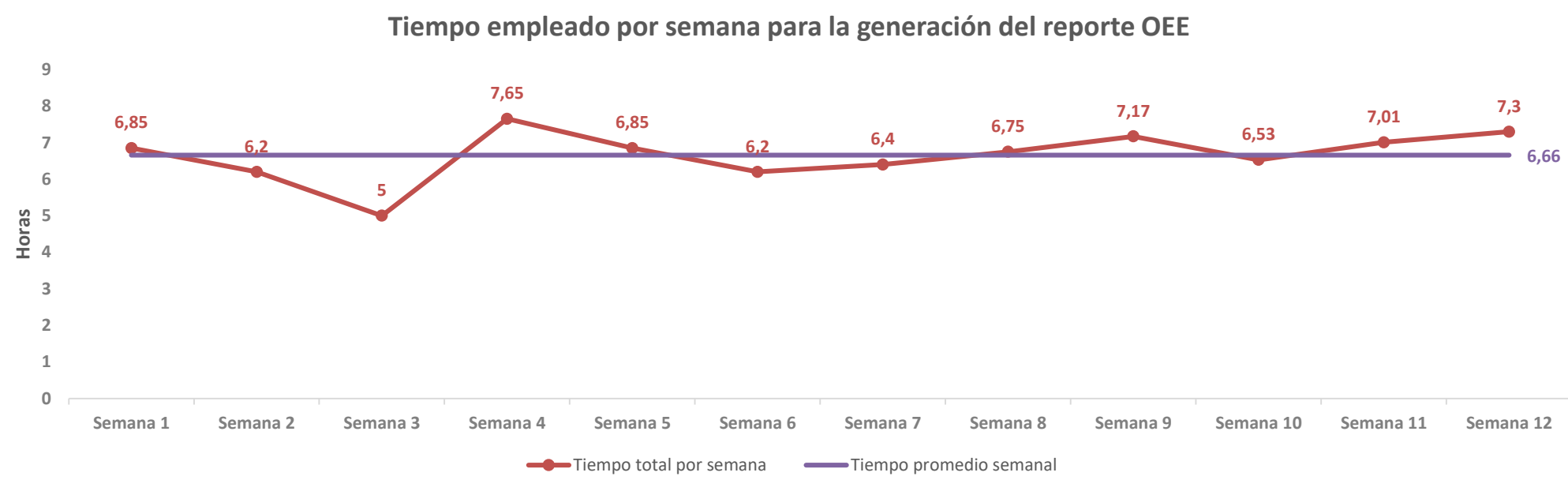
OBJETIVO GENERAL

Reducir el tiempo promedio de generación del reporte de eficiencia general de los equipos en un 22,6%, considerando el tiempo medio de 6,46 horas, y reduciéndolo en 1,46 horas.

$$Y = t_1 + t_2 + t_3$$

→ Tiempo de recolección de datos → Tiempo de ordenar datos → Tiempo de analizar datos

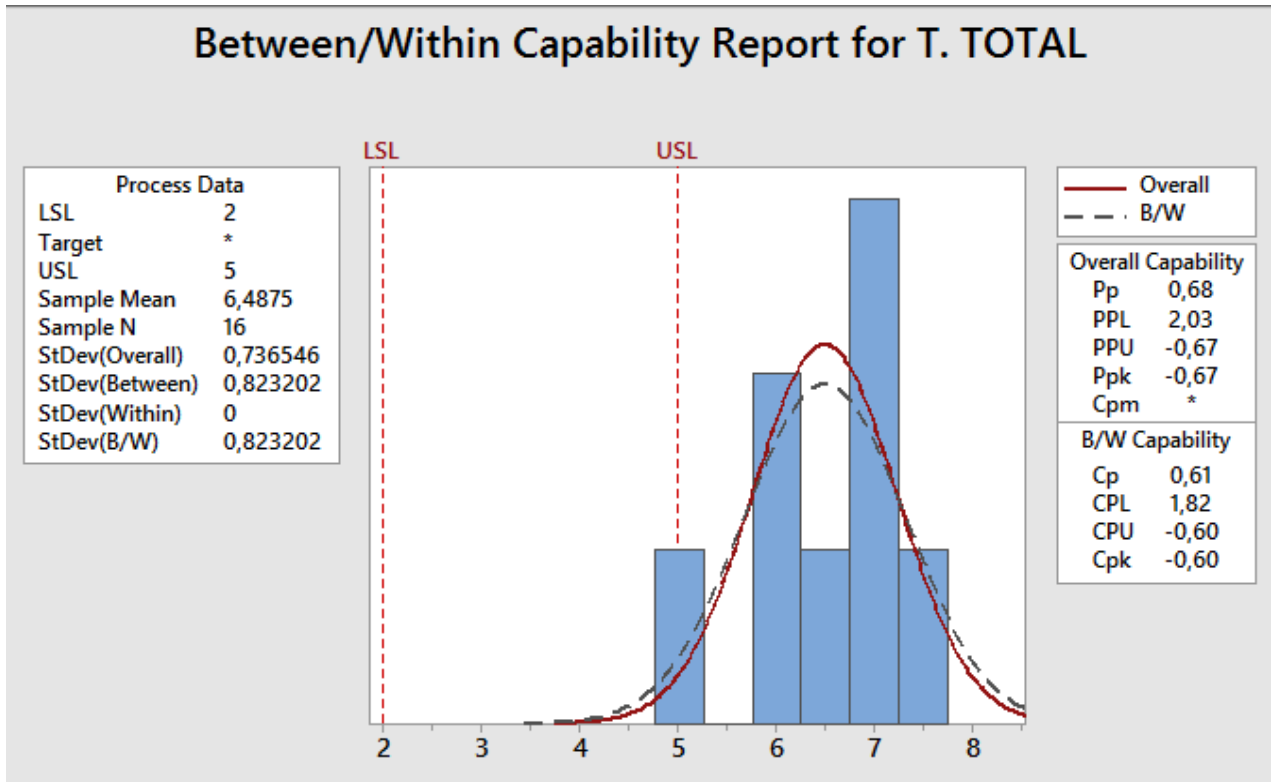
PROPUESTA



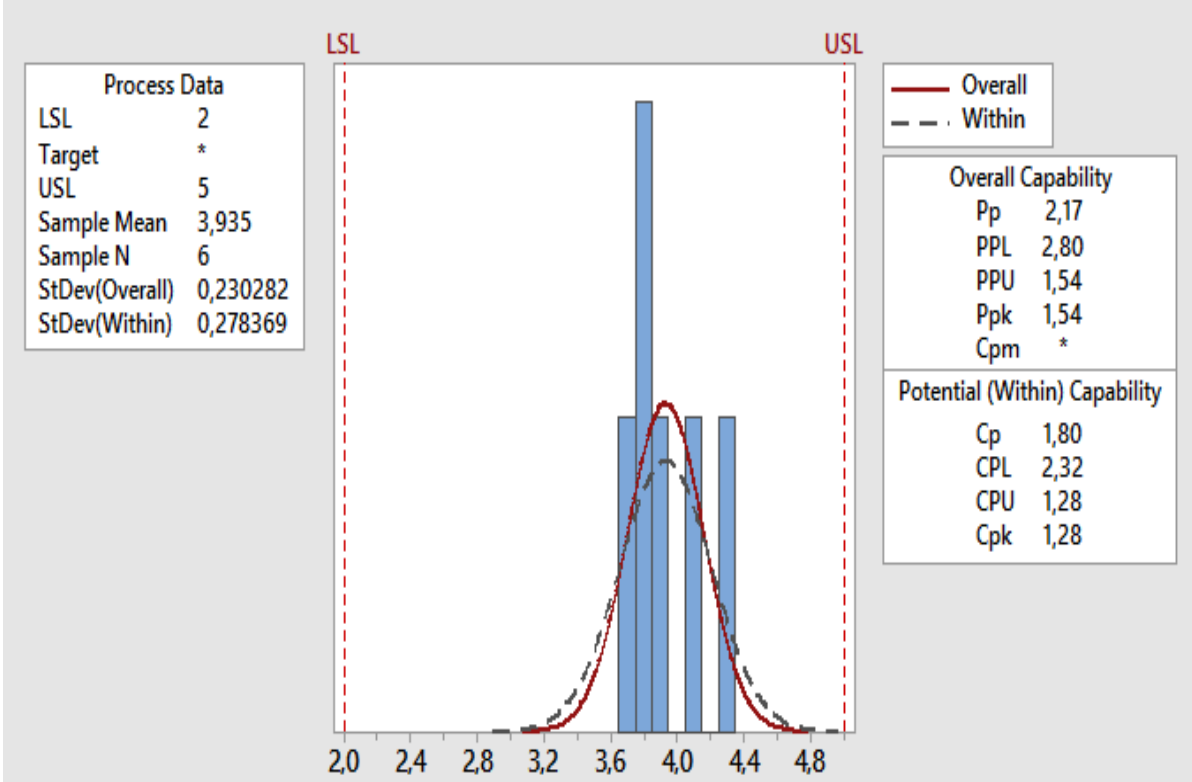
RESULTADOS

- El tiempo de generación del reporte se redujo en un 39,16%.
- Todos los cálculos que se realizan se generan automáticamente ingresando la información.
- Se eliminaron todas las actividades repetitivas en el proceso de generación del reporte.
- El reporte puede ser generado por una persona con conocimientos básicos de Excel.

Antes



Después



Causas	Proceso: Elaboración de reporte OEE				
	Proyecto :Reducción del tiempo de generar el reporte			Líder de proyectoJohn Campaña & Ricardo Medina	
	Dueño del proceso: Asistente de producción			Fecha: Septiembre 2020	
	¿Qué?	¿Cómo?	¿Quién?	Freq.	Reacción
El informe es complejo para trabajar a diario	El tiempo para realizar el informe OEE	Creación de un indicador que alerta cuando aumenta el tiempo para realizar el informe OEE.	Asistente de producción	Semanal	Si el tiempo para realizar el informe OEE aumenta en un 20%
El informe es complejo para trabajar a diario	Que el informe del OEE siga los procedimientos establecidos	Diseño de una lista de verificación de control	Asistente de producción	Semanal	Si el informe de la OEE se preparó con diferentes procedimientos
Hay diferentes formas de analizar los datos.	El tiempo para realizar el informe OEE	Creación de un indicador que alerta cuando aumenta el tiempo para realizar el informe OEE.	Asistente de producción	Semanal	Si el tiempo para realizar el informe OEE aumenta en un 20%

CONCLUSIONES

- Los cálculos manuales retrasan el proceso de generación de informes.
- El informe debe ser generado por una persona del área de producción.
- Con la reducción del tiempo en la generación del reporte, se pueden tomar acciones preventivas de manera más rápida y oportuna.
- Las actividades de análisis y ordenar datos se realizarán en un solo paso.